

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Минцаев Магомед Шавалович
Должность: Ректор
Дата подписания: 06.02.2024 11:00:00
Уникальный программный ключ:
236bcc35c296f119d6aafdc2283662fdd27ba07b7a8065a3059744504c

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д. МИЛЛИОНЩИКОВА»**


Факультет среднего профессионального образования

УТВЕРЖДЕН

На заседании ПЦК

«05» 01 2024 г., протокол № 10

Председатель ПЦК

 Д.С.Тураева

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ООД 15 Основы проектной деятельности

Специальность

25.02.08 Эксплуатация беспилотных авиационных систем

Квалификация

Оператор беспилотных летательных аппаратов

Составитель  М.А.Хасамбиева

Грозный – 2024 г.

ПАСПОРТ

ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

ООД.15 «Основы проектной деятельности»

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства	
1.	Понятие о проектной деятельности	ОК 1-9	Дифференцированный зачет	1-я рубежная аттестация
2.	Формирование успешности проекта			2-я рубежная аттестация

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	<i>Рубежная аттестация</i>	Средство контроля усвоения учебного материала в виде тестирования обучающихся.	Комплект тестов по вариантам к аттестациям
2.	<i>Дифференцированный зачет</i>	Итоговая форма оценки знаний	Комплект тестов по вариантам к дифференцированному зачету

Вопросы рубежного контроля по дисциплине «Основы проектной деятельности» на 1 семестр.

Вопросы к 1-ой рубежной аттестации

1. Определение проекта
2. Операционная деятельность
3. Проектная деятельность
4. Задачи проектной деятельности
5. Этапы проектной деятельности
6. Проблематизация
7. Целеполагание
8. Продукт проекта

9. Классификация по сферам деятельности
10. Классификация проектов по размерности
11. Классификация по объемам финансирования проекта
12. Классификация по целевому назначению проекта
13. Требования к проекту
14. Цель проекта
15. Стратегия проекта
16. Управление проектами
17. Метод Waterfall
18. Методики Scrum и Kanban
19. Метод Lean
20. Метод Six sigma
21. Метод СРМ
22. Инициация
23. Планирование
24. Выполнение
25. Мониторинг и завершение

Образец билета к 1-ой рубежной аттестации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Грозненский государственный нефтяной технический университет
им. акад. М.Д.Миллионщикова
Факультет среднего профессионального образования
Тестовое задание
по дисциплине ООД.15 «Основы проектной деятельности»
I-аттестация
Вариант № __**

ФИО _____ групп _____ Дата _____

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										
№ вопроса	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ответ										

Вариант №1

1. Основоположителем метода проектов в обучении был:

- а) О. Коллингс;
- б) Дж. Дьюи;
- в) Дж. Джонсон.

2. Какое из приведённых определений проекта верно:

- а) проект – уникальная деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на достижение определенного результата/цели, создание определённого, уникального продукта или услуги при заданных ограничениях по ресурсам и срокам;
- б) проект – процесс создания реально возможных объектов будущего или процесс создания реально возможных вариантов продуктов будущего;
- в) проект – это совокупность приемов и операций практического и теоретического освоения действительности.

3. Соотнесите этапы работы над проектом с содержанием деятельности:

Этапы работы над проектом	Содержание деятельности
а. Погружение в проект	1.Рефлексия
б. Организационный	2. Поиск необходимой информации; сбор данных, изучение теоретических положений, необходимых для решения поставленных задач; изучение соответствующей литературы, проведение опроса, анкетирования по изучаемой проблеме и т.д.; изготовление продукта
в. Осуществление деятельности	3. Формулируются проблемы, которые будут разрешены в ходе проектной деятельности
г. Оформление результатов проекта и презентация	4. Способы обработки полученных данных; демонстрация творческой работы
д. Обсуждение полученных результатов	5. Определение направления работы, распределение ролей; формулировка задачи для каждой группы; способы источников информации по каждому направлению; составление детального плана работы

4. Со слова какой части речи формулируется цель проекта:

- а. глагол;
- б. прилагательное;
- в. существительное;

5. Задачи проекта – это:

- а. шаги, которые необходимо сделать для достижения цели;
- б. цели проекта;
- в. результат проекта

6. Выберите лишнее. Типы проектов по продолжительности:

- а. смешанные;
- б. краткосрочные;
- в. годовые.

7. Результатами (результатом) осуществления проекта является (являются):

- а. формирование специфических умений и навыков проектирования;
- б. личностное развитие обучающихся (проектантов);
- в. оба варианта;

8. Непосредственное решение реальной прикладной задачи и получение социально- значимого результата – это особенности...

