

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени академика М.Д. Миллионщикова

«УТВЕРЖДАЮ»  
Первый проректор  
И.Г. Гайрабеков



09 09 2021г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ  
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **Направление подготовки**

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

### **Направленность (профиль)**

«Современные технологии государственного и муниципального управления»

### **Квалификация**

Магистр

Год начала подготовки – 2021

Грозный – 2022

## 1. Общие положения

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы является важным и ответственным этапом, завершающим процесс обучения по магистерским программам направления «Государственное и муниципальное управление».

Выпускная квалификационная работа (ВКР) позволяет оценить уровень соответствия подготовки выпускника университета требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и образовательной программы (ОП) по направлению «Государственное и муниципальное управление» в части сформированности компетенций, профессиональных знаний, умений и навыков, а также его готовности к выполнению профессиональных задач в избранной сфере деятельности.

По результатам защиты ВКР Государственная экзаменационная комиссия (ГЭК) принимает решение о присвоении выпускнику квалификации «магистр государственного и муниципального управления».

Целью «Методических рекомендаций...» является содействие студенту в организации выполнения ВКР в соответствии с современными требованиями и подготовке ее к защите на заседании ГЭК.

Требования по оформлению ВКР, содержащиеся в «Методических рекомендациях...», изложены в соответствии с «ГОСТ 7.32-2001 Межгосударственный стандарт: Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления», «ГОСТ Р 7.0.5-2008. Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления» и «ГОСТ 7.9-95. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу.

Реферат и аннотация. Общие требования»

Методические рекомендации отражают:

- цель подготовки и требования к работе;
- порядок подготовки и защиты работы;
- требования к структуре и содержанию работы;
- требования к оформлению работы;
- описание процедуры подготовки работы к защите;

- описание процедуры защиты работы и критерии ее оценки.

## **2. Цель подготовки и требования к выпускной квалификационной работе**

Выпускная квалификационная работа магистра (магистерская диссертация) представляет собой завершённое научное исследование, посвящённое актуальной теоретической и / или прикладной проблеме государственного или муниципального управления. В магистерской диссертации выпускник демонстрирует способность делать научные обобщения и уровень владения практическими умениями и навыками, необходимыми для решения профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления.

**Целью подготовки выпускной квалификационной работы** является систематизация, закрепление и углубление теоретических и практических знаний по направлению подготовки, полученных в рамках освоения дисциплин учебного плана; применение этих знаний для решения научных и практических задач; развитие навыков самостоятельной исследовательской работы.

Выпускная квалификационная работа магистра должна отвечать следующим требованиям:

актуальность рассматриваемой проблемы в сфере государственного и муниципального управления;

- наличие в работе всех структурных элементов исследования: теоретической, аналитической и практической составляющих;
- систематизация причин возникновения проблемы, направлений, а также механизмов и методов решения;
- наличие обоснованной авторской позиции, раскрывающей видение проблемы автором и обладающей научной новизной;
- чёткость и логическая последовательность изложения материала,
- краткость и точность формулировок, исключающая возможность их неоднозначного толкования;
- доказательность и достоверность фактов;
- использование в аналитической части исследования обоснованного и рационального комплекса методик, способствующих раскрытию сути проблемы;
- использование новейших статистических данных;
- целостность исследования, которая проявляется в связанности теоретической,

аналитической (экспериментальной – для исследований, содержащих экспериментальную часть) и проектной его частей;

- конкретность изложения полученных результатов, обоснованность выводов, рекомендаций и предложений;

обоснованность выводов и предложений результатами анализа деятельности объекта исследования в сравнении с аналогами, зарубежным опытом;

- наличие расчетов экономической эффективности, подтверждающих предложения и рекомендации;

- достаточность и современность использованного библиографического материала и иных источников;

- соответствие установленным правилам оформления.

В процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы магистра по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» выпускник должен продемонстрировать:

- углубленные знания, соответствующие магистерскому уровню подготовки;
- умение проводить целенаправленное тематическое исследование;
- способность выявлять связь теории и практики в рамках темы исследования;
- умение выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения;

- навыки поиска необходимой информации, обоснования выбора источника;
- умение работать со специальной и методической литературой, включая литературу на иностранном языке, нормативной документацией, статистической информацией;

- умение критически оценивать информацию, переоценивать накопленный опыт и конструктивно принимать решение на основе обобщения информации; способность к критическому анализу своих возможностей;

- владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, в том числе навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, некоммерческих организаций, иных

институтов гражданского общества;

- умение усовершенствовать существующие и разрабатывать новые теоретико-методологические подходы к решению актуальных проблем в сфере государственного и муниципального управления;

- умение готовить информационно-методические материалы по вопросам социально-экономического развития общества;

- владение компьютером и специальным программным обеспечением как инструментом обработки информации;

- навыки самостоятельного обобщения результатов исследования и формулирования выводов в контексте поставленных исследовательских задач;

- умение делать обоснованные выводы по результатам исследования, имеющие научную новизну и практическую значимость;

- способность грамотно и логично излагать полученные результаты, строить текст с соблюдением установленных правил, представлять результаты своей работы для других специалистов, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения.

Общий объем выпускной квалификационной работы магистра без учета списка использованных источников и приложений должен составлять, как правило, 80-100 страниц.

Все теоретические положения и другие материалы из различных источников, использованные автором в работе, обязательно должны быть снабжены ссылками, указывающими их происхождение.

Автор выпускной квалификационной работы несет полную ответственность за самостоятельность и достоверность проведенного исследования.

Научный руководитель не является ни соавтором, ни редактором ВКР. В его обязанность не входит исправлять орфографические, стилистические и иные ошибки в работе.

Объем и сроки подготовки к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Общая трудоемкость (объем) составляет 9 зачетных единиц (324 часа).

Срок проведения устанавливается в соответствии с календарным учебным графиком и утвержденным расписанием.

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные.

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции Образовательного стандарта (базового) по направлению подготовки высшего образования 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Выпускник, освоивший программу магистратуры Государственное и муниципальное управление, направленности «Государственное управление социально-экономическим развитием», должен обладать следующими универсальными компетенциями:

УК ОС-1. Способность применять критический анализ и системный подход для решения профессиональных задач

УК ОС-2. Способность применять проектный подход при решении профессиональных задач

УК ОС-3. Способность критически оценивать и переосмысливать накопленный опыт в собственной учебно-профессиональной и профессиональной деятельности

УК ОС-4. Способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности

УК ОС-5. Способность работать в коллективе в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.

Выпускник, освоивший программу магистратуры Государственное и муниципальное управление, направленности «Государственное управление социально-экономическим развитием», должен обладать следующими профессиональными компетенциями, соответствующими административно-технологическому, научно-исследовательскому и педагогическому и экспертному видам профессиональной деятельности: административно-технологическая деятельность:

ПК-5. Владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике.

ПК-6. Способность понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции.

ПК-7. Способность разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля.

ПК-8. Владение принципами и современными методами управления операциями в

различных сферах деятельности.

ПК-9. Владение навыками использования инструментов экономической политики.

ПК-10. Способность выработать решения, учитывающие правовую и нормативную базу. научно-исследовательская и педагогическая деятельность:

ПК-18. Владение методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований.

ПК-19. Владение методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства.

ПК-20. Владение методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности.

Экспертная деятельность:

ПК ОС-26 - способность разрабатывать антикоррупционные стандарты профессиональной деятельности

ПК ОС-27 - способность проводить экспертную оценку и составлять заключения на нормативно-правовые акты и их проекты, инвестиционные проекты и программы по различным направлениям деятельности органов государственной власти и местного самоуправления.

