

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев, Мухомед Шаварович

Должность: Ректор

Дата подписания: 04.09.2023 20:47:43

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc07971a86865a5825f9fa4304cc

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**имени академика М.Д. Миллионщикова**

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор

И.Г. Гайрабеков



2022г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины**  
**«СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РАЗРАБОТКИ И**  
**ПРИНЯТИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

*Специальность*

*38.04.04 Государственное и муниципальное управление*

**Квалификация**

*Магистр*

Грозный – 2022

### **1. Цель и задачи изучения дисциплины:**

Цель изучения дисциплины – формирование у студентов системы знаний, умений и навыков, обеспечивающих принятие ими обоснованных, эффективных управленческих решений.

#### **Задачи изучения дисциплины:**

- изучение технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческих решений;
- получение практических навыков в применении изучаемых методов разработки и принятия управленческих решений при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических управленческих задач;
- формирование навыков адаптации изученных методов к конкретным управленческим ситуациям.

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к базовой части блока Б.1 «Дисциплины (модули) программы магистратуры учебного плана направления 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Дисциплина «Современные технологии разработки и принятия управленческих решений» взаимосвязана с такими дисциплинами базовой части, как «Система государственного и муниципального управления», «Государственная политика в социальной сфере», «Методология и методы исследований в государственном управлении».

Дисциплина «Современные технологии разработки и принятия управленческих решений» является основополагающей для изучения дисциплин базовой части «Технологии взаимодействия с органами власти», «Технологии предоставления государственных услуг».

Знания, полученные студентами на лекциях, практических занятиях и в ходе самостоятельной работы, могут быть использованы при подготовке выпускной квалификационной работы (ВКР).

Дисциплина изучается в 4 семестре и концентрирует мировоззренческие и организационные аспекты современной государственной и муниципальной службы, открывая возможности понимания теоретических основ и существующих форм государственных и муниципальных отношений и инструментов в сфере современного государственного управления, используемых для их регулирования. Тем самым закладывается фундамент для выработки компетенций нового профессионализма, заведённого в направлении продолжения образовательной траектории студента.

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Современные технологии разработки и принятия управленческих решений» направлен на формирование следующих компетенций:

*Общекультурные компетенции (ОК):*

готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2).

*Общепрофессиональные компетенции (ОПК):*

способностью к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности (ОПК-1).

*Профессиональные компетенции (ПК):*

владение способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-4).

Ожидаемые результаты:

В результате изучения дисциплины магистранты направления 38.04.04 Государственное и муниципальное управление должны:

Знать:

- основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений;
  - факторы влияющие на принятие управленческих решений;
  - особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики
- виды государственных решений и методы их принятия;

Уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- интегрировать в деятельность подразделения положения федерального и регионального законодательства, инструкции и нормативы.

Владеть:

- навыками работы с правовыми актами;
- навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

ВИД УЧЕБНОЙ РАБОТЫ		Всего зачетных единиц/часов	
		ОФО	ЗФО
Семестр		2	2
Аудиторные занятия		45/1,25	16/0,44
В том числе:			
Лекции		15/0,42	6/0,17
Практические занятия		30/0,83	10/0,28
Семинары			
Лабораторные работы			
Самостоятельная работа (всего)		99/2,75	128/3,56
В том числе:			
Рефераты		36/1	36/1
Доклады		36/1	36/1
Презентации			
И (или) другие виды самостоятельной работы			
Подготовка к практическим занятиям		27/0,75	44/1,22
Вид отчетности		Экзамен	
Общая трудоемкость дисциплины	Всего в часов	144	
	Всего в зачетных единицах	4	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

№ пп	Наименование раздела дисциплины	Занятия	Занятия	Всего часов	Занят	Занят	Всего часов
		Лекц.	Практ.		Лекц.	Практ.	
		ОФО			ЗФО		
		2 семестр			2 семестр		
1	Раздел 1. Организационные основы принятия управленческих решений	8	16	24	3	5	8
2	Раздел 2. Методология и Управленческие решения	7	14	21	3	5	8
<b>Итого:</b>		15	30	45	6	10	16

