

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени академика М.Д. Миллионщикова



## **Рабочая программа**

дисциплины

*Стратегическое управление ценами поставок*

### **Направление подготовки**

*38.06.01 Экономика*

### **Профиль подготовки**

*Экономика и управление народным хозяйством (логистика)*

### **Квалификация**

*Исследователь. Преподаватель-исследователь.*

Грозный – 2020

### **1. Цель и задачи дисциплины**

Цель дисциплины – формирование у аспирантов теоретических знаний в вопросах стратегического управления в логистических системах.

Задачи изучения дисциплины – формирование у аспирантов компетенций, позволяющих решить проблемы эффективности деятельности организации за счет применения методов стратегического менеджмента, системного анализа, процессного подхода.

### **2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Стратегическое управление цепями поставок» включена в компонент вариативной части учебного плана Б1.В.ДВ1.1. (дисциплина по выбору) ОПОП аспирантуры, разработанной в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.06.01 Экономика (уровень подготовки кадров высшей квалификации).

Полученные в результате изучения дисциплины знания являются основой для изучения других экономико-управленческих дисциплин, используются в дальнейшем в исследовательской работе.

### **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих профессиональных компетенций:

- способность ориентироваться в разнообразии теоретических и методологических подходов к фундаментальным исследованиям в области логистики; обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями; обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-1);

- способность анализировать проблемные ситуации и делать научно-обоснованные выводы на основе логистических исследований, имеющих теоретическое и прикладное значение (ПК-2);

- способность самостоятельно спланировать и организовать проведение научного исследования в области логистики на основе проведенных фундаментальных и прикладных разработок; формировать, оформлять, анализировать, докладывать и представлять результаты выполненной научно-исследовательской работы (ПК-3),

- способность применять современные методы экономического анализа, наблюдения и измерения социально-экономических явлений и процессов, обработки информации и моделирования, оценки качества данных наблюдений и интерпретации результатов (ПК-4).

### **4. Требования к результатам освоения дисциплины**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- теоретические основы в области формирования стратегий логистики в цепях поставок;

уметь:

- разрабатывать оптимальные решения в области логистики, применять методы стратегического менеджмента, системного анализа;

- проводить оценку результативности стратегических решений в логистике;

- самостоятельно спланировать и организовать проведение научного исследования в области логистики, на основе проведенных фундаментальных и прикладных разработок; формировать, оформлять, анализировать, докладывать и представлять результаты выполненной научно-исследовательской работы.

владеть:

- способностью к самостоятельной постановке и решению сложных теоретических и прикладных задач, связанных с формированием и принятием стратегических управленческих решений в цепях поставок;

- способностью демонстрировать и применять углубленные знания в области стратегического управления в логистических системах с учетом современных принципов научного исследования.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Вид учебной работы		часов/за ч.ед.	семестры
			4
		<b>ЗФО</b>	<b>ЗФО</b>
<b>Контактные занятия (всего)</b>		20/0,55	20/0,55
В том числе:			
Лекции		10/0,27	10/0,27
Практические занятия		10/0,27	10/0,27
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>		88/2,44	88/2,44
Доклады		36/1	36/1
Презентации		36/1	36/1
Подготовка к зачету		16/0,4	16/0,4
<b>Вид отчетности</b>		Зач	Зач
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ВСЕГО в часах</b>	108	108
	<b>ВСЕГО в зач. ед</b>	3	3

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц. занятия (час)	Практические занятия (час)	Всего часов (час, з/е)
		<b>ЗФО</b>		
4 семестр				
1.	Основные понятия и терминология. Стратегическое планирование цепей поставок. Оптимизация операционной деятельности в цепях поставок.	2	2	4
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок. Организационные аспекты внедрения УЦП в организациях бизнеса	2	2	4

3.	Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.	2	2	4
4.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок. Управление рисками в цепях поставок.	2	2	4
5.	Информационная интеграция в цепях поставок	2	2	4
Всего		10	10	20

