Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: МИНЦАВВ МИИНИ ОТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Должность: Ректофедеральное государственное бюджетное образовательное дата подписания: 04.09.2023 13:33:51

УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УНИКАЛЬНЫЙ ПРОГРАМИНЬЙ КЛОЧ:
236bcc35c296f119d6aarte/203304210052000797 12888053458259164450400

УНИВЕРСИТЕТИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»

Кафедра «Экономика и управление на предприятии» (наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕН на заседании кафедры « 09 » 09 2023г., протокол № 1 Заведующий кафедрой Т.В. Якубов

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

<u>Управление проектами</u> (наименование дисциплины)

Направление подготовки

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) «Управление малым бизнесом»

«Менеджмент организации»

Квалификация

Магистр

Составитель (и)

Грозный – 2023

### ПАСПОРТ

# ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ Управление проектами

(наименование дисциплины)

| <b>№</b><br>п/п | Контролируемые<br>разделы (темы)<br>дисциплины                     | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование<br>оценочного средства                     |
|-----------------|--|---|---|
| 1.              | Сущность проектов.<br>Субъект и объект.<br>Проектный анализ.       | УК-2  | Собеседование,<br>выполнение заданий,<br>реферат, зачет |
| 2.              | Методологии в<br>управлении проектами                              | УК-2  | Собеседование,<br>выполнение заданий,<br>реферат, зачет |
| 3               | Функциональные области<br>управления проектом                      | ОПК-4   | Собеседование,<br>выполнение заданий,<br>реферат, зачет |
| 4               | Применение прикладных компьютерных программ в управлении проектами | ОПК-4   | Собеседование,<br>выполнение заданий,<br>реферат, зачет |

## ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

| <b>№</b><br>п/п | Наименование<br>оценочного<br>средства | Краткая характеристика<br>оценочного средства  | Представление оценочного средства в фонде         |
|-----------------|--|--|---|
| 1               | Собеседование                          | Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний, обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. | Вопросы для собеседования                         |
| 2               | Реферат                                | Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по решению определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы   | Темы рефератов                                    |
| 3               | Зачет                                  | Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины   | Вопросы к зачету.<br>Комплект<br>билетов к зачету |

#### Вопросы для собеседования

- 1. Сущность проектов. Субъект и объект. Проектный анализ.
- 1) Техника управления проектом.
- 2) Современные
- 3) тенденции развития теории управления проектом.
- 4) Зарождение проектного управления.
- 5) Эволюция систем управления проектами.
- 2. Методологии в управлении проектами
- 1) Классический проектный менеджмент
- 2) Agile
- 3) Scrum
- 4) Lean
- 5) Kanban
- 6) Six Sigma
- 7) PRINCE2
- 3. Функциональные области управления проектом
- 1) Виды оценок стоимости проекта.
- 2) Определение понятия «бюджетирование».
- 3) Виды бюджетов.
- 4) Оценка выполнения бюджета.
- 5) Методы оценки рисков проекта.
- 6) Дерево решений.
- 7) Методы снижения рисков.
- 4. Применение прикладных компьютерных программ в управлении проектами
- 1) Ввод задач проекта.
- 2) Варианты представления проекта средствами меню.
- 3) Вид диаграммы Ганта, календарь.
- 4) Основные настройки будущего проекта.
- 5) Организация этапов задач.
- 6) Календарное планирование в среде Microsoft Project.
- 7) Задание крайних сроков и ограничений.

Критерии оценки знаний студента на собеседовании:

**Оценка «отлично»** — выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**Оценка «хорошо»** — выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но

допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» — выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

**Оценка «неудовлетворительно»** — выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания на практике.

#### ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

- 1. Понятие и сущность управления проектами
- 2. Международные и российские ассоциации управления проектами.
- 3. Актуальность управления инновационными проектами.
- 4. Цели и задачи управления проектами.
- 5. Понятие, классификация и характеристики инновационного проекта.
- 6. Содержание, участники и окружение проекта.
- 7. Международные и национальные стандарты управления проектами.
- 8. Жизненный цикл проекта: фазы и этапы.
- 9. Содержание 1 и 2 фаз жизненного цикла проекта.
- 10. Содержание 3 и 4 фаз жизненного цикла проекта.
- 11. Модели и стратегии управления проектами.
- 12. Элементы стратегического управления проектами.
- 13. Функции и подсистемы управления проектами.
- 14. Процессный подход к управлению проектами.
- 15. Принципы эффективного управления проектами.
- 16. Последовательность этапов управления проектами.
- 17. Методология управления проектом.
- 18. Проектные технологии: виды и характеристика

# КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РЕФЕРАТА (В РАМКАХ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ)

Оценка за реферат выставляется по четырёхбалльной системе:

«отлично» — выполнены все требования к написанию: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к оформлению;

«хорошо» – основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты; в частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении;

«удовлетворительно» — имеются существенные отступления от требований: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата;

«неудовлетворительно» – реферат выпускником не представлен; тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

# ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА

#### Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

#### Кафедра «Экономика и управление на предприятии»

#### Вопросы к экзамену по дисциплине «Управление проектами»

- 1. Место проектов в системе управления организацией: основные определения, связь с портфелями и программами, связь с операционной деятельностью и стратегией
- 2. Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами
- 3. Влияние организации на управление проектами: Активы процессов и факторы среды предприятия, организационные структуры
- 4. Области знаний в управлении проектами: перечень и краткое описание
- 5. Менеджер проекта: сферы ответственности и требования к компетенциям
- 6. Управление заинтересованными сторонами проекта: базовые определения, задачи и основные инструменты управления
- 7. Управление качеством проекта: базовые определения, основные инструменты планирования и контроля качества
- 8. Управление расписанием проекта: основные инструменты и результаты
- 9. Управление коммуникациями проекта: подходы к организации коммуникаций в проектах, особенности принятия групповых решений
- 10. Управление содержанием проекта: задачи, основные инструменты и результаты
- 11. Управление стоимостью проекта: основные инструменты и результаты

- 12. Управление ресурсами проекта: основные задачи; команда проекта, подходы к управлению командой
- 13. Управление рисками проекта: задачи, основные инструменты и результаты
- 14. Управление закупками проекта: задачи и основные инструменты
- 15. Методологии в управлении проектами
- 16. Наиболее распространенные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager
- 17. Программа Microsoft Project инструмент управления проектом.
- 18. Рабочее окно программы. Ввод задач проекта. Варианты представления проекта средствами меню.
- 19. Вид диаграммы Ганта, календарь.
- 20. Основные настройки будущего проекта.
- 21. Календарное планирование в среде Microsoft Project.

#### КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ (В РАМКАХ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ)

#### Критерии оценки знаний студента на экзамене:

«Отлично» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

«**Отлично**» выставляется студенту, показавшему знания учебной программы дисциплины и умение применять их на практике при решении конкретных задач.

«Удовлетворительно» выставляется студенту, который знает большую часть основного содержания учебной программы дисциплины, допускает ошибки в формулировках основных понятий дисциплины.

«Неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

«Зачтено» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**«Не зачтено»** – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

## Комплект билетов к экзамену

Преподаватель:

# ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова

| у пирет ситет имсни академика м.д. миллионщикова  |
|---|
| БИЛЕТ №1  |
| Дисциплина Управление проектами  Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр  1. Место проектов в системе управления организацией: основные определения, связь с портфелями и программами, связь с операционной деятельностью и стратегией  2. Области знаний в управлении проектами: перечень и краткое описание  Зав.каф: Преподаватель:  ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ |
| УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова  |
| БИЛЕТ №2  |
| Дисциплина         Управление проектами           Институт         ИЦЭиТП         группа МЕН, ЗМЕН семестр         1           1. Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами         2. Влияние организации на управление проектами: Активы процессов и факторы среды предприятия, организационные структуры  |
| Зав.каф:  |
| Преподаватель:  ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова   |
| БИЛЕТ №3  |
| Дисциплина Управление проектами   |
| Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1  |
| <ol> <li>Менеджер проекта: сферы ответственности и требования к компетенциям</li> <li>Управление расписанием проекта: основные инструменты и результаты</li> </ol>  |
| Зав.каф:  |

# ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова

#### БИЛЕТ №4

| Дисциплина Управление проектами  |
|--|
| Институт ИЦЭиТП группа МЕН, 3МЕН семестр 1   |
| 1. Календарное планирование в среде Microsoft Project.   |
| 2. Управление ресурсами проекта: основные задачи; команда проекта, подходы к   |
| управлению командой  |
|  |
| Зав.каф:   |
| Преподаватель:   |
| ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ<br>УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова                               |
| БИЛЕТ №5   |
| Дисциплина Управление проектами  |
| Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1   |
| 1. Место проектов в системе управления организацией: основные определения,   |
| связь с портфелями и программами, связь с операционной деятельностью и стратегией  |
| 2. Методологии в управлении проектами  |
| Зав.каф:   |
| Преподаватель:   |
| ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова                                  |
| БИЛЕТ № 6  |
| Дисциплина         Управление проектами           Институт         ИЦЭиТП         группа МЕН, 3МЕН семестр         1             |
|  |
| 1. Наиболее распространенные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager 2. Вид диаграммы Ганта, календарь. |
| Зав.каф:   |
| Преподаватель:   |

# ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова

| БИЛЕТ № 7                |                                 |   |             |  |  |  |
|--------------------------|---------------------------------|---|-------------|--|--|--|
| Дисциплина<br>Институт _ | Управление проектами_<br>ИЦЭиТП | группа МЕН, ЗМЕН семестр  | 1           |  |  |  |
| 2. Упр                   |                                 | – инструмент управления проектом.<br>и проекта: подходы к организации ком<br>ювых решений | муникаций в |  |  |  |
| Зав.ка                   | ф:                              |   |             |  |  |  |
| Преподавате              | ль:                             |   |             |  |  |  |
| ГРОЗН                    |                                 | ГВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕ<br>и академика М.Д. Миллионщикова                                | СКИЙ        |  |  |  |
|                          |                                 | БИЛЕТ № 8   |             |  |  |  |
| Дисциплина<br>Институт _ | Управление проектами<br>ИЦЭиТП  | группа МЕН, ЗМЕН семестр  | 1           |  |  |  |
| 1. Вид                   | диаграммы Ганта, кален          | дарь.   |             |  |  |  |

2. Программа Microsoft Project – инструмент управления проектом.

Зав.каф:

Преподаватель: