

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Минцаев Магомед Шавалович
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.09.2023 15:35:34
Уникальный программный ключ:
236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc07971a86865a5825f9fa4304cc

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»

Информационные системы в экономике
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры
«02» 09 2022 г., протокол № 1


Заведующий кафедрой
Л.Р. Магомаева
(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Разработка ИТ-стратегии»
(наименование дисциплины)

38.04.05. Бизнес-информатика
(код и наименование направления/ специальности подготовки)

Специализация / профиль / направленность (профиль)
Управление ИТ-проектами
(наименование специализации / профиля подготовки)

Квалификация
Бакалавр
(специалист / бакалавр / магистр)

Год начала подготовки
2022

Составитель (и)  Л.Р. Магомаева
(подпись)

Грозный – 2022

**ПАСПОРТ
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

«Разработка ИТ-стратегии»

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	МОДУЛЬ 1. ВВЕДЕНИЕ В ИТ-СТРАТЕГИЮ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ	УК-1 УК-3	Практическая работа 1 Практическая работа 2 Практическая работа 3
2	МОДУЛЬ 2. АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ И ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	УК-1 ОПК-1	Практическая работа 4 Практическая работа 5 Практическая работа 6
3	МОДУЛЬ 3. РАЗРАБОТКА ИТ-СТРАТЕГИИ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИЯ	УК-3 ОПК-1	Практическая работа 7 Практическая работа 8 Практическая работа 9

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	<i>Лекция</i>	Устное систематическое и последовательное изложение материала по какой-либо проблеме, методу, теме вопроса и т. д.	Устное изложение, публичное чтение /по разделам дисциплины
2	<i>Практическая работа</i>	Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение кейс-задач	Комплект вопросов для выполнения практических работ
3	<i>Зачет</i>	Итоговая форма оценки знаний	Вопросы к зачету

ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ

Практическая работа 1. Анализ стратегических планов компаний
Практическая работа 2. Построение миссии и видения
Практическая работа 3. Анализ стратегических подходов
Практическая работа 4. SWOT-анализ организации
Практическая работа 5. PESTEL-анализ отрасли
Практическая работа 6. Сценарный анализ
Практическая работа 7. Выбор приоритетных проектов
Практическая работа 8. Разработка плана реализации
Практическая работа 9. Мониторинг и анализ прогресса реализации ИТ-стратегии

Критерии оценки ответов на практических занятиях

Регламентом БРС предусмотрено всего 15 баллов за текущую работу студента. Критерии оценки разработаны, исходя из возможности ответа студентом до 4 практических работ с использованием дополнительного материала по ним. (по 3 баллов). Максимальное количество баллов за активное участие, дискуссии и подготовку кратких сообщений студент может набрать 3 балла.

3 балла ставится за работу, выполненную полностью без ошибок и недочетов.

2 балла ставится за работу, выполненную полностью, но при наличии в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочета, не более трех недочетов.

1 балл ставится, если студент правильно выполнил не менее 2/3 всей работы или допустил не более одной грубой ошибки и двух недочетов, не более одной грубой и одной негрубой ошибки, не более трех негрубых ошибок, одной негрубой ошибки и трех недочетов, при наличии четырех-пяти недочетов.

0 баллов ставится, если число ошибок и недочетов превысило норму для оценки 3 или правильно выполнено менее 2/3 всей работы или ставится, если студент совсем не выполнил ни одного задания.

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Кафедра информационные системы в экономике

Вопросы рубежного контроля по дисциплине «Разработка ИТ-стратегии»