- а. прикладного проекта;
- б. информационного проекта;
- в. исследовательского проекта;

9. Назовите типовую ошибку при формулировании цели проекта

- а. цель включает много задач,
- б. цель не предполагает результат,
- в. цель не содержит научных терминов.

10. Выберите верное определение:

- а) управление проектами – это начало работы, она включает в себя рассмотрение менеджером

проекта предложений;

б) управление проектами – процесс, который помогает согласовать действия команды для решения какой-то задачи;

в) управление проектами – регулярный процесс сбора, измерения и распространения информации об исполнении проекта.

11. Вид деятельности, дающий начало изменениям в искусственной среде...

а) планирование;

б) проектирование;

в) прогнозирование.

12. Деятельность - связанная с решением творческих исследовательских задач, с заранее неизвестным результатом и предполагающая наличие основных этапов – это:

а) исследовательская деятельность;

б) научная деятельность;

в) проектная работа.

13. Выберите лишнее. Виды проектов по доминирующей роли обучающихся:

а) поисковый;

б) ролевой;

в) информационный.

14. Мониторинг – это:

а) превращение запланированных действий, задач и стратегий в измеримые результаты;

б) описание работы, которая будет выполнена для проекта;

в) этап, на котором менеджеры проверяют, на какой стадии находится проект, и предоставляют отчетность руководителю.

15. Компонентами творческой деятельности являются:

а) логика,

б) фантазия,

в) строгое следование инструкции.

16. Выберите лишнее. Типы проектов по содержанию:

а) монопредметный;

б) деятельностный;

в) индивидуальный.

17. Выберите правильное выражение

а. цель проекта может быть неконкретной и иметь различное понимание;

б. ошибка в постановке цели проекта не влияет на результат;

в. достижимость цели проекта обозначает, что она должна быть реалистичной.

18. Соотнесите определения и типы проектов:

Определения	Типы проектов
а. совместная учебно-познавательная, творческая или игровая деятельность учащихся-партнеров, имеющая общую цель, согласованные методы, способы деятельности, направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы, значимой для участников проекта;	1. социальный проект;

б. это совместная учебно-познавательная творческая или игровая деятельность учащихся-партнеров, организованная на основе ресурсов информационно-коммуникационных технологий (например, Интернет), имеющая общую цель, согласованные методы и способы деятельности, и направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы, значимой для участников проекта.	2. учебный проект;
в. самостоятельная деятельность обучающихся, направленная на практическое решение общественно-значимой проблемы, способствующая взаимодействию школьного сообщества с властными структурами и общественностью;	3. телекоммуникационный проект.

19. Стратегия проекта – это:

- а) процесс разложения задачи на несколько функций;
- б) общее виденье пути и способов достижения цели проекта;
- в) разработка и применение новых технологий, организационных новаций.

20. Правильная расшифровка технологии SMART:

- а) специальная, монопроектная, актуальная, распространенная, техническая;
- б) конкретная, измеримая, достижимая, актуальная, ограниченная во времени;
- в) сформулированная методология аспектов реализации технологий.

Вариант №2

1. Слово «проект» в буквальном переводе обозначает:

- а) самый главный;
- б) предшествующий действию;
- в) брошенный вперед.

2. Сбор информации о каком-либо объекте или явлении, анализ, обобщение информации включает:

- а) прикладной проект;
- б) информационный проект;
- в) творческий проект.

3. Установите, к какому этапу работы над творческим проектом относятся перечисленные виды деятельности.

Этап	Деятельность
А. Мотивационный	1.Сбор и уточнение информации, обсуждение альтернатив
Б. Планирование	2.Постановка проблемы, определение темы и целей проекта
В. Информационно-аналитический	3.Обработка полученной информации, отбор. Решение промежуточных задач. Формулировка выводов.
Г. Выполнение проекта	4.Обсуждение плана действий. Обмен мнениями и согласование интересов. Выдвижение первичных идей и разрешение спорных вопросов; распределение ролей.
Д. Заключительный	5.Анализ выполнения проекта.
Е. Рефлексивный	6.Представление полученных результатов, демонстрация приобретенных знаний и умений.

4. Выберите лишнее. Виды проектов по доминирующей роли обучающихся:

- а) поисковый;
- б) ролевой;

в) информационный.

5. Установите последовательность деятельности в процессе работы над проектом.

- а) исправлять ошибки;
- б) выдвигать идеи и выполнять эскизы;
- в) подбирать материалы и инструменты;
- г) подсчитывать затраты;
- д) оценивать свою работу;
- е) организовывать своё рабочее место;
- ж) изготавливать вещи своими руками.