### **3. Порядок подготовки и защиты выпускной квалификационной работы**

Успех подготовки и защиты выпускной квалификационной работы зависит от соблюдения установленной последовательности действий:

1. выбор и утверждение темы, назначение научного руководителя, составление совместно с научным руководителем задания и календарного плана на подготовку выпускной квалификационной работы и их утверждение заведующим кафедрой;
2. изучение теоретических аспектов проблемы и нормативно-правовых актов, относящихся к теме работы;
3. сбор, анализ и обобщение эмпирических данных, исследование аспектов деятельности конкретного органа власти и управления, местного самоуправления, значимых с точки зрения темы работы;
4. разработка предложений и рекомендаций, формулирование выводов;
5. оформление выпускной квалификационной работы;
6. составление аннотаций к работе (на русском и английском языках);
7. прохождение предзащиты выпускной квалификационной работы на кафедре;

8. представление работы на рецензирование внешнему рецензенту;
9. сдача выпускной квалификационной работы на кафедру и получение допуска к защите выпускной квалификационной работы от заведующего кафедрой.
10. защита выпускной квалификационной работы на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

#### **4. Выбор темы и утверждение календарного плана подготовки выпускной квалификационной работы**

Выбор темы имеет исключительно большое значение. Практика показывает, что правильно выбрать тему - значит наполовину обеспечить успешное выполнение выпускной квалификационной работы.

Студентам предоставляется право самостоятельного выбора направления исследований и конкретной темы выпускной квалификационной работы. Не позднее, чем через три месяца после начала занятий первого курса, студент обязан выбрать направление исследований, а не позднее, чем за шесть месяцев до планируемого срока защиты - выбрать тему работы. При выборе темы студенты руководствуются утвержденной примерной тематикой выпускных квалификационных работ магистров по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление». Студент также может предложить свою формулировку темы работы, обосновав ее целесообразность и актуальность. Предложенная тема магистерской диссертации должна соответствовать направлениям, по которым ведет исследования кафедра государственного и муниципального управления.

При выборе темы рекомендуется руководствоваться следующими критериями:

- соответствие темы индивидуальным профессиональным интересам студента и, по возможности, предполагаемому характеру его будущей работы;
- возможность получения фактических данных и наличия специальных источников.

Кроме того, при выборе темы целесообразно учитывать тематику ранее выполненных студентом курсовых работ и выпускной квалификационной работы бакалавра, наличие информации, полученной в ходе учебной и иных практик, а также - при ее наличии - собственной трудовой деятельности.

Прежде, чем окончательно выбрать тему, студент должен:

- убедиться в наличии теоретического и практического материала по интересующей его теме;

- ознакомиться с этим материалом;
- выявить наличие проблем теоретического и / или практического характера;
- оценить для себя возможность сделать самостоятельные выводы и дать практические предложения по результатам проведенного им исследования.

При этом необходимо воспользоваться тематическим каталогом библиотек, веб-ресурсами и осуществить мониторинг периодических изданий с целью поиска статистического и иного информационного материала по выбранной теме.

Выбирая тему выпускной квалификационной работы, студент имеет право обращаться за консультациями к преподавателям кафедры и иным специалистам в области государственного и муниципального управления.

Выбрав тему, студент представляет собственноручно написанное заявление на имя заведующего кафедрой с просьбой утвердить данную тему и закрепить научного руководителя выпускной квалификационной работы.

Избранная тема утверждается приказом (распоряжением) декана факультета экономики и права.

Не позднее, чем за месяц до начала преддипломной практики студент обязан обратиться к научному руководителю для получения задания и календарного плана по выполнению выпускной квалификационной работы. (Приложение В). Задание и календарный план после утверждения заведующим кафедрой выдаются студенту под роспись. Эти документы прикладываются к выпускной квалификационной работе.