## 5.2. Лекционные занятия

Таблица 3

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
4 семестр		
1.	Основные понятия и терминология. Стратегическое планирование цепей поставок. Оптимизация операционной деятельности в цепях поставок.	История возникновения и эволюция концепции «Supply Chain Management – Управление цепями поставок». Роль УЦП в современной экономике. Основной понятийный аппарат и терминология УЦП. Объектное и процессное представление цепей поставок. Оптимизация конфигурации сетевой структуры производственных и логистических мощностей. Стратегические решения инсорсинг/аутсорсинг» в цепях поставок. Операционная стратегия цепей поставок. Основные операции в цепях поставок: идентификация рисков. Оптимизация транспортировки в цепях поставок. Оптимизация складирования и грузопереработки. Цикл выполнения заказов клиентов – как основа интеграции операционной деятельности в цепях поставок.
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок. Организационные аспекты внедрения УЦП в организациях бизнеса	Общие проблемы контроллинга ключевых бизнес-процессов в цепях поставок. SCOR-модель – как межотраслевой стандарт планирования и контроллинга цепей поставок. Аудит функционирования цепей поставок и идентификация рисков. Сбалансированная система показателей оценки эффективности УЦП. Формирование департаментов УЦП в фокусных компаниях цепей поставок (на примере предприятий промышленности и торговли). Модель 4PL-провайдера – системного интегратора цепей поставок. Кооперационные структуры УЦП контрагентов.
3.	Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.	Виды интеграции в цепях поставок. Проблемы межорганизационной координации и интеграции контрагентов цепей поставок. Союзы и альянсы как основа кооперации в цепях поставок. Виртуальные цепи поставок и проблемы межорганизационной координации.

4.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок. Управление рисками в цепях поставок.	Технология S&OP – «Планирования продаж и операций» в цепях поставок. Эффект «хлыста» и технология VMI – «Управление поставщиком запасами потребителя». Концепция ECR – как основа интеграции производителей, дистрибьюторов и сетевой розницы в цепях поставок. Технология CPFR – совместного планирования, прогнозирования и пополнения запасов в цепях поставок. Риск-менеджмент в цепях поставок. Идентификация логистических и других видов рисков цепей поставок с использованием SCOR-моделирования. Технология SCEM – управление событиями в цепях поставок. Технология SCMo – мониторинга операций как основа риск-менеджмента цепей поставок.
5.	Информационная интеграция в цепях поставок	Единое информационное пространство – основа интеграции контрагентов в цепях поставок. APS-системы и SCM-надстройки корпоративных информационных систем Электронный документооборот (EDI) контрагентов цепей поставок.

### 5.3. Лабораторный практикум не предусмотрен

## 6. Самостоятельная работа студентов по дисциплине

Самостоятельная работа аспирантов в ходе семестра является важной составной частью учебного процесса и необходима для закрепления и углубления знаний, полученных в период сессии на лекциях, практических занятий, а также для индивидуального изучения дисциплины в соответствии с программой и рекомендованной литературой.

Самостоятельная работа аспиранта, включает текущую и творческую деятельность аспиранта.

Текущая самостоятельная работа аспиранта, направлена на углубление и закрепление знаний, развитие практических умений.

### 6.1. Основные направления текущей СРА

1. Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса.
2. Опережающая самостоятельная работа, которая предполагает предварительное ознакомление с материалом лекции в процессе подготовки опорного конспекта.
3. Подготовка и выступление с сообщением.
4. Подготовка доклада с презентацией.

### 6.2. Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа

Проблемная задача – конструирование учебных занятий, обеспечивающих развитие комплекса общекультурных и профессиональных компетенций, соответствующих образовательной модели выпускника по определенному направлению подготовки.

Программа самостоятельной работы аспирантов включает работу *над индивидуальным учебным проектом*.