## 5.2. Лекционные занятия

Таблица 3

№ пп	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела и темы
1	Раздел 1. Организационные основы принятия управленческих решений	Тема 1. Роль принятия решений в управлении. Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Тема 2. Наука о принятии управленческих решений. Тема 3. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений Тема 4. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений. Тема 5. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска Тема 6. Анализ внешней среды и ее влияния на разработку и реализацию альтернативных управленческих решений
2	Раздел 2. Методология и Управленческие решения	Тема 7. Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Тема 8. Социально-психологические аспекты принятия и реализации управленческих решений Тема 9. Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики. Тема 10. Управленческие решения в системе государственного и муниципального управления. Тема 11. Качество и эффективность управленческих решений. Тема 12. Особенности принятия управленческих решений в условиях рыночной экономики

## 5.3 Лабораторный практикум

Лабораторный практикум не предусмотрен.

## 5.4. Практические занятия (семинары)

В процессе освоения данной учебной дисциплины на практических (семинарских) занятиях используются традиционные образовательные технологии, технологии обучения, игровые технологии, технологии проектного обучения (таблица 4).

Образовательные технологии

Таблица 4

№ пп	Наименование темы дисциплины	Образовательные технологии
1	2	3
1	Тема 1. Роль принятия решений в управлении. Сущность, свойства и классификация управленческих решений.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам.
2	Тема 2. Наука о принятии управленческих решений.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам. Доклады с использованием средств мультимедиа.
3	Тема 3. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам.
4	Тема 4. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам. Доклады с использованием средств мультимедиа.
5	Тема 5. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам.
6	Тема 6. Анализ внешней среды и ее влияния на разработку и реализацию альтернативных управленческих решений	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам.
7	Тема 7. Реализация и контроль выполнения управленческих решений.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам. Доклады с использованием средств мультимедиа.
8	Тема 8. Социально-психологические аспекты принятия и реализации управленческих решений	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам.
9	Тема 9. Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам. Доклады с использованием средств мультимедиа.
10	Тема 10. Управленческие решения в системе	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее

	государственного и муниципального управления	актуальным и спорным вопросам.
11	Тема 11. Качество и эффективность управленческих решений.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам. Доклады с использованием средств мультимедиа.
12	Тема 12. Особенности принятия управленческих решений в условиях рыночной экономики	Проведение устного опроса студентов, обсуждение докладов и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам.

В учебном процессе применяются различные активные и интерактивные методы обучения:

- Информационно-развивающие (лекция, объяснение, рассказ, беседа, программированное обучение, самостоятельная работа с книгой);
- Проблемно-поисковые (проблемная лекция, эвристическая беседа, учебная дискуссия, круглый стол, метод Case-study, применение методов тренинга (мозговой штурм));
- Репродуктивные (пересказ, воспроизведение студентами учебного материала, работа со средствами наглядности, выполнение упражнений по образцу);
- Творчески-воспроизводящие (деловая игра, ролевая игра, разгадывание и составление кроссвордов).

## **6. Самостоятельная работа студентов по дисциплине**

### **6.1 Вопросы для самостоятельной подготовки**

1. Какую роль играет управление в человеческом обществе?
2. Когда и где появилась первая информация об управленческих решениях?
3. Какие этапы развития управленческой мысли Вам известны?
4. Какова роль промышленной революции в развитии науки об управлении?
5. Какие школы и подходы к принятию управленческих решений Вы знаете?
6. Как развивалась наука об управлении в России?
7. Какие функции выполняют решения в управленческой деятельности?
8. В чем заключаются особенности применения научных подходов к разработке управленческих решений?
9. Какие научные подходы Вам известны?
10. Как проявляется многоаспектность содержания управленческих решений?
11. Какие виды классификации управленческих решений Вам известны?
12. Можно ли формализовать классификацию управленческих решений?
13. Какое место в классификации управленческих решений отводится основным функциям управления?
14. Как реализуется многовариантность решения проблемы при обеспечении качества управленческих решений?