Вопросы к первой рубежной аттестации

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.
2. Основные компоненты стратегического менеджмента и их взаимосвязь с ИТ-стратегией.
3. Роль стратегического менеджмента в обеспечении согласованности ИТ-инициатив и бизнес-целей.
4. Значение миссии и видения в определении долгосрочных направлений ИТ-развития.
5. Влияние ценностей компании на выбор стратегических приоритетов в сфере информационных технологий.
6. Преимущества выстраивания ИТ-стратегии в соответствии с ценностями организации.
7. Сравнительный анализ классического и инновационного стратегического мышления в ИТ.
8. Применимость AGILE-методологий к стратегическому планированию в информационных технологиях.
9. Влияние дизайн-мышления на формирование инновационных ИТ-стратегий.
10. Методология SWOT-анализа и ее применение в оценке ИТ-стратегии.
11. Способы выявления сильных и слабых сторон организации в контексте информационных технологий.
12. Анализ внешних факторов через призму возможностей и угроз в ИТ-сфере.
13. Значение PESTEL-анализа в определении влияния макроэкономических факторов на ИТ-стратегию.
14. Воздействие политических и правовых факторов на стратегическое развитие информационных технологий.
15. Технологические и экологические факторы как драйверы изменений в ИТ-стратегии организации.

Вопросы ко второй рубежной аттестации

1. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.
2. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.
3. Использование внешнего анализа для определения возможностей и угроз, связанных с ИТ-развитием.

4. Процесс выявления потребностей бизнеса, которые определяют приоритеты ИТ-проектов.
5. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.
6. Применение методов экономической оценки проектов для выбора наиболее ценных в рамках ИТ-стратегии.
7. Разработка структуры и последовательности шагов для реализации выбранных ИТ-проектов.
8. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.
9. Проработка временных рамок и механизмов контроля за выполнением плана.
10. Выбор ключевых показателей эффективности (KPI) для оценки достижения стратегических целей.
11. Разработка системы мониторинга и сбора данных для оценки динамики развития в контексте стратегии.
12. Анализ полученных результатов и принятие решений о коррекции стратегических шагов.

Критерии оценки ответов на рубежной аттестации

Регламентом БРС предусмотрено всего 20 баллов за рубежную аттестацию студента. Критерии оценки разработаны, исходя из возможности ответа студентом на 2 вопроса в билете (по 10 баллов).

10 баллов (5+) заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного программного материала, самостоятельно выполнивший все предусмотренные программой задания, глубоко усвоивший основную и дополнительную литературу, рекомендованную программой, активно работавший на практических, семинарских, лабораторных занятиях, разбирающийся в основных научных концепциях по изучаемой дисциплине, проявивший творческие способности и научный подход в понимании и изложении учебного программного материала, ответ отличается богатством и точностью использованных терминов, материал излагается последовательно и логично.

9 баллов (5) заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое знание учебного программного материала, самостоятельно выполнивший все предусмотренные программой задания, глубоко усвоивший основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой, активно работавший на практических, семинарских, лабораторных занятиях, показавший систематический характер знаний по дисциплине, достаточный для дальнейшей учебы, а также способность к их самостоятельному пополнению, ответ отличается точностью использованных терминов,

8 баллов (4+) заслуживает студент, обнаруживший полное знание учебно-программного материала, не допускающий в ответе существенных неточностей, самостоятельно выполнивший все предусмотренные программой задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную программой, активно работавший на практических, семинарских, лабораторных занятиях, показавший систематический

характер знаний по дисциплине, достаточный для дальнейшей учебы, а также способность к их самостоятельному

7 баллов (4) заслуживает студент, обнаруживший достаточно полное знание учебно-программного материала, не допускающий в ответе существенных неточностей, самостоятельно выполнивший все предусмотренные программой задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную программой, активно работавший на практических, семинарских, лабораторных занятиях, показавший систематический характер знаний по дисциплине, достаточный для дальнейшей учебы, а также способность к их самостоятельному пополнению.

6 баллов (4-) заслуживает студент, обнаруживший достаточно полное знание учебно-программного материала, не допускающий в ответе существенных неточностей, самостоятельно выполнивший основные предусмотренные программой задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную программой, отличавшийся достаточной активностью на практических (семинарских) и лабораторных занятиях, показавший систематический характер знаний по дисциплине, достаточный для дальнейшей учебы.

5 баллов (3+) заслуживает студент, обнаруживший знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, не отличавшийся активностью на практических (семинарских) и лабораторных занятиях, самостоятельно выполнивший основные предусмотренные программой задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную программой, однако допустивший некоторые погрешности при их выполнении и в ответе на экзамене, но обладающий необходимыми знаниями для их самостоятельного устранения.