6. Выберите правильное выражение

- а) цель проекта может быть неконкретной и иметь различное понимание;
- б) ошибка в постановке цели проекта не влияет на результат;
- в) достижимость цели проекта обозначает, что она должна быть реалистичной.

7. Требования к проекту – это:

- а) четко сформулированные пожелания заказчиков, спонсоров и других участников проекта;
- б) определение основного способа достижения цели;
- в) подбор исполнителей через процедуры торгов и конкурсов.

8. Соотнесите определения и типы проектов:

Определения	Типы проектов
а. проекты, реализуемые сразу в нескольких областях деятельности, – к примеру, проект реформирования предприятия, включающий внедрение системы финансового планирования и бюджетирования, разработку и внедрение специального программного обеспечения и т.д.	1. исследовательский;
б. проекты, главная цель которых разработка и применение новых технологий, организационных новаций, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие организаций.	2. смешанный;
в. комплекс действий, сочетающий в себе разработку продукта и получение новых знаний об окружающем нас мире.	3. инновационный проект.

9. Реформирование существующего или создание нового предприятия, внедрение новой системы управления, проведение международной конференции – это проект...

- а) технический;
- б) социальный;
- в) организационный;
- г) смешанный;
- д) экономический.

10. Какие из перечисленных видов деятельности относятся к операционной деятельности?

- а) разработка программного продукта;
- б) обслуживание клиентов;
- в) разработка мастер-класса по съемке короткометражных фильмов.

11. Какие существуют типы проектов по предметно-содержательной области?

- а) Монопредметные и межпредметные

- б) Региональные и международные
- в) Внутрикласные и внутришкольные

12. Цель проекта – это...

- а) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта;
- б) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта;
- в) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта.

13. Реализация проекта – это:

- а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период;
- б) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта;
- в) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей.

14. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- а) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты;
- б) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей;
- в) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания.

15. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- а) объединение людей и оборудования происходит через проекты;
- б) командная работа и чувство сопричастности;
- в) сокращение линий коммуникации.

16. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- а) проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям;
- б) составление перечня недоработок и отклонений;
- в) промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов.

17. Метод освоенного объема дает возможность:

- а) освоить минимальный бюджет проекта;
- б) выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета;
- в) скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта.

18. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

- а) 9-15 %;
- б) 15-30 %;
- в) до 45 %.

19. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

- а) экономические и социальные;
- б) экономические и организационные;
- в) экономические и правовые.

20. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

- а) большой бюджет;
- б) высокая степень неопределенности и рисков;
- в) целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта.

Вариант № 3

1. Участники проекта – это...

- а) потребители, для которых предназначался реализуемый проект;
- б) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда;
- в) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы, могут быть затронуты в ходе выполнения проекта.

2. Что такое веха?

- а) знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации;
- б) логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта;
- в) совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта.

3. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- а) объявляется окончание выполнения проекта;
- б) санкционируется начало проекта;
- в) утверждается укрупненный проектный план.

4. Что такое предметная область проекта?

- а) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта;
- б) направления и принципы реализации проекта;
- в) причины, по которым был создан проект.

5. Найдите соответствие методам и их недостаткам

Методология	Недостаток
1. Lean	а) долгий процесс от создания плана до выпуска конечного продукта
2. CPM	б) долгий срок создания плана
3. Six sigma	в) сложно распланировать задачи и сроки выполнения

6. Для чего предназначен метод критического пути?

- а) для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта;
- б) для определения возможных рисков;
- в) для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта.

7. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- а) инфляцию и политическую ситуацию в стране;
- б) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования;
- в) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.

8. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

- а) стадия проекта;
- б) жизненный цикл проекта;
- в) результат проекта.

9. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

- а) материальные, трудовые, затратные;
- б) материальные, трудовые, временные;
- в) трудовые, финансовые, временные.

10. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

- а) единичной;
- б) ординарной;
- в) слабой.

11. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

- а) стимулирующая;
- б) проектная;
- в) маркетинговая.

12. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и...

- а) укрупненный график;
- б) матрица ответственности;
- в) должностная инструкция.

13. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.

- а) 10 на 90;
- б) 50 на 50;
- в) 0 к 100.

14. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

- а) этапы;
- б) стадии;
- в) фазы.

15. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- а) простым;
- б) краткосрочным;
- в) долгосрочным.

16. Какого этапа управления проектами не существует?

- а) перераспределение;
- б) исполнение;
- в) планирование.

17. Какой метод по-другому называется скоростной разработкой?

- а) Scrum;
- б) Waterfall;
- в) Lean.