15. Какую роль играет системный подход при структуризации проблемы?
16. Какие требования предъявляются к качеству управленческих решений?
17. Как формулируются условия обеспечения высокого качества и эффективности управленческих решений?
18. Какие внутренние факторы влияют на принятие и реализацию решений?
19. Какие свойства внешней среды принимаются во внимание при разработке и реализации управленческих решений?
20. Какие факторы внешней среды являются наиболее существенными для торговых предприятий?
21. Что относится к внешней среде прямого и косвенного влияния?
22. С чем связана необходимость моделирования управленческих решений?
23. Какие типы моделей Вам известны?
24. По какому принципу классифицируются модели процесса принятия управленческих решений?
25. Какие этапы построения модели Вы знаете?
26. Как связаны между собой цель и миссия организации?
27. В чем разница между мнимыми и действительными целями?
28. По каким признакам могут быть классифицированы цели?
29. В чем смысл целевой ориентации решений?
30. Какие технологии разработки управленческих решений Вы считаете основными для торговых предприятий?
31. Какие методы и приемы анализа альтернатив Вы знаете?
32. Как осуществляется сопоставимость альтернативных вариантов решения?
33. По каким факторам и параметрам сравниваются альтернативные варианты решения?
34. Как обеспечивается сопоставимость альтернативных вариантов решения?
35. Чем обусловлено наличие неопределенностей в окружающей среде?
36. Как оцениваются риски при управлении предприятием?
37. Какие виды рисков Вам известны?
38. Чем чистые риски отличаются от коммерческих рисков?
39. Какие методы снижения степени риска Вы знаете?
40. В чем разница между понятиями «эффективность» и «результативность»?
41. Как осуществляется управление эффективностью?
42. Какие показатели эффективности решений?
43. Какие методы оценки эффективности Вы знаете?
44. В чем суть экспертной оценки эффективности принятых решений?
45. Чем обусловлена необходимость надежной системы контроля управленческих решений?
46. Какие требования предъявляются к контролю?
47. Какие функции выполняет контроль?
48. Какие виды контроля управленческих решений Вам известны?
49. Что такое контроллинг?
50. Какой характер носят управленческие решения, принимаемые в коммерческой

организации?

51. В чем различие между официальной и личной ответственностью?

52. Как осуществляется делегирование полномочий при разработке управленческих решений?

53. Как распределяется ответственность за принятие решений в сфере торговли и услуг?

54. Какие требования предъявляются к лицу, принимающему решение?

## **6.2 Примерные темы для подготовки докладов и презентаций**

1. Процедуры и основания для принятия решений.

2. Классификация управленческих решений.

3. Принципы управленческих решений.

4. Модель системного анализа ситуации на производстве и основные постулаты системного анализа.

5. Понятие «риск» и типичные признаки рискованных ситуаций.

6. Классификация рисков в управлении.

7. Метод трёх шагов при оценке проблем, матрица Кепнера- Трегое.

8. Моделирование процесса разработки решения.

9. Конструирование технологии разработки и принятия управленческого решения.

10. Модели принятия решений в организации.

11. Технология подготовки управленческого решения.

12. Процесс разработки управленческого решения.

13. Алгоритм организации принятия решений при различных типах менеджмента.

14. Обеспечение процесса подготовки, принятия и реализации управленческих решений.

15. Личные качества менеджера. Авторитет личности при принятии управленческого решения.

16. Влияние типа темперамента человека на принятие управленческих решений.

17. Этапы подготовки и реализации управленческих решений в условиях паники.

18. Типичные признаки рискованных ситуаций. Классификация рисков.

19. Чистые риски. Спекулятивные риски.

20. Методы управления рисками.

21. Количественная и качественная оценки риска.

22. Стратегии управления риском.

23. Типичные ошибки менеджера в принятии управленческих решений.

24. Методы проведения экспертиз.

25. Классификация критериев экспертной оценки.

26. Методы получения количественных экспертных оценок.

27. Активизирующие методы разработки управленческих решений.

28. Метод синектики.