### **6.3 Темы докладов с презентацией**

1. История возникновения и эволюция концепции «Supply Chain Management - Управление цепями поставок».
2. Роль УЦП в современной экономике.
3. Оптимизация конфигурации сетевой структуры цепей поставок.
4. Дислокация производственных и логистических мощностей.
5. Стратегические решения инсорсинг/аутсорсинг» в цепях поставок.
6. Операционная стратегия цепей поставок.
7. Оптимизация транспортировки в цепях поставок.
8. Оптимизация складирования и грузопереработки.
9. Цикл выполнения заказов клиентов – как основа интеграции
10. операционной деятельности в цепях поставок.
11. Общие проблемы контроллинга ключевых бизнес-процессов в цепях поставок.
12. SCOR-модель – как межотраслевой стандарт планирования и контроллинга цепей поставок.
13. Аудит функционирования цепей поставок и идентификация рисков.
14. Сбалансированная система показателей оценки эффективности УЦП.
15. Формирование департаментов УЦП в фокусных компаниях цепей поставок (на примере предприятий промышленности и торговли).
16. Модель 4PL-провайдера – системного интегратора цепей поставок.
17. Кооперационные структуры УЦП контрагентов.
18. Проблемы межорганизационной контрагентов цепей поставок.
19. Союзы и альянсы как основа кооперации в цепях поставок.
20. Виртуальные цепи поставок и проблемы межорганизационной координации.
21. Технология S&OP – «Планирования продаж и операций» в цепях поставок.
22. Эффект «хлыста» и технология VMI – «Управление поставщиком запасами потребителя».
23. Концепция ECR – как основа интеграции производителей, дистрибьюторов и сетевой розницы в цепях поставок.
24. Технология CPFR – совместного планирования, прогнозирования пополнения запасов в цепях поставок.
25. Риск-менеджмент в цепях поставок.
26. Идентификация логистических и других видов рисков цепей поставок использованием SCOR-моделирования.
27. Технология SCEM – управление событиями в цепях поставок.
28. Технология SCMo – мониторинга операций как основа риск-менеджмента цепей поставок.
29. Единое информационное пространство – основа интеграции контрагентов в цепях поставок.
30. APS-системы и SCM-надстройки корпоративных информационных систем ERP-класса.
31. Электронный документооборот (EDI) контрагентов цепей поставок.

### **6.4. Контроль самостоятельной работы**

Результаты самостоятельной работы аспирантов являются основой формирования электронного портфолио. Документы портфолио являются зачетной работой.

### **6.5 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

1. <http://alcherkesov.narod.ru/students/logistics/Logistics01.doc>.
2. [http://www.profiz.ru/se/2\\_2008/upravlenie\\_zapasami](http://www.profiz.ru/se/2_2008/upravlenie_zapasami).

3. <http://www.zavsklad.com/download> - по складам.
4. <https://hod-logistics.ru/categorii-skladov>
5. Видеоролик разгрузки контейнера с помощью мобильной рампы AUSBAU:  
<http://www.youtube.com/watch?v=DDdYXPIQIaU>.
6. Видеоролик: <http://www.buhta.ru/nienshanz.html>.
7. [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_42395131\\_69112985.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_42395131_69112985.pdf)
8. [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_41466181\\_41667764.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_41466181_41667764.pdf)
9. <http://www.gov.ru>
10. <http://www.constitution.ru>
11. <http://www.knigafond.ru>

## 7.2 Вопросы к зачету

1. Основные этапы эволюции УЦП.
2. Концептуальные подходы в УЦП.
3. Перспективы развития УЦП в России.
4. Объекты и предмет изучения и исследования УЦП.
5. Определение концепции УЦП. Анализ терминологических подходов к проблематике УЦП.
6. Характеристика видов и параметров ключевых бизнес-процессов в цепях поставок.
7. Информационные, финансовые и сервисные потоки как объекты УЦП.
8. Объектное и процессное представление цепей поставок.
9. Классификация стандартных процессов цепи поставок.
10. Примеры цепей поставок для торговых и промышленных компаний.
11. Критические точки и события в цепях поставок. Понятие технологии SCQM.
12. S-модель цепи поставок.
13. Понятие сетевой структуры цепей поставок и ее конфигурирование.
14. Виды организационных структур управления цепями поставок в компаниях различной формы бизнеса.
15. Характеристика ключевых бизнес-процессов при использовании модели GSCF.
16. Примеры построения макро-процессов цепей поставок
17. SCOR-модель цепи поставок. Эволюция, версии, идеология.
18. SCOR-модель цепи поставок Описание основных процессов.
19. Взаимосвязь функционального жизненного цикла продукта и УЦП.
20. SCOR-модель цепи поставок Проект внедрения модели.
21. Влияние продуктовых атрибутов на логистические издержки.
22. Использование SCOR-модели для целей планирования и контроллинга цепей поставок.
23. Основные цели УЦП на уровне фирмы и на макроэкономическом уровне.
24. Управление рисками в концепции УЦП. Эффект хлыста.
25. SC-менеджмент в общей структуре менеджмента контрагентов цепи поставок.
26. Иерархическая структура внедрения проекта УЦП.
27. Анализ ключевых факторов, влияющих на функционирование цепи поставок.
28. Соотношение логистики и УЦП.
29. Взаимодействие контрагентов в цепи поставок.
30. Процессы SRM и CRM как основа кооперации в цепях поставок.
31. Эволюция концепций и технологий интеграции в УЦП.
32. Логистические системы «толкающего» и «тянущего» типа. Их соотношение в цепи поставок.
33. Концепция «Планирование продаж и операций». Использование в УЦП.
34. Концепция «Планирование потребностей/ресурсов» и ее развитие для информационных систем SCM-класса.
35. Логистическая концепция «Lean production + 6 сигм» применительно к УЦП.