Календарный план определяет периодичность представления промежуточных отчетов по выполнению выпускной работы. В установленные сроки студент отчитывается перед своим руководителем, а в случае возникновения каких-либо проблем - перед заведующим кафедрой. Заведующим кафедрой может быть принято решение о рассмотрении материалов выпускных квалификационных работ на ее заседании. По результатам отчетов определяется степень готовности работы и соблюдение графика ее подготовки студентом.

Информация о ходе подготовки работ передается в деканат факультета.

## **5. Работа с литературой и иными источниками**

В ходе подготовки выпускной квалификационной работы большое значение имеет полнота и тщательность изучения научной литературы, нормативно-правовых актов и иных источников, которое начинается на этапе выбора темы. Эта работа включает ряд стадий.

Первый этап - составление списка литературных и иных источников по избранной теме. В дальнейшем список источников будет дополняться, изменяться, однако нельзя начинать работу, не представляя себе примерного объема исходных материалов. При подборе литературы необходимо, прежде всего, использовать источники, указанные в задании на проектирование научным руководителем; при необходимости следует обратиться к нему за консультацией. Целесообразно также использовать каталоги библиотек и реферативные журналы. Сформированный предварительный список источников должен включать в себя монографии, публикации в специализированных научных журналах, учебную и справочную литературу, нормативно-правовые акты, публикации в иных источниках, включая электронные ресурсы, статистические данные, специальные материалы, связанные с темой работы; при необходимости - материалы социологических опросов.

Необходимо уделить внимание не только отечественной, но и зарубежной литературе, а также, если это оказывается возможным, изучить неопубликованные материалы информационных центров, научно-исследовательских институтов, предприятий, архивов, относящиеся к теме исследования.

Подбор материалов начинают с источников последних лет, а затем переходят к поиску более ранних публикаций.

Используемые в работе материалы были достоверными, надежными, достаточно полными и доступными.

Второй этап - изучение литературы и других источников. На этом этапе автор должен ознакомиться с содержанием всех основных работ по избранной теме. Первоначально рекомендуется уяснить общее современное состояние научной разработки данной проблемы, ознакомиться с обзорными материалами по теме и с самой постановкой проблемы в науке, в практике управления. Такая последовательность позволит определить направление и содержание предстоящей работы. Поэтому изучение литературы рекомендуется начинать с работ общего характера (монографии, учебники, статьи в теоретических журналах), а лишь затем переходить к прикладным работам.

Изучение литературы, так же как и подбор источников, целесообразно осуществлять не в хронологической последовательности, а в обратном порядке, начиная с работ, вышедших в

последнее время, после чего, если возникла необходимость, переходить к более ранним публикациям.

При работе с научной литературой следует уделить внимание истории вопроса: знание опыта предшественников позволит сформировать базу для прогноза автора и поможет обеспечить обоснованность выводов, предложений и рекомендаций.

Затем необходимо изучить нормативную базу - законы РФ, указы Президента РФ, Постановления Правительства РФ, ведомственные нормативные акты, а при необходимости - нормативные акты субъекта федерации и муниципальные правовые акты.

При работе с первоисточниками необходимо сначала предварительно ознакомиться с их содержанием (прочитать аннотацию и просмотреть оглавление), а затем, если имеющийся материал представляет интерес, переходить к его детальному изучению. В ходе этой работы следует выявить главный тезис автора и аргументы, которые он использует для подтверждения своей точки зрения, а также продумать возможные возражения на них.

В процессе накопления материалов необходимо делать свои краткие выписки и замечания. Изучая монографию или журнал и делая соответствующие выписки, обязательно нужно отмечать страницу книги или журнала, интернет-источник, откуда взята выписка или цитата - это облегчит составление библиографических ссылок при написании выпускной квалификационной работы.

При подборе и изучении источников необходимо соблюдать объективность, в равной мере учитывать данные, согласующиеся и не согласующиеся с представлениями автора о проблеме исследования.

