

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев М.Д.Миллионщикова М.Д.

Должность: Ректор

Дата подписания: 02.09.2023 14:39:04

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbcb7971a88865a5825191a4504cc

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»**

Кафедра «Экономика и управление на предприятии»

(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры

« 09 » 09 2022г., протокол № 1



Заведующий кафедрой

Т.В. Якубов

(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами

(наименование дисциплины)

Направление подготовки

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

«Управление малым бизнесом»

«**Менеджмент организации**»

Квалификация

Магистр

Составитель (и)



подпись)

А.И. Абуев

Грозный – 2022

ПАСПОРТ

ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами
(наименование дисциплины)

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование оценочного средства |
|-------|--|---|---|
| 1. | Сущность проектов. Субъект и объект. Проектный анализ. | УК-2 | Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет |
| 2. | Методологии в управлении проектами | УК-2 | Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет |
| 3 | Функциональные области управления проектом | ОПК-4 | Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет |
| 4 | Применение прикладных компьютерных программ в управлении проектами | ОПК-4 | Собеседование, выполнение заданий, реферат, зачет |

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

| № п/п | Наименование оценочного средства | Краткая характеристика оценочного средства | Представление оценочного средства в фонде |
|-------|----------------------------------|--|--|
| 1 | Собеседование | Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний, обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. | Вопросы для собеседования |
| 2 | Реферат | Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по решению определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы | Темы рефератов |
| 3 | Зачет | Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины | Вопросы к зачету. Комплект билетов к зачету |

Вопросы для собеседования

1. Сущность проектов. Субъект и объект. Проектный анализ.

- 1) Техника управления проектом.
- 2) Современные
- 3) тенденции развития теории управления проектом.
- 4) Зарождение проектного управления.
- 5) Эволюция систем управления проектами.

2. Методологии в управлении проектами

- 1) Классический проектный менеджмент
- 2) Agile
- 3) Scrum
- 4) Lean
- 5) Kanban
- 6) Six Sigma
- 7) PRINCE2

3. Функциональные области управления проектом

- 1) Виды оценок стоимости проекта.
- 2) Определение понятия «бюджетирование».
- 3) Виды бюджетов.
- 4) Оценка выполнения бюджета.
- 5) Методы оценки рисков проекта.
- 6) Дерево решений.
- 7) Методы снижения рисков.

4. Применение прикладных компьютерных программ в управлении проектами

- 1) Ввод задач проекта.
- 2) Варианты представления проекта средствами меню.
- 3) Вид диаграммы Ганта, календарь.
- 4) Основные настройки будущего проекта.
- 5) Организация этапов задач.
- 6) Календарное планирование в среде Microsoft Project.
- 7) Задание крайних сроков и ограничений.

Критерии оценки знаний студента на собеседовании:

Оценка «отлично» – выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» – выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но

допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» – выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания на практике.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

1. Понятие и сущность управления проектами
2. Международные и российские ассоциации управления проектами.
3. Актуальность управления инновационными проектами.
4. Цели и задачи управления проектами.
5. Понятие, классификация и характеристики инновационного проекта.
6. Содержание, участники и окружение проекта.
7. Международные и национальные стандарты управления проектами.
8. Жизненный цикл проекта: фазы и этапы.
9. Содержание 1 и 2 фаз жизненного цикла проекта.
10. Содержание 3 и 4 фаз жизненного цикла проекта.
11. Модели и стратегии управления проектами.
12. Элементы стратегического управления проектами.
13. Функции и подсистемы управления проектами.
14. Процессный подход к управлению проектами.
15. Принципы эффективного управления проектами.
16. Последовательность этапов управления проектами.
17. Методология управления проектом.
18. Проектные технологии: виды и характеристика

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РЕФЕРАТА (В РАМКАХ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ)

Оценка за реферат выставляется по четырёхбалльной системе:

«отлично» – выполнены все требования к написанию: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к оформлению;

«хорошо» – основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты; в частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении;

«удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата;

«неудовлетворительно» – реферат выпускником не представлен; тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА

Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Кафедра «Экономика и управление на предприятии»

Вопросы к экзамену по дисциплине «Управление проектами»

1. Место проектов в системе управления организацией: основные определения, связь с портфелями и программами, связь с операционной деятельностью и стратегией
2. Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами
3. Влияние организации на управление проектами: Активы процессов и факторы среды предприятия, организационные структуры
4. Области знаний в управлении проектами: перечень и краткое описание
5. Менеджер проекта: сферы ответственности и требования к компетенциям
6. Управление заинтересованными сторонами проекта: базовые определения, задачи и основные инструменты управления
7. Управление качеством проекта: базовые определения, основные инструменты планирования и контроля качества
8. Управление расписанием проекта: основные инструменты и результаты
9. Управление коммуникациями проекта: подходы к организации коммуникаций в проектах, особенности принятия групповых решений
10. Управление содержанием проекта: задачи, основные инструменты и результаты
11. Управление стоимостью проекта: основные инструменты и результаты

12. Управление ресурсами проекта: основные задачи; команда проекта, подходы к управлению командой
13. Управление рисками проекта: задачи, основные инструменты и результаты
14. Управление закупками проекта: задачи и основные инструменты
15. Методологии в управлении проектами
16. Наиболее распространенные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager
17. Программа Microsoft Project – инструмент управления проектом.
18. Рабочее окно программы. Ввод задач проекта. Варианты представления проекта средствами меню.
19. Вид диаграммы Ганта, календарь.
20. Основные настройки будущего проекта.
21. Календарное планирование в среде Microsoft Project.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ (В РАМКАХ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ)

Критерии оценки знаний студента на экзамене:

«Отлично» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

«Отлично» выставляется студенту, показавшему знания учебной программы дисциплины и умение применять их на практике при решении конкретных задач.

«Удовлетворительно» выставляется студенту, который знает большую часть основного содержания учебной программы дисциплины, допускает ошибки в формулировках основных понятий дисциплины.

«Неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

«Зачтено» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

«Не зачтено» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Комплект билетов к экзамену

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №1

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1

1. Место проектов в системе управления организацией: основные определения, связь с портфелями и программами, связь с операционной деятельностью и стратегией
2. Области знаний в управлении проектами: перечень и краткое описание

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №2

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1

1. Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами
2. Влияние организации на управление проектами: Активы процессов и факторы среды предприятия, организационные структуры

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №3

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1

1. Менеджер проекта: сферы ответственности и требования к компетенциям
2. Управление расписанием проекта: основные инструменты и результаты

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №4

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр _____ 1

1. Календарное планирование в среде Microsoft Project.
2. Управление ресурсами проекта: основные задачи; команда проекта, подходы к управлению командой

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ №5

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр _____ 1

1. Место проектов в системе управления организацией: основные определения, связь с портфелями и программами, связь с операционной деятельностью и стратегией
2. Методологии в управлении проектами

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ № 6

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр _____ 1

1. Наиболее распространенные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager
2. Вид диаграммы Ганта, календарь.

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ № 7

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1

1. Программа Microsoft Project – инструмент управления проектом.
2. Управление коммуникациями проекта: подходы к организации коммуникаций в проектах, особенности принятия групповых решений

Зав.каф:

Преподаватель:

**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика М.Д. Миллионщикова**

БИЛЕТ № 8

Дисциплина Управление проектами
Институт ИЦЭиТП группа МЕН, ЗМЕН семестр 1

1. Вид диаграммы Ганта, календарь.
2. Программа Microsoft Project – инструмент управления проектом.

Зав.каф:

Преподаватель: