

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев Мухамед Шаваршич

Должность: Ректор

Дата подписания: 11.09.2023 10:24:39

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc07921a868e5a5875191a4504cc

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**

**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ**

**УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»**

Экономика и управление на предприятии

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры  
«17» 05 2023 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой



Т.В. Якубов

(подпись)

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами  
(наименование дисциплины)

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

**Направленность (профиль)**

«Финансовая экономика»

**Квалификация**

Магистр

Составитель (и)



(подпись)

А.И. Абуев

Грозный – 2023

## ПАСПОРТ

### ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами  
(наименование дисциплины)

<b>№ п/п</b>	<b>Контролируемые разделы (темы) дисциплины</b>	<b>Код контролируемой компетенции (или ее части)</b>	<b>Наименование оценочного средства</b>
1.	Основы управления проектами	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
2.	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
3	Процессы в управлении проектами	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
4	Управление содержанием и организацией проекта	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
5	Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
6	Материально-техническая подготовка проекта	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
7	Подсистемы Управления проектами	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет
8	Прикладные программы в управлении проектами	<b>УК-2 ПК-4</b>	Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
для текущего контроля  
**по дисциплине «Управление проектами»**

## ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний, обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы для собеседования
2	Реферат	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по решению определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы	Темы рефератов
3	Зачет	Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины	Вопросы к зачету. Комплект билетов к зачету

### Вопросы для собеседования

#### **Основы управления проектами**

1. Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». История формирования методологии управления проектом (РММ).
2. Проект как объект управления.
3. Модель жизненного цикла проекта.
4. Внешнее и внутренне окружение проекта.
5. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.
6. Основные типы работы по управлению проектом.
7. Техника управления проектом.
8. Особенности эффективной реализации проекта. Контур обратной связи.

#### **Разработка концепции проекта и оценка его эффективности**

1. Определение понятия «инициация проекта».
2. Основные составляющие группы процессов инициации.
3. Способы описания продукта проекта.
4. Составление стратегического плана проекта.
5. Разработка критериев выбора проекта.

#### **Процессы в управлении проектами.**

1. Процедуры организации исполнения проекта.
2. Центр управления проектом.

3. Организация работы персонала.
4. Различия формальной и работающей структуры управления проектом.
5. Основные уровни планирования.

#### **Управление содержанием и организацией проекта**

1. Определение понятия «управление содержанием проекта».
2. Дерево целей проекта.
3. Принципы управления организацией проекта.
4. Определение понятия «организационная структура проекта».
5. Документация проекта.
6. Определение и согласование проекта.

#### **Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации**

Основные моменты, которые необходимо отслеживать: выполнение графика, бюджет проекта, расходы и поступления, работа коллектива, новые вопросы и проблемы, действия руководителя (лист самоконтроля).

#### **Материально-техническая подготовка проекта**

Управление материально-техническим обеспечением проекта.

#### **Подсистемы Управления проектами**

1. Календарный график. Диаграмма Ганта.
2. Определение понятия «Сетевая модель».
3. Метод СРМ.
4. Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места».

#### **Прикладные программы в управлении проектами**

Наиболее распространенные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager Программа Microsoft Project –инструмент управления проектом.

Критерии оценки знаний студента на собеседовании:

**Оценка «отлично»** – выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**Оценка «хорошо»** – выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

**Оценка «удовлетворительно»** – выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

**Оценка «неудовлетворительно»** – выставляется студенту, который не знает большей

части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания на практике.

### **ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

1. Системный подход к управлению проектами и программами
2. Управление проектами с учетом принципов концепции устойчивого развития
3. Разработка системы стратегического управления проектами в компании
4. Построение концептуальной модели управления портфелем проектов в компании
5. Методологические проблемы управления программами в компании
6. Математические модели управления портфелем проектов
7. Использование проектной методологии в управлении развитием бизнеса.
8. Управление портфелем проектов с учетом стадий жизненного цикла организации.
9. Управление стратегическими изменениями на основе проектов и программ
10. Управление трансформационными программами
11. Управление рисками трансформационных программ
12. Использование методологии системной динамики в управлении трансформационными программами
13. Использование теории комплексных сетей (сетевое анализа) в управлении проектами
14. Управление крупными и международными проектами
15. Оценка энтропии в управлении проектами
16. Управление рисками в комплексных проектах

### **КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РЕФЕРАТА (В РАМКАХ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ)**

Оценка за реферат выставляется по четырёхбалльной системе:

«отлично» – выполнены все требования к написанию: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к оформлению;

«хорошо» – основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты; в частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении;

«удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата;

«неудовлетворительно» – реферат выпускником не представлен; тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА**

**Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства**

**Кафедра «Экономика и управление на предприятии»**

**Вопросы к зачету по дисциплине «Управление проектами»**

1. Происхождение понятий «проект» и «управление проектом».
2. История формирования методологии управления проектом (РММ).
3. Проект как объект управления.
4. Модель жизненного цикла проекта.
5. Внешнее и внутренне окружение проекта.
6. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.
7. Основные типы работы по управлению проектом.
8. Техника управления проектом.
9. Особенности эффективной реализации проекта.
10. Отличие проектного управления от традиционного управления.
11. Первые попытки использования подходов на основе проектного управления в реализации сложных проектов.
12. Современные тенденции развития теории управления проектом.
13. Управление проектом – реализация системного подхода, искусств достижения целей.
14. Зарождение проектного управления.
15. Эволюция систем управления проектами.
16. Основные составляющие группы процессов инициации.
17. Способы описания продукта проекта.
18. Составление стратегического плана проекта.
19. Способы сбора информации о проекте.
20. Виды формальных результатов процесса инициации проекта.
21. Процедуры организации исполнения проекта.
22. Организация работы персонала.
23. Различие формальной и работающей структуры управление проектом.
24. Основные уровни планирования.
25. Планирование целей и содержания проекта.
26. Определение работ проекта.
27. Календарное планирование.
28. Способы окончания проекта.
29. Определение понятия «управление содержанием проекта».
30. Принципы управления организацией проекта.
31. Определение понятия «организационная структура проекта».
32. Документация проекта. Определение и согласование проекта.

33. Понятие о книге контроля проекта (project control book – PCB), ее содержанием (постоянном и изменяемом), ее необходимость.
34. Методология определения проекта, подготовка и проведение совещания по определению проекта. Документ определения проекта (project definition report -PDR), его составляющие.
35. Основные моменты, которые необходимо отслеживать: выполнение графика, бюджет проекта, расходы и поступления, работа коллектива.
36. Способы отслеживания и документации. Отчеты о выполнении проекта (текущие и завершающий).
37. Управление материально-техническим обеспечением проекта.
38. Календарный график. Диаграмма Ганта.
39. Определение понятия «Сетевая модель».
40. Метод СРМ.
41. Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места».
42. Управление коммуникациями проекта.
43. Управление персоналом проекта.
44. Менеджер и команда проекта.
45. Виды оценок стоимости проекта.
46. Определение понятия «бюджетирование».
47. Виды бюджетов.
48. Оценка выполнения бюджета.
49. Методы оценки рисков проекта.
50. Дерево решений.
51. Методы снижения рисков.
52. Наиболее распространенные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager
53. Программа Microsoft Project – инструмент управления проектом.
54. Рабочее окно программы. Ввод задач проекта. Варианты представления проекта средствами меню.
55. Вид диаграммы Ганта, календарь.
56. Основные настройки будущего проекта.
57. Календарное планирование в среде Microsoft Project.

## **КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ (В РАМКАХ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ)**

### **Критерии оценки знаний студента на экзамене:**

**«Зачтено»** выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**«Не зачтено»** – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

## Комплект билетов к экзамену

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт прикладных информационных технологий  
Группы " " Семестр " "  
Дисциплина "Управление проектами"  
Билет № 1

1. ОКРУЖЕНИЕ ПРОЕКТА
2. ДЕРЕВО РЕШЕНИЙ

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт прикладных информационных технологий  
Группы " " Семестр " "  
Дисциплина "Управление проектами"  
Билет № 2

1. ПОПУЛЯРНЫЕ ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ПРОЕКТА

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт прикладных информационных технологий  
Группы " " Семестр " "  
Дисциплина "Управление проектами"  
Билет № 3

1. ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА
2. ВИДЫ БЮДЖЕТОВ

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт прикладных информационных технологий  
Группы " " Семестр " "  
Дисциплина "Управление проектами"  
Билет № 4

1. ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: MICROSOFT PROJECT, PROJECT MANAGER

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт прикладных информационных технологий  
Группы " " Семестр " "  
Дисциплина "Управление проектами"  
Билет № 5

1. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА
2. ПОПУЛЯРНЫЕ ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова

**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 6**

1. ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. ИСТОРИЯ ФОРМИРОВАНИЯ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 7**

1. ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. ИСТОРИЯ ФОРМИРОВАНИЯ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 8**

1. ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СРЕДЕ MICROSOFT PROJECT

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 9**

1. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА
2. ПРОЦЕДУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 10**

1. ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 11**

1. ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА
2. ОКРУЖЕНИЕ ПРОЕКТА

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 12**

1. ПОПУЛЯРНЫЕ ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
2. ОКРУЖЕНИЕ ПРОЕКТА

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 13**

1. ПРОИСХОЖДЕНИЕ ПОНЯТИЙ «ПРОЕКТ» И «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ»
2. ПОПУЛЯРНЫЕ ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт прикладных информационных технологий**  
**Группы " " Семестр " "**  
**Дисциплина "Управление проектами"**  
**Билет № 14**

1. ДОКУМЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА. ОПРЕДЕЛЕНИЕ И СОГЛАСОВАНИЕ ПРОЕКТА
2. ПРОИСХОЖДЕНИЕ ПОНЯТИЙ «ПРОЕКТ» И «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ»

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---