

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев Мухамед Шаваршич

Должность: Ректор

Дата подписания: 11.09.2023 10:24:17

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc07971a86865a5875191a4304cc

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**

**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»**

**Кафедра «Экономика и управление на предприятии»**

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры

«17» 05 2023г., протокол № 9

Заведующий кафедрой



Т.В. Якубов

## **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

### **«Бюджетирование и финансовое планирование»**

#### **Направление подготовки**

38.04.01 Экономика

#### **Направленность (профиль)**

Финансовая экономика

#### **Квалификация**

Магистр

Составитель (и)



М.М. Абдурахманова  
(подпись)

Грозный – 2023

## ПАСПОРТ

### ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

#### «Бюджетирование и финансовое планирование»

<b>№ п/п</b>	<b>Контролируемые разделы (темы) дисциплины</b>	<b>Код контролируемой компетенции (или ее части)</b>	<b>Наименование оценочного средства</b>
1.	Финансовое планирование и прогнозирование как элемент бизнес-планирования в компании	ПК-2	Блиц-опрос Тестовые задания
2.	Технология финансового планирования и бюджетирования	ПК-2	Блиц-опрос Тестовые задания
3.	Бюджетирование как инструмент управления капиталом компании	ПК-2	Блиц-опрос Тестовые задания
4.	Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика	ПК-2	Блиц-опрос Тестовые задания .

## ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Коллоквиум	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися	Вопросы по темам /разделам дисциплины
2	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы для собеседования
3	Доклад, сообщение	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление По решению определенной учебно- практической, учебно-исследовательской или научной темы	Темы докладов, сообщений
4	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося	Фонд тестовых заданий
5	<i>Экзамен</i>	Итоговая форма оценки знаний	Вопросы к экзамену

## **ВОПРОСЫ ДЛЯ КОЛЛОКВИУМОВ, СОБЕСЕДОВАНИЯ**

### **ВОПРОСЫ ДЛЯ БЛИЦ-ОПРОСОВ**

#### **Тема 1. Финансовое планирование и прогнозирование как элемент бизнес-планирования в компании**

##### **Вопросы и задания для подготовки**

1. Содержание процесса финансового планирования в рамках корпорации.
2. Отличия финансового планирования от финансового прогнозирования.
3. Содержание и возможности практического применения финансового плана.
4. Отличительные особенности процесса бюджетирования.
5. Различные методы планирования в составе финансовых планов

#### **Тема 2. Технология финансового планирования и бюджетирования**

##### **Вопросы и задания для подготовки:**

1. Основные этапы составления финансового плана.
2. Структура и содержание финансового плана.
3. Планирование как функция управления.
4. Отличие плана от бюджета.
5. Взаимосвязь налогового и финансового планирования.
6. Формализованные модели методы финансового планирования. Виды бюджетов компании.
7. Характеристика операционных и финансовых бюджетов: формат и особенности построения.
8. Бюджетная модель и факторы, на нее влияющие.
9. Организационные особенности построения бюджетов.

#### **Тема 3. Бюджетирование как инструмент управления капиталом компании**

##### **Вопросы и задания для подготовки:**

1. Характеристика основных объектов управления в рамках бюджетирования.
2. Взаимосвязь между отдельными объектами, ее влияние на исполнение бюджетов.
3. Основные составляющие бюджетного процесса управления капиталом компании.
4. Особенности бюджетной модели в зависимости от специфики деятельности.

#### **Тема 4. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика**

##### **Вопросы и задания для подготовки:**

1. Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств.
2. Различие, цели и задачи текущего, оперативного и перспективного планирование денежных средств.
3. Формы плановых документов.
4. Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств.
5. Понятие платежного календаря.
6. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности.