29. Метод эвристических вопросов и ответов.

30. Методы «мозговой атаки» и «мозгового штурма».

31. Метод сводных ассоциаций и инверсий.

32. Метод организованных стратегий.
33. Уровни и факторы, определяющие качество решения.
34. Оценка качества управленческих решений.
35. Рекомендации менеджеру по принятию качественных управленческих решений.
36. Оценка экономической эффективности управленческих решений.

## **7. Фонды оценочных средств**

### **7.1 Вопросы для подготовки к экзамену**

1. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.
2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.
3. Анализ условий и факторов качества управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.
4. Принятие решения в управлении инновациями.
5. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.
6. Определение целей организации, оценка степени достижения цели при принятии решения.
7. Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.
8. Многокритериальный выбор и оценочные системы.
9. Стратегические решения, технология разработки стратегии управления  
Модели и методы принятия решения в организациях.
10. Выбор и анализ альтернатив в процессе принятия решений.
11. Организация процесса разработки управленческих решений.
12. Целевая ориентация управленческих решений.
13. Анализ информационно-коммуникативных технологий применяемых в процессе разработки и принятия управленческих решений в органах государственной власти.
14. Исследование внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив в системе государственного и благосостояния.
15. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях определённости.
16. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределённости.
17. Организация и контроль исполнения управленческих государственных решений.
18. Управленческие государственных решения и ответственность.
19. Оценка эффективности управленческих решений

20. Процесс планирования при разработке управленческих решений
21. Психологические факторы при поиске принципиально новых решений
22. Пути повышения эффективности разработки и принятия управленческих государственных решений в органах власти
23. Организационное обеспечение разработки и принятия управленческих государственных решений
24. Анализ существующих технологий разработки и реализации УГР в системе ГМУ.
25. Обеспечение социальной эффективности УГР, принимаемых в органах ГМУ
26. Роль информации в процессе разработки и принятия УГР.
27. УР как инструмент изменений в развитии организации.
28. Стратегические и тактические решения в гос. организации.
29. Организационная структура принятия УГР.
30. Пути повышения эффективности применения систем поддержки принятия УР.
31. Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.
32. Модели и методы анализа альтернатив в процессе принятия ГР.
33. Методическое обеспечение разработки и принятия УГР.
34. Технология моделирования в процессе разработки и принятия УР.
35. Обеспечение экономической безопасности разрабатываемых управленческих гос. решений в органах власти.
36. Проблемы и их решения: модели и методы решений
37. Решения в системе государственного и муниципального управления.
38. Прогнозирование, классификация основных методов прогнозирования, их характеристика.

## 7.2 Тестовые задания

1. Управленческие решения не классифицируются:
  - а) по юридическому оформлению;
  - б) по методам разработки;
  - в) по делопроизводству;
  - г) по степени неопределенности.
2. Это все типы управленческих решений, кроме:
  - а) количественные;
  - б) программируемые;
  - в) хорошо структурированные;
  - г) инновационные.
3. К факторам качества управленческих решений не относится:
  - а) мотивы и интересы;
  - б) зарплата управленцев;
  - в) стиль управления;

г) социальная среда.

4. В модель принятия управленческих решений не входит этап:

- а) определение цели;
- б) выбор критериев;
- в) диагностика исходной ситуации;
- г) определение возможностей на рынке.

5. К классу критериев не относится:

- а) технические;
- б) эстетические;
- в) технико-экономические;
- г) юридические.

6. Все это критерии оценки альтернатив, кроме:

- а) наличие системы качества;
- б) чистый доход;
- в) надежность;
- г) финансовые расходы.

7. К шкалам оценки показателей не относятся:

- а) приближенные числа;
- б) баллы;
- в) словесные оценки;
- г) словесное описание.

8. Критерии проблемы по модели принятия решений Врума – Йеттона:

- а) значение качества решения;
- б) степень структурированности проблемы;
- в) иерархия организации;
- г) степень мотивации подчиненных.