4 балла (3) заслуживает студент, обнаруживший знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, не отличавшийся активностью на практических (семинарских) и лабораторных занятиях, самостоятельно выполнивший основные предусмотренные программой задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную программой, однако допустивший некоторые погрешности при их выполнении и в ответе на экзамене, но обладающий необходимыми знаниями для устранения под руководством преподавателя допущенных погрешностей.

3 балла (3-) заслуживает студент, обнаруживший знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, не отличавшийся активностью на практических (семинарских) и лабораторных занятиях, самостоятельно выполнивший основные предусмотренные программой задания, однако допустивший погрешности при их выполнении и в ответе на экзамене, но обладающий необходимыми знаниями для устранения под руководством преподавателя наиболее существенных погрешностей.

2 балла (2) выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях или отсутствие знаний по значительной части основного учебно-программного материала, не выполнившему самостоятельно предусмотренные программой основные задания, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий, не отработавшему основные практические, семинарские, лабораторные занятия, допускающему существенные ошибки при ответе, и который не может продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

1 балл — нет ответа (отказ от ответа, представленный ответ полностью не по существу содержащихся в экзаменационном задании вопросов)

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА**

Институт Цифровой экономики и технологического предпринимательства

Кафедра Информационные системы в экономике

7 семестр

**Вопросы к зачету по дисциплине
«Разработка ИТ-стратегии»**

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.
2. Основные компоненты стратегического менеджмента и их взаимосвязь с ИТ-стратегией.
3. Роль стратегического менеджмента в обеспечении согласованности ИТ-инициатив и бизнес-целей.
4. Значение миссии и видения в определении долгосрочных направлений ИТ-развития.
5. Влияние ценностей компании на выбор стратегических приоритетов в сфере информационных технологий.
6. Преимущества выстраивания ИТ-стратегии в соответствии с ценностями организации.
7. Сравнительный анализ классического и инновационного стратегического мышления в ИТ.
8. Применимость AGILE-методологий к стратегическому планированию в информационных технологиях.
9. Влияние дизайн-мышления на формирование инновационных ИТ-стратегий.
10. Методология SWOT-анализа и ее применение в оценке ИТ-стратегии.
11. Способы выявления сильных и слабых сторон организации в контексте информационных технологий.
12. Анализ внешних факторов через призму возможностей и угроз в ИТ-сфере.
13. Значение PESTEL-анализа в определении влияния макроэкономических факторов на ИТ-стратегию.
14. Воздействие политических и правовых факторов на стратегическое развитие информационных технологий.
15. Технологические и экологические факторы как драйверы изменений в ИТ-стратегии организации.
16. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.
17. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

18. Использование внешнего анализа для определения возможностей и угроз, связанных с ИТ-развитием.
19. Процесс выявления потребностей бизнеса, которые определяют приоритеты ИТ-проектов.
20. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.
21. Применение методов экономической оценки проектов для выбора наиболее ценных в рамках ИТ-стратегии.
22. Разработка структуры и последовательности шагов для реализации выбранных ИТ-проектов.
23. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.
24. Проработка временных рамок и механизмов контроля за выполнением плана.
25. Выбор ключевых показателей эффективности (КПИ) для оценки достижения стратегических целей.
26. Разработка системы мониторинга и сбора данных для оценки динамики развития в контексте стратегии.
27. Анализ полученных результатов и принятие решений о коррекции стратегических шагов.

Критерии оценки ответов на зачете

- не зачтено выставляется бакалавру, если дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. магистрант не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.

- зачтено выставляется бакалавру, если дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные магистрантом самостоятельно в процессе ответа.

Тематика докладов, сообщений

1. ИТ-стратегия как инструмент достижения бизнес-целей.
2. Методы и подходы к формулированию ИТ-стратегии.
3. Влияние корпоративной культуры на разработку ИТ-стратегии.
4. Роль руководства в формировании и внедрении ИТ-стратегии.
5. Технологический анализ как ключевой компонент ИТ-стратегии.