Всестороннее и полное изучение литературы и иных источников позволяет студенту определить цель и задачи, объект и предмет исследования. В соответствии с поставленными задачами он разрабатывает структуру работы и последовательность изложения, а затем составляет план выпускной работы, который представляет руководителю.

## **6. Порядок представления выпускной квалификационной работы к защите**

После завершения подготовки ВКР автор составляет аннотацию на русском и английском языках.

Аннотация выполняется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.9-95 (ИСО 214-76) и включает в себя характеристику темы, цель и задачи работы, объект, предмет и результаты исследования. В тексте аннотации следует применять значимые слова из текста выпускной квалификационной работы для облегчения автоматизированного поиска. Оформление текста аннотации осуществляется в соответствии с требованиями настоящих методических рекомендаций и ГОСТ 7.32-2001. Рекомендуемый объем аннотации - 1100-1200 знаков.

Окончательный вариант работы передается научному руководителю. Научный руководитель составляет отзыв, в котором отражается:

- актуальность темы;
- степень раскрытия темы в ВКР;
- достижение поставленной цели;
- степень самостоятельности студента при подготовке работы;
- уровень теоретической подготовки автора, знание им основной научной литературы по теме ВКР;
- использование методов и приемов анализа;
- обоснованность выводов;
- грамотность изложения материала;
- наличие и качество иллюстративного материала;
- качество оформления работы и соответствие оформления установленным требованиям.

Кроме того, в отзыве обращается внимание на имеющиеся в работе недостатки, ранее отмеченные научным руководителем, но не устраненные автором.

В завершение отзыва научный руководитель дает характеристику студента и его подхода к выполнению выпускной квалификационной работы, а также качественную (без выставления оценки) характеристику самой работы и рекомендует или не рекомендует ее к защите.

После получения отзыва научного руководителя электронная версия выпускной квалификационной работы представляется на кафедру для проверки в системе анализа текстов «Антиплагиат-ВУЗ». В случае, если уровень оригинальности работы соответствует установленному (не менее 60 %), проводится предзащита на заседании кафедры. Отрицательный отзыв научного руководителя не является препятствием для прохождения предзащиты.

Для прохождения предзащиты студент представляет раздаточный материал объемом не более 5-ти страниц, содержащий следующую информацию:

- фамилию, имя, отчество студента, группу, фамилию, инициалы, ученую степень, ученое звание и должность научного руководителя;
- тему выпускной квалификационной работы;
- структуру работы (содержание);
- обоснование актуальности темы, цель, задачи, объект и предмет исследования;
- краткие выводы по второй - аналитической - главе;
- рекомендации и предложения, сделанные по результатам исследования (выводы по третьей - проектной - главе);
- сведения о количестве иллюстраций (чертежи, графики, схемы, диаграммы и др.) и таблиц;
- информацию о предполагаемой рецензии на работу.

На первой странице раздаточного материала научный руководитель делает отметку о возможности или нецелесообразности допуска студента к предзащите. Раздаточный материал готовится студентом в достаточном количестве экземпляров (5-6 экз.).

Результаты предзащиты являются основанием для допуска студента к защите, о чем заведующий кафедрой делает соответствующую запись на титульном листе работы. Если на заседании кафедры принимается решение о невозможности допуска студента к защите, оно представляется на утверждение декану факультета.

Допущенная к защите выпускная квалификационная работа подлежит обязательному рецензированию в государственных и муниципальных органах, научно-исследовательских институтах, других высших учебных заведениях. Рецензентами могут выступать лица, имеющие ученую степень кандидата или доктора наук, или обладающие опытом практической деятельности в сфере, к которой относится тема выпускной квалификационной работы.

В рецензии должны быть отражены:

- актуальность темы;
- основные проблемы, рассмотренные в работе;
- теоретическая и практическая значимость работы;
- положительные стороны и недостатки каждого раздела работы;
- рекомендуемая оценка.

Рецензия подписывается рецензентом с указанием его ученой степени, ученого звания,

должности и места работы. Подпись рецензента заверяется руководителем кадровой службы (отдела кадров) и печатью организации.