### **Критерии оценки (в рамках текущей аттестации)**

*Регламентом БРС ГГНТУ предусмотрено 15 баллов за текущую аттестацию. Критерии оценки разработаны, исходя из разделения баллов: 5 баллов за освоение теоретических вопросов дисциплины (опросы на лекциях), 10 баллов – за работу на практических занятиях: освоение теоретических вопросов дисциплины (блиц-опросы) – 5 баллов и за выполнение практических заданий (тесты) – 5 баллов.*

#### **Критерии оценки ответов на теоретические вопросы:**

*- 0 баллов выставляется студенту, если дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.*

*- 1-2 баллов выставляется студенту, если дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции.*

*- 3-4 баллов выставляется студенту, если дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.*

*- 5 баллов выставляется студенту, если дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки.*

***Баллы за тему выводятся как средний балл по заданным студенту вопросам, не считая количество «наводящих» и уточняющих вопросов.***

***Баллы за текущую аттестацию выводятся как средний балл по всем темам.***

## Тестовые задания

### 1. Финансовое планирование представляет собой:

1. установленный порядок и последовательность действий в конкретных ситуациях
2. процесс разработки людьми конкретного плана финансовых мероприятий
3. процесс разработки конкретных бюджетов в соответствии с целями оперативного прогнозирования
4. нет правильного ответа

### 2. Задачи планирования финансов:

1. обеспечение хоз.процесса необходимыми денежными средствами
2. выявление путей наиболее рационального вложения капитала
3. увеличение прибыли за счет экономичного исп.денежных средств
4. все вышеперечисленное

### 3. Финансовый план – это:

1. Форма планового расчета, определяющая потребность
2. Процесс разработки конкретных бюджетов, в соответствии с целями оперативного планирования
3. Обобщенный плановый документ, отражающий поступление и расходование денежных средств предприятия на текущий и долгосрочный период
4. Текущий контроль за исполнением отдельных показателей доходов и расходов определенных плановых бюджетов

### 4. Смета – это:

1. Процесс разработки конкретных бюджетов, в соответствии с целями оперативного планирования
2. Форма планового расчета; определяющая потребность
3. Обобщенный плановый документ, отражающий поступление и расходование денежных средств предприятия на текущий и долгосрочный период
4. Оперативный финансовый план, составленный на срок до 1 года

### 5. Бюджетирование – это:

1. Форма планового расчета, определяющая потребность
2. Текущий контроль за исполнением отдельных показателей доходов и расходов определенных плановых бюджетов
3. Оперативный финансовый план, составленный на срок до 1 года
4. Процесс разработки конкретных бюджетов. в соответствии с целями оперативного планирования

### 6. Бюджетный контроль – это:

1. Оперативный финансовый план, составленный на срок до 1 года
2. Текущий контроль за исполнением отдельных показателей доходов и расходов определенных плановых бюджетов;
3. Процесс разработки конкретных бюджетов, в соответствии с целями оперативного планирования
4. Форма планового расчета, определяющая потребность

### 7. Бюджет – это:

1. Форма планового расчета, определяющая потребность
2. Процесс разработки конкретных бюджетов, в соответствии с целями оперативного планирования

3. Оперативный финансовый план, составленный на срок до 1 года, отражает расходы и поступления средств;
4. Текущий контроль за исполнением отдельных показателей доходов и расходов определенных плановых бюджетов

#### **8. Объекты финансового планирования?**

1. Выручка от продаж товара, прибыль на её распределение, фонды специального назначения их использования
2. Характеристика финансовых условий, доходы предприятия
3. Прогнозная финансовая отчетность, общая прибыльность в капитале
4. Бюджетные денежные средства

#### **9. Прогноз – это...**

1. Управление производственной себестоимостью выпуска отдельных видов продукции
2. Набор методов с помощью которых она реализуется на практике
3. Совокупность общих правил, принципов и методов
4. Заключение о предстоящем развитии события, т.е. результат попытки составить предвидение о будущем.