6. Оценка рисков и угроз при разработке ИТ-стратегии.
7. Инновационные стратегии для внедрения новых технологий.
8. Влияние цифровой трансформации на разработку ИТ-стратегии.
9. Стратегия цифровой безопасности в ИТ-стратегии организации.
10. Искусственный интеллект и его роль в современных ИТ-стратегиях.
11. Управление изменениями при внедрении ИТ-стратегии.
12. Ключевые показатели эффективности (KPI) в оценке ИТ-стратегии.
13. Роль проектного менеджмента в успешной реализации ИТ-стратегии.
14. Оценка и адаптация ИТ-стратегии в динамичной среде.
15. Коммуникация между ИТ-отделом и другими подразделениями при разработке ИТ-стратегии.
16. Роль командной работы в формировании и реализации ИТ-стратегии.
17. Влияние корпоративной культуры на сотрудничество при разработке ИТ-стратегии.
18. Совместное принятие решений в контексте ИТ-стратегии.
19. Гибкие стратегии в условиях неопределенности и изменений.
20. Управление рисками и неопределенностью при адаптации ИТ-стратегии.
21. Стратегическая устойчивость и ее значение в быстро меняющейся среде.
22. Роль обучения и развития персонала при адаптации ИТ-стратегии.
23. Методы оценки эффективности ИТ-стратегии на различных этапах.
24. Корректировка ИТ-стратегии на основе анализа результатов.
25. Построение долгосрочных и краткосрочных целей в ИТ-стратегии.
26. Построение баланса между стратегической амбициозностью и реалистичностью.
27. Выстраивание взаимодействия между бизнес-стратегией и ИТ-стратегией.
28. Влияние цифровой трансформации на выравнивание ИТ и бизнеса.
29. Создание бизнес-ценности через ИТ-стратегию и инновации.
30. Разработка ИТ-стратегии в международных корпорациях.
31. Учет локальных особенностей при формировании глобальной ИТ-стратегии.
32. Влияние культурных различий на разработку и успешную реализацию ИТ-стратегии.
33. Экономическая оценка ИТ-стратегии: инвестиции, окупаемость, ROI.
34. Эффективное управление бюджетом при реализации ИТ-стратегии.
35. Сравнение капиталоемкости и операционных расходов в ИТ-стратегии.
36. Анализ конкурентной среды и ее влияние на формирование ИТ-стратегии.

Краткие методические указания

Целью подготовки доклада является углубленное изучение отдельных вопросов в рамках тем дисциплины. В процессе подготовки доклада студент:

- углубляет знания и понимание отдельных аспектов дисциплины;
- развивает умение работать с научной и популярной литературой, учится грамотно ссылаться на используемые источники, цитировать источники;
- совершенствует навыки самостоятельной работы;
- совершенствует использование методов научных и околонаучных исследований: сравнения, обобщения, логического обоснования и других.

Требования к содержанию доклада:

- материал должен относиться строго к выбранной теме;
- грамотное и логичное изложение основной идеи по заданной теме;
- краткий анализ проведенной исследовательской работы, в том числе обоснование преимуществ той точки зрения по рассматриваемому вопросу, с которой студент солидарен.

Структура доклада (порядок слайдов):

1. Титульный слайд.
2. План доклада (3-4 пункта).
3. Актуальность темы доклада, его цель.
4. Основные понятия и определения по теме доклада.
5. Основная идея доклада, обоснование ее правильности в поле зрения докладчика.
6. Возможности реализации идеи на практике и польза для общества.
7. Выводы.

КОМПЛЕКТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ

Практическая работа 1. Анализ стратегических планов компаний

Проанализируйте ИТ-стратегию известной компании и определите, какие ценности и видение компании были включены в стратегию. Сделайте выводы о том, как эти аспекты влияют на направление развития ИТ.

Практическая работа 2. Построение миссии и видения

В группах разработайте миссию и видение для вымышленной компании, которая специализируется на ИТ-услугах. Обоснуйте свой выбор и объясните, как эти элементы могут влиять на стратегическое мышление.

Практическая работа 3. Анализ стратегических подходов

Выберите три различных стратегических подхода из области стратегического менеджмента (например, дифференциация, лидерство по затратам, фокусирование и др.). Изучите каждый выбранный подход подробно, включая его ключевые принципы, особенности, примеры успешного применения в бизнесе. Составьте краткий обзор каждого стратегического подхода, описав его суть и акценты.

Практическая работа 4. SWOT-анализ организации

Примените SWOT-анализ к организации, выбрав реальную компанию. Определите сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы внешней среды. Сформулируйте, какие стратегические шаги могут быть предприняты на основе этого анализа.

Практическая работа 5. PESTEL-анализ отрасли

Выполните PESTEL-анализ для отрасли информационных технологий. Определите, какие внешние факторы могут оказать наибольшее влияние на стратегии разработки ИТ-проектов.

Практическая работа 6. Сценарный анализ

Сыграйте ролевую игру, в которой участники представляют различные подразделения компании. Обсудите, какие ИТ-инициативы могли бы наиболее эффективно поддержать бизнес-цели, и как обеспечить сотрудничество между отделами.

Практическая работа 7. Выбор приоритетных проектов

Выберите проекты, которые могли бы поддержать реализацию конкретной ИТ-стратегии. Разработайте детальный план реализации для этих проектов, определив ключевые этапы и ресурсы.

Практическая работа 8. Разработка плана реализации

В группах разработайте план адаптации ИТ-стратегии к сценарию быстрого технологического изменения. Определите, какие шаги и ресурсы потребуются для успешной адаптации.

Практическая работа 9. Мониторинг и анализ прогресса реализации ИТ-стратегии

Исследуйте примеры компаний, которые успешно адаптировали свою ИТ-стратегию к динамичной среде. Презентуйте, какие методы и стратегии они использовали для обеспечения устойчивости.

Приложение 2

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ К РУБЕЖНОМУ КОНТРОЛЮ
Первая аттестация

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 1

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.
2. Методология SWOT-анализа и ее применение в оценке ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 2

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.
2. Значение миссии и видения в определении долгосрочных направлений ИТ-развития.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 3

1. Влияние дизайн-мышления на формирование инновационных ИТ-стратегий.
2. Методология SWOT-анализа и ее применение в оценке ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 4

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.
2. Преимущества выстраивания ИТ-стратегии в соответствии с ценностями организации.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 5

1. Значение PESTEL-анализа в определении влияния макроэкономических факторов на ИТ-стратегию.
2. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 6

1. Влияние дизайн-мышления на формирование инновационных ИТ-стратегий.
2. Влияние ценностей компании на выбор стратегических приоритетов в сфере информационных технологий.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 7

1. Анализ внешних факторов через призму возможностей и угроз в ИТ-сфере.
2. Применимость AGILE-методологий к стратегическому планированию в информационных технологиях.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 8

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.

2. Значение PESTEL-анализа в определении влияния макроэкономических факторов на ИТ-стратегию.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 9

1. Методология SWOT-анализа и ее применение в оценке ИТ-стратегии.
2. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 10

1. Воздействие политических и правовых факторов на стратегическое развитие информационных технологий.
2. Сравнительный анализ классического и инновационного стратегического мышления в ИТ.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 11

1. Анализ внешних факторов через призму возможностей и угроз в ИТ-сфере.
2. Технологические и экологические факторы как драйверы изменений в ИТ-стратегии организации.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 12

1. Воздействие политических и правовых факторов на стратегическое развитие информационных технологий.
2. Сравнительный анализ классического и инновационного стратегического мышления в ИТ.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 13

1. Преимущества выстраивания ИТ-стратегии в соответствии с ценностями организации.
2. Методология SWOT-анализа и ее применение в оценке ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 14

1. Сравнительный анализ классического и инновационного стратегического мышления в ИТ.
2. Основные компоненты стратегического менеджмента и их взаимосвязь с ИТ-стратегией.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 15

1. Способы выявления сильных и слабых сторон организации в контексте информационных технологий.
2. Основные компоненты стратегического менеджмента и их взаимосвязь с ИТ-стратегией.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 1**

1. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.
2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 2**

1. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.
2. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 3**

1. Анализ полученных результатов и принятие решений о коррекции стратегических шагов.
2. Применение методов экономической оценки проектов для выбора наиболее ценных в рамках ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 4**