Подготовленная к защите работа с отзывом научного руководителя и рецензией представляется на кафедру не позднее, чем за 5 календарных дней до защиты. Работа должна быть сброшюрована в следующей последовательности:

- титульный лист;
- аннотация работы на русском и английском языках;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

К работе прилагаются (но не брошюруются):

- задание на выполнение ВКР;
- отзыв научного руководителя;
- внешняя рецензия;
- отчет о проверке работы в системе «Антиплагиат-ВУЗ»;
- итоговая версия работы на электронном носителе (CD-диск), на котором указываются фамилия и инициалы студента, группа и тема работы (в бумажном конверте, который подклеивается с внутренней стороны к задней крышки переплета);
- информация о размещении текста выпускной квалификационной работы, отзыва научного руководителя и рецензии в формате PDF в электронно-библиотечной системе Университета посредством размещения в электронном портфолио обучающегося, заверенная личной подписью студента.

Представленные материалы регистрируются на кафедре в специальном журнале учета выпускных квалификационных работ.

При подготовке к защите научный руководитель консультирует студента, обсуждает содержание выступления, которое письменно излагается в виде тезисов (3-4 страницы), и тактику поведения на защите, а также презентацию, выполняемую в Microsoft PowerPoint, и раздаточный материал, отражающие краткое содержание выпускной работы.

Тезисы доклада должны включать в себя:

- обоснование актуальности темы исследования, его цель, задачи, объект и предмет, новизна исследования;
- основные результаты исследования;
- предложения, выносимые на защиту с указанием перспективы дальнейших исследований и практического применения полученных результатов.

Выступление должно быть логически структурировано и полностью соответствовать теме исследования.

Презентация является вспомогательным инструментом, обеспечивающим наглядность представления тезисов доклада. Она открывается слайдом, содержащим информацию о названии Университета, факультете, выпускающей кафедре, теме выпускной квалификационной работы, фамилии, имени, отчестве и учебной группе студента, фамилию, инициалы, ученую степень и ученое звание научного руководителя. В состав презентации должны быть включены слайды, отражающие актуальность и цель, объект и предмет исследования, основные аналитические выводы, рекомендации и предложения, сделанные по результатам исследования. Кроме перечисленных, в презентацию могут быть также включены слайды, содержащие таблицы, графики, схемы, формулы, иллюстрирующие основные положения работы. Структура и состав презентации определяются студентом исходя из подготовленных тезисов выступления. Рекомендуемое количество слайдов - 7-15 шт.

Раздаточный материал изготавливается студентом в количестве экземпляров, соответствующем числу членов Государственной экзаменационной комиссии. Каждому члену ГЭК выдается раздаточный материал, как правило, повторяющий показываемые слайды, плакаты. Раздаточный материал может содержать и дополнительные таблицы, графики, схемы, расчеты, формулы и т.п., которыми студент желает проиллюстрировать основные положения своей работы.

## 7. Порядок защиты и оценка выпускной квалификационной работы

Выпускная работа защищается студентом перед Государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) на открытом заседании. Помимо членов ГЭК на защите могут присутствовать научный руководитель, и приглашенные специалисты, которым предоставляется возможность выступить.

Защита начинается с выступления студента, которое по времени не должно превышать 10-12 минут. В своем докладе студент раскрывает актуальность выбранной темы, цель и обусловленные ею конкретные задачи, освещает результаты исследования, обосновывает положения, выносимые на защиту и их практическое использование. В процессе выступления студент демонстрирует слайды, плакаты и т.п.

После выступления студента зачитываются отзыв научного руководителя и внешняя рецензия. Вслед за этим студент аргументировано отвечает на замечания, указанные в отзыве и рецензии.

Далее следует обсуждение представленной работы. Члены комиссии последовательно задают вопросы, на которые сразу же получают ответ.