18. Что называют бэклогом?

- а) список задач по степени приоритетности;
- б) критический путь;
- в) предметно-содержательная область проекта.

19. Конечная цель заинтересованных сторон проекта?

- а) создание или обновление основных фондов организаций;
- б) получение определенных выгод;
- в) получение подтверждения заказчика для формального закрытия проекта.

20. На каком этапе проектной деятельности определяются требования к продукту проекта и выбираются способы выполнения?

- а) целеполагание;
- б) планирование;
- в) проблематизация.

Вариант № 4

1. Условно всю нашу деятельность можно разделить на...?

- а) однократную и многократную;
- б) операционную и проектную;
- в) оперативную и исследовательскую.

2. Примерами проектной деятельности являются:

- а) проведение соревнования;
- б) постройка дома;
- в) обслуживание клиентов.

3. Этапами проектной деятельности являются:

- а) конструирование;
- б) планирование;
- в) проектирование.

4. Хорошо сформулированная цель проекта должна быть:

- а) абстрактной;
- б) конкретной;
- в) определенной.

5. Линейный подход к процессу, в котором работа разбивается на несколько этапов – это:

- а) метод гибкого управления;
- б) каскадный метод;
- в) бережливое управление проектами.

6. Временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов называется...

- а) объектом проекта;
- б) проектом;
- в) целью проекта;

7. Какое приложение используется для разработки презентации проекта?

- а) Microsoft Word;
- б) Microsoft PowerPoint;
- в) Microsoft Access.

8. Соотнесите определения и термины:

а) Метод – это....	1. способ самостоятельного достижения учебной цели студентом через детальную разработку проблемы, которая завершается реальным,
--------------------	---

	осязаемым практическим проектным продуктом, и оформленная в виде отчета
б) Проект – это....	2.целенаправленная активность человека во взаимодействии с окружающим миром в процессе решения задач
в) Проблема – это...	3.обстоятельства и условия деятельности учащихся, содержащие противоречия, не имеющие однозначного решения
г) Проблемная ситуация – это...	4.задача, содержащая противоречие, не имеющая однозначного ответа и требующая поиска решений
д) Деятельность – это...	5.Совокупность приемов, операций овладения определенной областью практического или теоретического знания, той или иной деятельности, способ организации процесса познания
е)Метод проектов – это...	6.работа, направленная на решение конкретной проблемы, на достижение оптимальным способом заранее запланированного результата

9. Выберите, что из нижеперечисленного относится к признакам классификации проектов:

- а) применении новых технологий;
- б) основные сферы деятельности, в которых осуществляется проект;
- в) продолжительность периода осуществления проекта.

10. По объемам финансирования проекты различают:

- а) инвестиционные, инновационные, экономические;
- б) малые, средние, крупные;
- в) монопроекты, мультипроекты, мегапроекты.

11. Какие из перечисленных видов деятельности относятся к проектной деятельности?

- а) написание технического задания;
- б) организация учений по пожарной безопасности;
- в) ведения занятий по английскому языку в аудитории;

12. По какой методологии работают Amazon, Apple, Microsoft?

- а) Kanban;
- б) Scrum;
- в) Six sigma.

13. Определите, какая из следующих ролей лишняя:

- а) системный аналитик;
- б) вдохновитель;
- в) технический писатель.

14. Что определяет матрица ответственности?

- а) роли, на которые нужно назначить самых ответственных сотрудников;
- б) степень ответственности участников за выполнение работ проекта;
- в) наиболее важные работы проекта.

15. Что включает типовая система управления?

- а) аппаратно-программный комплекс поддержки коммуникаций;
- б) организационная структура и роли в проекте;
- в) информационная система сопровождения проекта.

16. Какой метод управления используют в Starbucks, Coca-Cola, Walmart?

- а) Waterfall;
- б) Six sigma;
- в) СPM.

17. Какой этап управления проектами следует за инициацией?

- а) мониторинг;
- б) планирование;
- в) выполнение.

18. Выберите верное определение цели проекта?

- а) четко сформулированные пожелания заказчиков, спонсоров и других участников проекта;
- б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта;
- в) общее виденье пути и способов достижения цели проекта.

19. Что является началом любого проекта?

- а) определение сроков реализации;
- б) замысел проекта, определяющий его цели и задачи;
- в) распределение ограниченных ресурсов.

20. Определите тип проекта для создания Всеевропейского рынка:

- а) мультипроект;
- б) мегапроект;
- в) монопроект.