1. Анализ полученных результатов и принятие решений о коррекции стратегических шагов.
2. Разработка системы мониторинга и сбора данных для оценки динамики развития в контексте стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 5**

1. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.
2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 6

1. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.
2. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 7

1. Анализ полученных результатов и принятие решений о коррекции стратегических шагов.
2. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 8

1. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.
2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 9

1. Разработка системы мониторинга и сбора данных для оценки динамики развития в контексте стратегии.
2. Процесс выявления потребностей бизнеса, которые определяют приоритеты ИТ-проектов.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"
Билет № 10

1. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.
2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 11

1. Анализ полученных результатов и принятие решений о коррекции стратегических шагов.
2. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 12

1. Использование внешнего анализа для определения возможностей и угроз, связанных с ИТ-развитием.
2. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 13

1. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 14

1. Проработка временных рамок и механизмов контроля за выполнением плана.
2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 15

1. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.
2. Анализ внутренних ресурсов и компетенций организации в контексте ИТ-стратегии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ К ЗАЧЕТУ

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 1

1. Воздействие политических и правовых факторов на стратегическое развитие информационных технологий.
2. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 2

1. Влияние дизайн-мышления на формирование инновационных ИТ-стратегий.
2. Проработка временных рамок и механизмов контроля за выполнением плана.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 3

1. Основные компоненты стратегического менеджмента и их взаимосвязь с ИТ-стратегией.
2. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"**

Билет № 4

1. Анализ внешних факторов через призму возможностей и угроз в ИТ-сфере.
2. Роль стратегического менеджмента в обеспечении согласованности ИТ-инициатив и бизнес-целей.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"**

Билет № 5

1. Влияние дизайн-мышления на формирование инновационных ИТ-стратегий.
2. Разработка структуры и последовательности шагов для реализации выбранных ИТ-проектов.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 6

1. Проработка временных рамок и механизмов контроля за выполнением плана.
2. Оценка стратегической значимости каждого ИТ-проекта и его соответствие бизнес-целям.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 7

1. Анализ внешних факторов через призму возможностей и угроз в ИТ-сфере.
2. Роль стратегического менеджмента в обеспечении согласованности ИТ-инициатив и бизнес-целей.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 8

1. Разработка структуры и последовательности шагов для реализации выбранных ИТ-проектов.
2. Значение PESTEL-анализа в определении влияния макроэкономических факторов на ИТ-стратегию.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"**

Билет № 9

1. Роль стратегического менеджмента в обеспечении согласованности ИТ-инициатив и бизнес-целей.
2. Воздействие политических и правовых факторов на стратегическое развитие информационных технологий.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"**

Билет № 10

1. Использование внешнего анализа для определения возможностей и угроз, связанных с ИТ-развитием.

2. Процесс выявления потребностей бизнеса, которые определяют приоритеты ИТ-проектов.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 11

1. Процесс выявления потребностей бизнеса, которые определяют приоритеты ИТ-проектов.
2. Выявление ключевых сильных сторон, которые могут быть использованы для поддержки ИТ-развития.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 12

1. Эволюция стратегического менеджмента: от классических подходов к современным методам в ИТ-сфере.
2. Основные компоненты стратегического менеджмента и их взаимосвязь с ИТ-стратегией.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 13

1. Разработка структуры и последовательности шагов для реализации выбранных ИТ-проектов.
2. Влияние ценностей компании на выбор стратегических приоритетов в сфере информационных технологий.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7
Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 14

1. Определение ресурсов (человеческих, финансовых, технических) для успешной реализации стратегии.
2. Использование внешнего анализа для определения возможностей и угроз, связанных с ИТ-развитием.

**Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего
кафедрой _____**

**Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д.
Миллионщикова**
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Специальность БИН (ВБИН) Семестр 7

Дисциплина "Разработка ИТ-стратегии"

Билет № 15

1. Роль стратегического менеджмента в обеспечении согласованности ИТ-инициатив и бизнес-целей.
2. Преимущества выстраивания ИТ-стратегии в соответствии с ценностями организации.

Подпись преподавателя _____ **Подпись заведующего**
кафедрой _____