9. К факторам, влияющим на процесс принятия управленческих решений, не относятся:

- а) негативные последствия;
- б) взаимозависимость решений;
- в) индивидуальные достижения;
- г) личностные оценки руководителей.

10. К ошибкам при принятии решений не относятся:

- а) ориентация только на собственную выгоду;
- б) отказ от посторонних консультаций;
- в) полагание на интуицию;
- г) стремление дать количественную оценку.

11. Необходимость применения моделей при принятии решений вызвано следующими причинами кроме:

- а) ориентация на будущее;
- б) экспериментирование;
- в) контроль пополнения;
- г) сложность организационных ситуаций.

12. К базовым моделям, используемых при принятии решений не относятся:
- а) экологическая;
  - б) математическая;
  - в) аналоговая;
  - г) физическая.
13. В процесс построения модели принятия управленческих решений не входит этап:
- а) проверки модели на достоверность;
  - б) сбор информации;
  - в) постановка задачи;
  - г) опробирование на практике.
14. К моделям , используемым для принятия решений менеджменте относятся:
- а) текстовый редактор;
  - б) модель управления запасами;
  - в) теория очередей;
  - г) теория игр.
15. К методам принятия решений не относятся:
- а) платежная матрица;
  - б) метод экспертных оценок;
  - в) разбор конкретной ситуации;
  - г) дерево решений.
16. Исследования в рамках научного подхода не включает этап:
- а) внедрение;
  - б) верификация (проверка гипотезы);
  - в) наблюдение;
  - г) формулирование гипотезы.
17. Проблема, требующая принятия решений, не включает следующие характеристики:
- а) рутинные решения;
  - б) инновационные решения;
  - в) адаптационные решения;
  - г) программируемые решения.
18. В зависимости от творческого вклада выделяют следующие уровни решений, кроме:
- а) рутинные решения;
  - б) инновационные решения;
  - в) моделирование процессов управления;
  - г) ориентация в общих целях деятельности.
19. К объективным условиям разработки грамотных управленческих решений не относятся:
- а) четкие представления об объекте;
  - б) владение методами принятия решений;
  - в) моделирование процессов управления;
  - г) ориентация в общих целях деятельности.
20. Повышение качества принимаемых решений способствует все, кроме:

- а) необходимое время;
- б) кто принимает решения;
- в) неопределенность ситуации;
- г) система контроля исполнения.

## 7.2 Образец билета к проведению зачета

---

ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

---

БИЛЕТ № 1

Дисциплина «Современные технологии разработки и принятий управленческих решений»

---

Институт ЦЭТП специальность 38.04.04 семестр 2

1. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.
2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.

**УТВЕРЖДАЮ:**

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*Преподаватель:* \_\_\_\_\_

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Основная литература:

1. Найденова, Л. И. Разработка и принятие управленческих решений : учеб. пособие / Л. И. Найденова, Л. Ф. Каримова. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2020. – 56 с.
2. Дульзон А.А. Разработка управленческих решений: учебник / А.А. Дульзон. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2015. – 295 с. ISBN 5-98298-330-6. Электронный ресурс: [https://portal.tpu.ru/SHARED/t/TVKALASH/electr/Tab6/Book\\_Dulzon.pdf](https://portal.tpu.ru/SHARED/t/TVKALASH/electr/Tab6/Book_Dulzon.pdf)
3. С. Н. Яшин, И. Л. Туккель, Е. В. Кошелев, Ю. С. Коробова, Ю. В. Захарова. Разработка и принятие решений в управлении инновациями: учебник / Нижний

## **8.2. Нормативно-правовые документы:**

1. Конституция Российской Федерации
2. Федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации
3. Всеобщая декларация прав человека» (принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.12.1948)//«Российская газета», 10.12.1998.
4. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 « О мероприятиях по реализации государственной социальной политики».
5. Закон РФ "О занятости населения в Российской Федерации" от 19 апреля 1991 г. N1032-1.
6. Федеральный закон Российской Федерации «О прожиточном минимуме в Российской Федерации» от 24 октября 1997 года № 134-ФЗ.
7. Федеральный закон Российской Федерации «Об основах обязательного социального страхования» № 165-ФЗ от 16 июля 1999 года.
8. Федеральный закон Российской Федерации « О государственной социальной помощи» № 178-ФЗ от 17 июля 1999 года.
9. Федеральный закон Российской Федерации «О государственном пенсионном обеспечении в Российской Федерации» от 15 декабря 2001 года N 166-ФЗ.
10. Федеральный закон Российской Федерации «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» от 29 декабря 2006 года №256-ФЗ
11. Федеральный закон Российской Федерации «Об основах социального обслуживания населения в Российской Федерации»
12. Федеральный закон Российской Федерации «О трудовых пенсиях в Российской Федерации» от 17 декабря 2001 года N 173-ФЗ.
13. Федеральный закон Российской Федерации «Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации» от 15 декабря 2001 года N 167-ФЗ.
14. Федеральный закон Российской Федерации «О негосударственных пенсионных фондах» от 7 мая 1998 года N 75-ФЗ.
15. Федеральный закон Российской Федерации «О внесении изменений в статью 57 Федерального закона «О страховых взносах Федеральный закон Российской Федерации в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования» от 28 декабря 2013 года N 428-ФЗ.
16. Федеральный закон Российской Федерации «О накопительной пенсии» от 28 декабря 2013 года N 424-ФЗ
17. Федеральный закон Российской Федерации «О внесении изменений в статью 11 Федерального закона «О трудовых пенсиях в Российской Федерации» и статью 1.
18. Федеральный закон Российской Федерации «О страховых пенсиях» от 28.12.2013 года N 400-ФЗ.
19. Федеральный закон Российской Федерации «Об основах охраны здоровья граждан Российской Федерации» от 21 ноября 2011 года 323 ФЗ.

20. Федеральный закон Российской Федерации "Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации" от 29 ноября 2010 года № 326-ФЗ.
21. Федеральный закон Российской Федерации "Об образовании в Российской Федерации" от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ.
22. Федеральный закон Российской Федерации «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» от 22 августа 1996 года № 125-ФЗ.
23. Закон Российской Федерации "Основы законодательства Российской Федерации о культуре" от 9 октября 1992 г. N 3612-I.
24. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 29 апреля 1999 г. №80-ФЗ.
25. Семейный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995 года № 233-ФЗ.
26. Федеральный закон Российской Федерации «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» от 29 декабря 2006 года № 256-ФЗ.
27. Федеральный закон Российской Федерации «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части государственной поддержки граждан, имеющих детей» от 5 декабря 2006 года № 207 –ФЗ.
28. Федеральный закон Российской Федерации «О государственных пособиях граждан, имеющих детей» от 19 мая 1995 года № 81-ФЗ.
29. Федеральный закон Российской Федерации «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации» от 24 июля 1998 г. №124-ФЗ (ред. От 21.12.2004 г.).
30. Федеральный закон Российской Федерации «О государственной поддержке молодёжных и детских общественных объединений в Российской Федерации» от 28 июня 1995 года № 95-ФЗ.
31. Федеральный закон Российской Федерации «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака» от 23 февраля 2013 года 15-ФЗ
32. Федеральный закон Российской Федерации «Об общественных объединениях» от 19 мая 1995 года № 82-ФЗ.
33. Федеральный закон Российской Федерации «О некоммерческих организациях» от 12 января 1996 года № 7-ФЗ.
34. Постановление Верховного Совета Российской Федерации «Об основных направлениях государственной молодёжной политики в Российской Федерации» 03.06.1993 года № 5090-1
35. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2009 г. №2128-р  
Федеральный закон Российской Федерации "Об ограничении курения табака" от 10 июля 2001 г. N 87-ФЗ.
36. Концепция государственной политики по снижению масштабов злоупотребления алкоголем и профилактике алкоголизма среди населения Российской Федерации.
37. Концепция демографической политики Российской Федерации до 2025 года.
38. Стратегия государственной молодежной политики в Российской Федерации.
39. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года.