36. Новейшие концепции интегрированного планирования и управления запасами в цепях поставок.
37. Оптимальные решения при управлении закупками и размещении заказов в цепях поставок.
38. Обзор основных информационно-компьютерных технологий в УЦП.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература**

1. Логистика : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 387 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/452534> (дата обращения: 08.05.2020).
2. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 375 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/453182> (дата обращения: 08.05.2020).
3. Куценко, Е. И. Логистика. Практикум : учебное пособие для вузов / Е. И. Куценко, Л. Ю. Бережная. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 234 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/451596> (дата обращения: 08.05.2020).
4. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 472 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451899> (дата обращения: 08.05.2020).
5. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 341 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/451900> (дата обращения: 08.05.2020).
6. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. – 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 386 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/453088> (дата обращения: 08.05.2020).
7. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. м 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 223 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453089> (дата обращения: 08.05.2020).
8. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.] ; под общей редакцией В. С. Лукинского. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 307 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451205> (дата обращения: 08.05.2020).
9. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 2. : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.] ; под общей редакцией В. С. Лукинского. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 283 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/452155> (дата обращения: 08.05.2020).

### **б) дополнительная литература**

1. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 341 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/451900> (дата обращения: 08.05.2020).
2. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. – 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 386 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/453088> (дата обращения: 08.05.2020).
3. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. м 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 223 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453089> (дата обращения: 08.05.2020).



4. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.] ; под общей редакцией В. С. Лукинского. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 307 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451205> (дата обращения: 08.05.2020).
5. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 2. : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.] ; под общей редакцией В. С. Лукинского. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 283 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/452155> (дата обращения: 08.05.2020).
6. Лебедев Е.А. Транспортное производство: технологические особенности развития, логистика, безопасность [Электронный ресурс]: монография/ Лебедев Е.А., Миротин Л.Б., Покровский А.К. – Электрон. текстовые данные. – Москва: Инфра-Инженерия, 2019. – 236 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86661.html>. – ЭБС «IPRbooks»
7. Палагин Ю.И. Логистика – планирование и управление материальными потоками [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Палагин Ю.И. – Электрон. текстовые данные. – Санкт-Петербург: Политехника, 2020. – 288 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/94836.html>. – ЭБС «IPRbooks».

## 9. Перечень программного обеспечения

1. Microsoft office (версия 2013 г.)

### в) Интернет-ресурсы

- [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) Консультант Плюс; <http://search.ebscohost.com> - Профессиональная поисковая система «EconLit»; [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
- Официальные сайты Росстата [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)
- Журналы Кембриджского университета – <http://journals.cambridge.org>
- Журналы Оксфордского университета – <http://www.oxfordjournals.org>
- Книги и журналы издательства Springer – <http://www.sciencedirect.com>
- Научная электронная библиотека e-library.ru <http://www.economy.gov.ru>
- Официальный сайт министерства экономического развития <http://government.ru/> - официальный сайт правительства РФ

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория, оснащенная аппаратурой для видеопрезентаций лекций, компьютерный класс с подключением к сети INTERNET.

Программа составлена в соответствии с утвержденными ФГОС и учебными планами основной профессиональной образовательной программы высшего образования – подготовки кадров высшей квалификации по программам подготовки научно – педагогических кадров в аспирантуре.

Программа рекомендована заседанием кафедры «Экономика и управление на предприятии» от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г., протокол №\_\_

Составитель: д.э.н., профессор



/Гасуева Т.С./

Согласовано:

Зав. кафедрой «ЭУП»  
д.э.н., профессор



/Якубов Т.В./

Начальник ОПКВК



/Ахмадова З.Р./

Директор ДУМР



/Магомаева М.А./