#### **10. Особенности прогнозирования:**

1. Альтернативность финансовых показателей и нормативов
2. Не ставит задачу осуществлять на практике разработанные прогнозы
3. Основывается на определённых допущениях
4. Всё вышеперечисленное

#### **11. Финансовый прогноз – это...**

1. Характеристика финансовых условий, доходы предприятия
2. Основа финансового прогнозирования на предприятии
3. Совокупность общих правил, принципов и методов
4. Выручка от продаж товара, прибыль на её распределение, фонды специального назначения их использования

#### **12. Способы прогнозирования:**

1. Бальные, метод удельной цены
2. Регрессивный, метод полных издержек
3. Компаундинг, дисконтирование
4. Метод маржинальных издержек, метод прямых затрат

#### **13. К информационным источникам для составления финансовых планирований НЕ относятся:**

1. договоры, заключаемые с потребителями продукции и поставщиками
2. сводки в экономическом еженедельнике
3. прогнозные расчеты по реализации продукции
4. принятая руководством учетная политика

#### **14. Финансовый план должен содержать ... разделов**

1. 3
2. 9
3. 4
4. 6.

#### **15. При составлении финансового прогноза НЕ учитывается:**

1. Деловая репутация. предприятия
2. расходы предприятия
3. общая потребность в капитале
4. доходы предприятия

#### **16. Одной из задач составления финансового плана является:**

1. увязка показателей производственного плана предприятия с финансовыми ресурсами

2. оценка конкурентов
  3. изменение количества доходов и расходов
  4. углубленное изучение деятельности предприятия
- 17. Управление оборотным капиталом включает:**
1. управление займами
  2. управление техникой безопасности на производстве
  3. управление производственными планами
  4. управление людскими ресурсами
- 18. Какой из перечисленных методов можно использовать при финансовом планировании?**
1. метод долгосрочного прогнозирования
  2. метод уменьшенного остатка
  3. нормативный
  4. линейный метод
- 19. Различают следующие виды финансового планирования:**
1. по центрам затрат, по центрам финансовой ответственности, по центрам прибыльности
  2. стратегическое, текущее, оперативное
  3. попроцессное, попередельное, позаказное
  4. "стандарт-кост", "директ-кост", нормативное
- 20. Бюджетирование и контроль затрат необходимы и возможны**
1. только в коммерческих организациях
  2. только в бюджетных учреждениях
  3. только в организациях с иностранным участием
  4. как в коммерческих, так и в бюджетных организациях

## **Задачи**

**Задание 1. Расчетно-аналитический метод финансового планирования.**

(объем ответа составляет не более одной страницы).

Дайте характеристику методу финансового планирования, указанному в выполняемом варианте (опишите алгоритм, для планирования каких показателей используется, преимущества и недостатки).

**Задание 2. Перечислите функции бюджетирования. Раскройте сущность функции стимулирования в системе бюджетирования.**

(объем ответа не более 0,5 страниц).

**Задание 3. Бюджет запасов сырья и материалов.**

(объем ответа не более 1,5 страниц).

Дайте характеристику бюджета, указанного в выполняемом варианте задания 4, по плану:

- к какой группе бюджетов относится (основные, операционные, вспомогательные или специальные);
- для каких целей и задач используется;
- на основе какой информации разрабатывается (в том числе информация из каких бюджетов используется);
- какие статьи могут быть в этом бюджете;
- какая аналитика может быть в этом бюджете (например, по контрагентам-поставщикам, по контрагентам-потребителям, по ЦФО, каналам сбыта, регионам, продуктовым группам и т.д.);
- в каких бюджетах непосредственно используются данные из этого бюджета;
- как связан этот бюджет с основными бюджетами (используются или нет данные непосредственно в БДР, БДДС и ББЛ; если используются в ББЛ - в каком разделе);



- кто (какое подразделение) может планировать и контролировать фактическое исполнение этого бюджета.

### Задание (Методы финансового планирования)

**Задание 1. Вычислите расчетно-аналитическим методом планируемые расходы ЦФО при заданном росте объема продаж этого ЦФО. Для расчетов используйте данные столбца 2 табл. 4.**

Исходные данные к заданию 1 представлены в табл. 1. Для выполнения своего варианта задания 1 нужно выбрать из табл. 1 только те показатели, которые необходимы для расчета (в контрольное задание не следует переносить все исходные данные).