### 8.3. Дополнительная литература:

1. . Глебова, О. В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. В. Глебова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 274 с. — 978-5-906172-20-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071.html>
2. Литвак, Б. Г. Управленческие решения [Электронный ресурс] : практикум / Б. Г. Литвак. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 448 с. — 978-5-4257-0029-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17053.html>
3. Литвак, Б. Г. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / Б. Г. Литвак. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 512 с. — 978-5-4257-0024-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17052.html>
4. Литвак, Б. Г. Управленческие решения. Практикум: учеб. пособие для слушателей МВА/ Б. Г. Литвак . - М.: Моск. финансово-промышл. акад., 2012. - 446 с.
5. Пужаев, А. В. Управленческие решения: учеб. пособие для вузов/ А. В. Пужаев. - 2-е изд., стер.. - М.: КноРус , 2012. - 185 с
6. Пятецкий, В. Е. Методы принятия оптимальных управленческих решений [Электронный ресурс] : моделирование принятия решений. Учебное пособие / В. Е. Пятецкий, В. С. Литвяк, И. З. Литвин. — Электрон. текстовые данные. — М. : Издательский Дом МИСиС, 2014. — 133 с. — 978-5-87623-849-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56567.html>
7. Теория и практика разработки принятия и реализации управленческих решений в предпринимательстве [Электронный ресурс] / А. Н. Асаул, В. П. Грахов, О. С. Коваль, Е. И. Рыбнов ; под ред. А. Н. Асаул. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Институт проблем экономического возрождения, 2014. — 304 с. — 978-5-91460-046-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38597.html>
8. Фирсова И. А. Управленческие решения : учебник для бакалавров / И. А. Фирсова, О. В. Данилова, С. В. Карпова; Ред. И. А. Фирсова ; Финанс. ун-т при Правительстве РФ. - М. : Юрайт, 2013. - 399 с.

### 8.4. Перечень информационно-справочных систем

1. Информационная справочно-правовая система Консультант плюс (локальная версия)
2. Справочно-правовая система Гарант (локальная версия)
3. Информационно-правовая система «Законодательство России»  
<http://pravo.gov.ru/ips/>
4. Правовая справочно-консультационная система «Кодексы и законы РФ»  
<http://kodeks.systems.ru>

5. Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>

#### **8.5. Перечень электронно-образовательных ресурсов**

1. ЭБС «ИНФРА–М» <http://znanium.com>
2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <https://elibrary.ru/>
3. ЭБС BOOK.ru <http://www.book.ru>
4. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>
5. ЭБС «ЮРАЙТ» <https://biblio-online.ru/>

#### **8.6. Перечень профессиональных баз данных**

1. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>
2. Библиографическая и реферативная база данных Scopus <https://www.elsevier.com/solutions/scopus>
3. База данных PATENTSCOPE <https://patentscope.wipo.int/search/ru/search.jsf>
4. База данных стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт) <http://www.gost.ru>
5. Российский архив государственных стандартов, а также строительных норм и правил (СНиП) и образцов юридических документов (РАГС) <http://www.rags.ru/gosts/2874/>
6. База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент - <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>.

#### **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

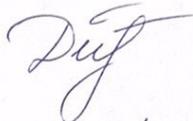
1. Лекционные аудитории должны быть оснащены персональным компьютером, мультимедиа-проектором и экраном, стекломалевой (маркерной) доской или интерактивной доской.

2. Аудитории, предназначенные для проведения практических занятий, должны быть оборудованы персональным компьютером, интерактивной доской, акустической системой для использования аудио-видеоматериалов и демонстрации презентаций к докладам и сообщениям.

3. Для проведения определенных занятий, например, самостоятельной работы студентов в присутствии преподавателя, может быть необходим компьютерный класс с выходом в Интернет.

4. Требования к программному обеспечению, используемому при изучении учебной дисциплины.

Составитель:  
Доцент кафедры «ЭТиГУ»



Дикаева Л.Х.

СОГЛАСОВАНО:  
Зав. выпускающей кафедры «ЭТиГУ»



Таймасханов Х.Э.

Директор ДУМР



Магомаева М.А.