В заключение слово предоставляется научному руководителю.

После того, как будут защищены все назначенные на данный день выпускные работы, комиссия подводит итоги и объявляет оценки.

Выпускная работа может быть оценена членами комиссии на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Оценка осуществляется на основании баллов, начисляемых комиссией за соответствие выпускной квалификационной работы установленным критериям.

Учитываются:

- обоснование актуальности темы;
- глубина раскрытия темы;
- уровень проработки источников;
- использование ведомственной и статистической информации;
- применение методов и современных технологий исследования;
- глубина и аргументированность выводов;
- практическая значимость предложений;
- экономическое обоснование предложений;
- новизна предложений и собственный вклад автора;

- соответствие работы требованиям методических материалов РЭУ;
- количество и разнообразие графических материалов;
- качество доклада на защите;
- качество раздаточного материала и презентации;
- ответы на вопросы членов комиссии на защите;
- отзыв научного руководителя и внешняя рецензия.

Выпускная квалификационная работа, при защите которой было принято отрицательное решение, может быть представлена к повторной защите после ее переработки, но не ранее чем через год и не позднее, чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации, которая не пройдена студентом.

При неудовлетворительной оценке выпускная работа не засчитывается, диплом студенту не выдается. Магистру, не защитившему выпускную квалификационную работу или отчисляемому из университета за академическую неуспеваемость, выдается академическая справка установленного образца.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы студент имеет право подать апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения или несогласия с результатами государственного итогового испытания.

Все выпускные квалификационные работы подлежат хранению в архиве кафедры государственного и муниципального управления установленный срок.

Подготовленные студентом плакаты, слайды, раздаточный материал сдаются на кафедру.

## **Литература:**

### *Нормативные документы*

1. Положение об организации практической подготовки обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего и среднего профессионального образования

### *Основная литература*

1. ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

### *Дополнительная литература*

1. Барабашев А. Г., Клименко А. В. Состояние и направления реформ российского государственного управления / Высшая школа экономики. Серия WP8 "Государственное и муниципальное управление". 2017. № WP8/2017/03;

2. Клименко А. В., Королев В. А., Двинских Д. Ю., Сластихина И. Ю., Рычкова Н. А. Актуальный опыт зарубежных стран по развитию государственных систем стратегического планирования (Часть 1) / Высшая школа экономики. Серия WP8 "Государственное и муниципальное управление". 2016. № WP8/2016/04;

3. Клименко А.В. Минченко О.С. Государственное регулирование экономики: вопросы теории и лучшая практика. Вопросы государственного и муниципального управления. 2016. № 3, с. 7-30.

4. Орешин В.П. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / В.П. Орешин. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2019. URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=334889>

### *Интернет-ресурсы*

1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

2. Интернет-журнал «Эйдос» <http://www.eidos.ru/journal/>

3. Методология <http://www.methodolog.ru/index.htm>

4. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/>

5. Университетская библиотека online <http://www.biblioclub.ru/>

6. Российский общеобразовательный портал <http://www.school.edu.ru/>

7. Справочная правовая система «Консультант Плюс»/ правовые ресурсы; обзор изменений законодательства; актуализированная справочная информация <http://www.counsellant.ru>

8. Справочная правовая система «Гарант»/ правовые ресурсы; экспертные обзоры и оценка; правовой консалтинг <http://www.garant.ru>

9. Официальный сайт Министерства финансов РФ <http://www.minfin.ru>

10. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики <http://www.gks.ru>

11. Сайт Минэкономразвития <http://www.economy.gov.ru>

12. Сайт РБК - РИА РосБизнесКонсалтинг. <http://www.rbc.ru>

### *Программное обеспечение*

Использование программного обеспечения организацией учебного процесса не предусмотрено.

## **8. Материально-техническое обеспечение научно-исследовательской работы**

Учебная аудитория для самостоятельной работы – 4-07, стационарные компьютеры, проектор.