Таблица 1.

Рост объем реализации ЦФО, %	30
Постоянные расходы ЦФО, млн. руб.	140
Переменные расходы ЦФО, млн. руб.	260

**Задание 2. Разработка финансового плана методом процента от продаж.**

Результаты текущей деятельности предприятия приведены по вариантам в табл. 2.

Предприятие планирует увеличить в предстоящем году продажи на 20%. Себестоимость планируется на уровне 60%, коммерческие расходы 8%, а управленческие расходы 12% от планируемой выручки. В текущем году производственные мощности предприятия загружены на 100%. Предполагается, что затраты, активы и спонтанно изменяющиеся статьи пассива баланса пропорционально зависят от изменения продаж. Принятая дивидендная политика предусматривает ежегодные выплаты собственникам 40% чистой прибыли.

Разработайте финансовый план методом процента от продаж. Решение представьте в виде прогнозного Отчета о прибылях и убытках и Прогнозного баланса.

Чему равна потребность в дополнительном финансировании (за счет собственных и заемных источников)?

Обоснуйте, какие внешние источники и в каком объеме планируете использовать.

Показатели деятельности предприятия в отчетном году (в млн. руб.)

Таблица 2.

Варианты задания 2	6.7.
Выручка	9600
Проценты	920
Денежные средства	1300
Дебиторская задолженность	1800
Запасы	2600
Внеоборотные активы	3900
Кредиторская задолженность	2200
Краткосрочные кредиты и займы	900
Долгосрочные кредиты и займы	2400
Уставный капитал	2000
Нераспределенная прибыль	2100

**Задание 3. Планирование денежного потока и разработка прогнозного баланса предприятия.**

Вычислить денежный поток планируемого года по операционному виду деятельности косвенным методом и составить прогнозный баланс на конец года.

Исходные данные к заданию 3 представлены в табл. 3. Для выполнения своего варианта задания 3 нужно выбрать из табл. 3 только те показатели, которые необходимы для расчета (в контрольное задание не следует переносить все исходные данные).

Показатели деятельности предприятия (в млн. руб.)

Таблица 3.

Варианты задания 3	7.4.
Внеоборотные активы на н.г.	2300
Запасы на н.г.	530
Дебиторская задолженность на н.г.	800
Денежные средства на н.г.	700
Собственный капитал на н.г.	1530
Долгосрочные обязательства на н.г.	1300
Краткосрочные кредиты на н.г.	700
Кредиторская задолженность на н.г.	800
Чистая прибыль	650
Амортизация	130
Увеличение запасов сырья	90
Сокращение запасов готовой продукции	95
Увеличение дебиторской задолженности	250
Уменьшение дебиторской задолженности	
Увеличение кредиторской задолженности	100
Уменьшение кредиторской задолженности	
Получение долгосрочного кредита	230
Получение краткосрочного кредита	120
Возврат краткосрочного кредита	70

- 0 баллов – задание не выполнено (не найдено правильное решение).

- 5баллов – задание выполнено (найден правильное решение).

**Баллы за текущую аттестацию по практическим заданиям (решение задач) выводятся как средний балл по всем задачам.**

## ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	<i>Зачетная работа</i>	Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины	Комплект билетов к экзамену

### Вопросы к экзамену

1. Сущность и структура объектов финансового планирования.
2. Основные этапы процесса финансового планирования.
3. Задачи финансового планирования.
4. Внутрифирменное финансовое планирование как функция управления.
5. Основные этапы составления финансового плана.
6. Структура и содержание финансового плана.
7. Планирование как функция управления. Отличие плана от бюджета.
8. Взаимосвязь налогового и финансового планирования.
9. Формализованные модели методы финансового планирования.
10. Основные отличительные особенности бюджетирования от финансового плана, бизнес-плана и их взаимосвязь.
11. Виды бюджетов.
12. Методики планирования.
13. Бюджетная модель компании.
14. Методики бюджетирования.
15. Виды бюджетов компании.
16. Характеристика операционных и финансовых бюджетов: формат и особенности построения.
17. Бюджетная модель и факторы, на нее влияющие.
18. Организационные особенности построения бюджетов.
19. Характеристика основных объектов управления в рамках бюджетирования.
20. Взаимосвязь между отдельными объектами, ее влияние на исполнение бюджетов.
21. Основные составляющие бюджетного процесса управления капиталом компании.
22. Особенности бюджетной модели в зависимости от специфики деятельности.
23. Бюджетный цикл и период. График разработки бюджетов. Системы стимулирования. Организационные барьеры.
24. Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств.
25. Формы плановых документов.
26. Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств.
27. Платежный календарь.
28. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности.
29. Структура плановых органов в организации
30. Основные показатели и нормативы.
31. Контроллинг в системе бизнес-планирования.

## КОМПЛЕКТ БИЛЕТОВ К ЭКЗАМЕНУ

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт ""  
Группа "ЗФК" Семестр "3"  
Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"  
Билет № 1

1. Контроллинг в системе бизнес-планирования.
2. Основные отличительные особенности бюджетирования от финансового плана, бизнес-плана и их взаимосвязь.
3. Виды бюджетов компании.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт ""  
Группа "ЗФК" Семестр "3"  
Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"  
Билет № 2

1. Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств.
2. Методики бюджетирования.
3. Характеристика операционных и финансовых бюджетов: формат и особенности построения.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт ""  
Группа "ЗФК" Семестр "3"  
Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"  
Билет № 3

1. Платежный календарь.
2. Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств.
3. Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт ""  
Группа "ЗФК" Семестр "3"  
Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"  
Билет № 4

1. Виды бюджетов компании.
2. Внутрифирменное финансовое планирование как функция управления.
3. Платежный календарь.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова  
Институт ""  
Группа "ЗФК" Семестр "3"  
Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"  
Билет № 5

1. Формы плановых документов.
2. Характеристика основных объектов управления в рамках бюджетирования.
3. Основные этапы процесса финансового планирования.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 6**

1. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности.
2. Бюджетный цикл и период. График разработки бюджетов. Системы стимулирования. Организационные барьеры.
3. Основные этапы процесса финансового планирования.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 7**

1. Взаимосвязь налогового и финансового планирования.
2. Организационные особенности построения бюджетов.
3. Методики планирования.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 8**

1. Внутрифирменное финансовое планирование как функция управления.
2. Характеристика операционных и финансовых бюджетов: формат и особенности построения.
3. Характеристика основных объектов управления в рамках бюджетирования.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 9**

1. Виды бюджетов компании.
2. Методики бюджетирования.
3. Бюджетная модель компании.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 10**

1. Взаимосвязь между отдельными объектами, ее влияние на исполнение бюджетов.
2. Виды бюджетов компании.
3. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 11**

1. Организационные особенности построения бюджетов.

2. Внутрифирменное финансовое планирование как функция управления.
3. Основные отличительные особенности бюджетирования от финансового плана, бизнес-плана и их взаимосвязь.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 12**

1. Бюджетная модель и факторы, на нее влияющие.
2. Характеристика операционных и финансовых бюджетов: формат и особенности построения.
3. Особенности бюджетной модели в зависимости от специфики деятельности.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 13**

1. Особенности бюджетной модели в зависимости от специфики деятельности.
2. Виды бюджетов компании.
3. Планирование как функция управления. Отличие плана от бюджета.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 14**

1. Виды бюджетов.
2. Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств.
3. Организационные особенности построения бюджетов.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова**  
**Институт ""**  
**Группа "ЗФК" Семестр "3"**  
**Дисциплина "Бюджетирование и финансовое планирование"**  
**Билет № 15**

1. Задачи финансового планирования.
2. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности.
3. Бюджетная модель и факторы, на нее влияющие.

Подпись преподавателя \_\_\_\_\_ Подпись заведующего кафедрой \_\_\_\_\_

---