Ключи к тесту

№ п/п	Вариант № 1	Вариант № 2	Вариант №3	Вариант №4
1	б	в	в	б
2	а	б	а	б
3	а-2, б-3, в-1	а-2, б-4, в-1, г-3, д-б, е-5	б	б
4	а	а	а	б
5	а	б, в, е, ж, г, а, д	1-а, 2-в, 3-б	б
6	а	в	в	б
7	в	а	в	б
8	а	а-2, б-3, в-1	б	а-5, б-6, в-4, г-3, д-2, е-1
9	б	в	а	б
10	б	б	в	б
11	б	а	в	б
12	а	б	б	б
13	а	в	б	б
14	в	в	в	б
15	б	а	б	б

16	в	в	а	б
17	в	б	в	б
18	а-2, б-3, в-1	а	а	б
19	б	в	б	б
20	б	б	б	б

Вопросы ко 2-ой рубежной аттестации

1. Успешность проекта
2. Критерии успешности проекта
3. Проектный треугольник
4. Основные причины неудач проекта
5. Жизненный цикл проекта
6. Фазы жизненного цикла
7. Функциональные области управления проектом
8. Управление предметной областью и временем проекта
9. Управление стоимостью и коммуникациями проекта
10. Управление качеством и поставками в проекте
11. Управление рисками и персоналом проекта
12. Четыре ключевых аспекта качества
13. Структурные модели проекта
14. Декомпозиция
15. Окружение проекта
16. Факторы ближнего окружения проекта
17. Факторы внутренней среды проекта
18. Основные принципы управления проектами
19. Ресурсы проекта, которые подвергаются преобразованиям
20. Ресурсы необходимые для процесса преобразования проекта

Образец билета ко 2-ой рубежной аттестации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Грозненский государственный нефтяной технический университет
им. акад. М.Д.Миллионщикова
Факультет среднего профессионального образования
Тестовое задание
по дисциплине ОП.14 «Основы проектирования технологической оснастки»
II-аттестация
Вариант №__

ФИО _____ групп _____ Дата _____

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										
№ вопроса	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ответ										

Вариант №1

1. Успешность управления проектом – это...

- а) логико-временная структура деятельности по проекту;
- б) показатель, который оценивает процесс выполнения проекта;
- в) разработка концепции, утверждение или отказ от проекта.

2. Какое перечисление не относится к слагаемому успеха управления проектом?

- а) пригодность для использования;
- б) соблюдение бюджета;
- в) выполнение сроков.

3. Критерии успешности проекта – это...

- а) сочетание неуспешности процесса управления проектом и успешности продукта;
- б) совокупность показателей, показывающих степень успешности выполнения проекта;
- в) аспекты измерения завершения проекта.

4. Какой термин часто вводят при определении проекта?

- а) продукт проекта;
- б) проектный треугольник;
- в) проектное исследование.

5. Участники проекта – это ...

- а) лица, чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;
- б) конечные потребители результатов проекта;
- в) команда, управляющая проектом.

6. Назовите тип проектов, изначально направленный на сбор информации о выбранном объекте, ознакомление участника проекта информацией по выбранной теме, её анализ, обобщение фактов.

- а) конструкторский проект;
- б) прикладной проект;
- в) исследовательский проект.

7. Что из нижеперечисленного относится к внутренним рискам неудач проекта?

- а) отсутствие мотивации;
- б) изменение приоритетов бизнеса;
- в) мировая политика.

8. Целью творческого проекта, является:

- а) сбор информации о каком-либо объекте или явлении;
- б) привлечение интереса публики к проблеме проекта;
- в) решение практических задач заказчика проекта.

9. Какой подход определяет проект как систему временных действий, направленных на достижение неповторимого, но в то же время определенного результата?

- а) деятельностный подход;
- б) системный подход;
- в) личностный подход.

10. Жизненный цикл проекта – это время:

- а) от начала подготовки проекта до завершения его внедрения;
- б) от идентификации к началу внедрения проекта;
- в) от замысла проекта к его окончанию и оценке результатов.

11. Раскройте определения нижеследующих понятий своими словами.

а) Доклад – это	1. сбор и представление исчерпывающей информации по заданной теме из различных
----------------------	--

	источников, в том числе представление различных точек зрения по этому вопросу, приведение статистических данных, интересных фактов
б) Проект – это...	2. работа, связанная с решением творческой, исследовательской задачи с заранее неизвестным результатом
в) Реферат – это...	3. устное или письменное сообщение с целью познакомить слушателей (читателей) с определенной темой (проблемой), дать общую информацию, возможно, представить соображения автора доклада, которые в данном случае не требуют научной проверки или доказательств
г) Исследовательская работа – это...	4. работа, направленная на решение конкретной проблемы, на достижение оптимальным способом заранее запланированного результата

12. Окружение проекта – это ...

- а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;
- б) местоположение реализации проекта и близлежащие районы;
- в) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта.

13. Наибольшее влияние на проект оказывают...

- а) экологические факторы и инфраструктура;
- б) экономические и правовые факторы;
- в) политические и экономические факторы.

14. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

- а) направления и основные принципы осуществления проекта;
- б) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- в) дерево ресурсов проекта.

15. Метод критического пути используется для ...

- а) планирования рисков проекта;
- б) оптимизации (сокращение сроков реализации проекта);
- в) определения продолжительности выполнения отдельных работ.

16. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

- а) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков;
- б) представление отчетности о выполнении контрактов;
- в) разрешение споров и разногласий.

17. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

- а) формирование архива изменений в проекте;
- б) формирование концепции управления изменениями в проекте;
- в) обзор и анализ динамики изменений в проекте.

18. Ставка дисконтирования – это ...

- а) ставка банковского кредита;
- б) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций;
- в) ставка рефинансирования.

19. Что из нижеперечисленного относится к начальной фазе?

- а) структурное планирование;
- б) достижение основных целей с учетом динамического воздействия окружающей среды;
- в) разработка концепции проекта.

20. Управление коммуникациями проекта представляет собой...

- а) сбор, обработку и своевременное предоставление информации;
- б) обеспечение необходимыми человеческими ресурсами;
- в) уменьшение воздействия факторов окружения проекта.

Вариант №2

1. Кто не входит в команду внешних участников проекта?

- а) руководитель проекта;
- б) инвесторы;
- в) поставщики.

2. Какое перечисление не относится к слагаемому успеха продукта?

- а) рентабельность;
- б) качество выполненных работ;
- в) узнаваемость бренда.

3. Сколько основных критериев успешности проекта различают?

- а) четыре;
- б) два;
- в) три.

4. Что представляет собой проектный треугольник?

- а) успех управления проектом + успех продукта;
- б) требования к проекту, цель и стратегия;
- в) соотношение сроков, стоимости и содержания.

5. Особенность социальных проектов?

- а) количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена;
- б) сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации;
- в) основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей.

6. Процесс определения задач и расстановки их приоритетов, распределения затрат, объема и графика работ, это:

- а) планирование;
- б) моделирование;
- в) прогнозирование.

7. Что из нижеперечисленного относится к внешним рискам неудач проекта?

- а) неясные цели;
- б) нестабильность экономики;

в) недостаточное финансирование.

8. Компонентом плана управления проектом, описывающим, как будет происходить планирование, структурирование, мониторинг и контроль коммуникаций по проекту, является:

- а) матрица ответственности;
- б) модели коммуникаций;
- в) план коммуникаций.

9. Противоречие, решение которого требует создания новых методов изучения, поиска новых подходов, изыскания новых средств и ресурсов, это:

- а) проблема;
- б) гипотеза;
- в) аналогия.

10. К инвестиционной фазе проекта относят стадии:

- а) строительство;
- б) сдача в эксплуатацию;
- в) производственный маркетинг.

11. Соотнесите правильно предложенные варианты деятельности с этапом работы над проектом.

Этап	Деятельность
а) реализация	1. Практическое выполнение плана. Ведение дневника хода деятельности. Достижение проектного продукта, написан отчет.
б) целеполагание	2. Оценить имеющиеся обстоятельства и сформулировать проблему, установить личный мотив к деятельности .
в) проблематизация	3. Ясные очертания приобретает не только отдаленная цель, но и ближайшие шаги. План работы, в наличии ресурсы (материалы, рабочие руки, время) и понятна цель.
г) планирование	4. Определить цель и образ ожидаемого результата, определить подцели – задачи укрепить личный мотив к деятельности.

12. Предметная область проекта – это...

- а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- б) местоположение проектного офиса;
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент).

13. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения?

- а) социальные и инвестиционные;
- б) экономические и инновационные;

в) организационные и экономические.

14. При составлении СДР декомпозиция работ не прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

- а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения;
- б) могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;
- в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции.

15. Завершающая стадия планирования предметной области проекта?

- а) построение структурной декомпозиции предметной области проекта;
- б) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта;
- в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта.

16. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

- а) совершенствование команды проекта;
- б) формирование концепции управления качеством в проекте;
- в) заключительный отчет по проекту и проектную документацию.

17. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

- а) риски и альтернативные варианты инвестирования;
- б) инфляцию и риски
- в) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.

18. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

- а) расчете чистой текущей ценности проекта;
- б) сравнении входящих и исходящих проектных потоков;
- в) анализе прибыли проект.

19. Что из нижеперечисленного относится к фазе разработки?

- а) маркетинговое и экономическое обоснование целесообразности проекта;
- б) реализация принятых проектных решений;
- в) организация выполнения проектных работ.

20. Управление поставками и контрактами в проекте представляет собой...

- а) обеспечение гарантии качества проекта и его результатов;
- б) приобретение извне материальных ресурсов и услуг;
- в) планирование, контроль и анализ сроков выполнения.

Вариант № 3

1. Кто из перечисленных лиц состоит в команде проекта?

- а) клиент;
- б) менеджер;
- в) заказчик.

2. Какое перечисление относится к слагаемому успеха управления проектом?

- а) пригодность для использования;
- б) удовлетворенность заинтересованных сторон;
- в) позиционирование на рынке.

3. Совокупность показателей, дающих возможность судить о степени успешности выполнения проекта – это...

- а) метод шести сигм;

- б) этапы управления проектами;
- в) критерии успешности.

4. Как по-другому называется проектный треугольник?

- а) 3С;
- б) 3Д;
- в) 3П.

5. Инновационные проекты отличаются ...

- а) высокой степенью неопределенности и рисков;
- б) необходимостью использовать функциональные организационные структуры;
- в) большим объемом проектной документации.

6. На какой стадии жизненного цикла определяются цели и задачи проекта?

- а) инициация;
- б) исполнение;
- в) планирование.

7. Что из нижеперечисленного не относится к внутренним рискам неудач проекта?

- а) недостаточное взаимодействие в проекте;
- б) неэффективные коммуникации;
- в) природные и техногенные катастрофы.

8. Какая функциональная область управления проектами, описывает действия, необходимые для четкого определения, что именно должно быть сделано в ходе выполнения проекта, что выходит за его рамки?

- а) управление содержанием проекта;
- б) управление интеграцией проекта;
- в) управление качеством в проекте.

9. Какая модель жизненного цикла предполагает последовательное исполнение действий, характеризуется наличием чёткого плана, комплекса задач по каждому действию, наличием промежуточных этапов, по окончании каждого из которых проводится контроль?

- а) прототипная модель;
- б) спиральная модель;
- в) каскадная модель.

10. На стадии идентификации:

- а) определяются инвестиционные предложения и собирается информация для потенциальных инвесторов;
- б) установление факторов успеха или причин провала проекта;
- в) определяются, насколько результаты проекта отвечают поставленным целям.

11. Подбери правильный ответ к поставленным вопросам из предложенных вариантов.

Вопрос	Ответ
а) Почему выбрана эта тема проекта	1. Развернутый план работы
б) Что надо сделать, чтобы решить данную проблему	2. Индивидуальный график проектной работы
в) Что ты создашь, чтобы цель была достигнута	3. Перечисление основных этапов работы

г) Если ты сделаешь такой продукт, достигнешь ли ты цели проекта и будет ли в этом случае решена его проблема	4. Образ проектного продукта (ожидаемый результат)
д) Какие шаги ты должен проделать от проблемы проекта до реализации цели проекта	5. Существует необходимая связь между проблемой, целью и проектным продуктом
е) Все ли у тебя есть, чтобы проделать эти шаги (информация, оборудование и прочее для проведения исследований, материалы для изготовления продукта, чего не хватает, где это найти, что ты уже умеешь делать и чему придется научиться)	6. Соответствие проблеме проекта
ж) Когда ты будешь осуществлять все необходимое	7. Достичь цель проекта

12. Фаза проекта – это ...

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.

13. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

- а) принятие решения о начале проекта;
- б) анализ проблемы и потребности в проекте;
- в) сбор исходных данных.

14. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы...

- а) формирования концепции проекта;
- б) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа;
- в) осуществления всех запланированных проектных работ.

15. Составляющие стадии реализации проекта?

- а) организация и контроль выполнения проекта;
- б) ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком;
- в) формирование концепции проекта.

16. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

- а) планов работ;
- б) программного обеспечения для контроля над выполнением работ;
- в) внешнего независимого аудита.

17. Дисконтирование – это ...

- а) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта;
- б) расчет ставки дисконтирования;
- в) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени.

18. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

- а) разница индекса прибыльности;
- б) индекс прибыльности;

в) затраты.

19. Что из нижеперечисленного относится к фазе реализации?

- а) утверждение концепции или отказ от проекта;
- б) заключение договоров с основными исполнителями;
- в) реализация принятых проектных решений.

20. Управление персоналом проекта представляет собой...

- а) ресурсное планирование;
- б) сметные расчеты;
- в) эффективное использование человеческих ресурсов.

Вариант № 4

1. Какого слагаемого успешности проекта не существует?

- а) успех продукта;
- б) успех управления проектом;
- в) успех достижения целей.

2. Какое перечисление относится к слагаемому успеха продукта?

- а) узнаваемость бренда;
- б) соблюдение бюджета;
- в) качество выполненных работ.

3. Что из нижеперечисленного не входит в основные критерии успешности проекта?

- а) установленные сроки;
- б) ключевые показатели эффективности;
- в) качество выполнения.

4. В чем заключается идея проектного треугольника?

- а) все стороны ассиметричны друг другу;
- б) изменив одну сторону, изменится одна из оставшихся сторон;
- в) сумма слагаемых успешности проекта равна сумме критериев неуспешности.

5. Организационная структура – это ...

- а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений, и связей между ними);
- б) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект.

6. Пути и способы достижения целей и решения задач, это:

- а) функции проектирования;
- б) методы проектирования;
- в) средства проектирования.

7. Что из нижеперечисленного не относится к внешним рискам неудач проекта?

- а) нестабильность экономики;
- б) изменения в законодательстве;
- в) изменения приоритетов бизнеса.

8. По характеру проектируемых изменений проекты бывают:

- а) информационные проекты и телекоммуникационные проекты;
- б) инновационные проекты и поддерживающие проекты;
- в) инвестиционные проекты и спонсорские проекты.

9. Модель жизненного цикла разработки, в которой проект разделен на серию приращений, каждое из которых добавляет часть функциональности в общих требованиях проекта?

- а) инкрементная модель;
- б) каскадная модель;
- в) спиральная модель.

10. К аспектам проектного анализа не относится:

- а) эргономичный;
- б) технический;
- в) финансовый.

11. Пронумеруйте последовательно этапы работы над проектом.

Этап	Номер
Презентация	
Планирование	
Рефлексия	
Проблематизация	
Целеполагание	
Реализация плана	

12. Функциональная структура – это ...

- а) совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия;
- б) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации);
- в) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное и горизонтальное.

13. Задачи, которые не включает формирование концепции проекта?

- а) анализ проблемы и потребности в проекте;
- б) определение целей и задач проекта;
- в) утверждение окончательного бюджета проекта.

14. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...

- а) контроль качества в проекте;
- б) формирование отчетов для оценки выполнения качества;
- в) формирование списка отклонений.

15. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- а) санкционирование начала проекта;
- б) осуществление проектных работ и достижение проектных целей;
- в) утверждение сводного плана.

16. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...

- а) учет фактических затрат в проекте;
- б) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета;

в) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта.

17. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

- а) простого процента;
- б) суммой процентов;
- в) сложного процента.

18. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

- а) меньше 3 лет;
- б) не выходит за рамки жизненного цикла проекта;
- в) не определен.

19. Что из нижеперечисленного относится к завершающей фазе?

- а) выбор оптимального варианта;
- б) структурное планирование;
- в) оценка эффективности процесса управления.

20. Управление продолжительностью проекта представляет собой...

- а) анализ сроков и резервов выполнения работ;
- б) деятельность по мониторингу бюджета проекта;
- в) контроль за соблюдением графика финансирования.

Критерии оценивания рубежной аттестации:

Количество вопросов	Оценка	
16-20	5	аттестован
11-15	4	
6-10	3	
0-5	2	не аттестован

Аттестован - выставляется обучающемуся, ответившему правильно на 6-20 вопросов.

Не аттестован - выставляется обучающемуся, который ответил менее 5 вопроса.

Отлично - выставляется обучающемуся, ответившему на 16-20 вопросов.

Хорошо - выставляется обучающемуся, ответившему на 11-15 вопросов.

Удовлетворительно - выставляется обучающемуся, ответившему на 6-10 вопросов.

Ключи к тесту

№ п/п	Вариант № 1	Вариант № 2	Вариант №3	Вариант №4
1	б	а	б	в
2	а	б	в	а
3	б	в	в	б
4	б	в	а	б
5	а	а	а	а
6	в	а	а	б
7	а	б	в	в
8	б	в	а	б
9	б	б	в	а
10	в	а	а	а

11	а-3, б-4, в-1, г-2	а-1, б-4, в-2, г-3	а-6, б-7, в-4, г-5, д-3, е-1, ж-2	5, 3, 6, 1, 2, 4
12	а	а	а	а
13	б	а	а	в
14	б	в	б	в
15	б	а	а	б
16	а	а	а	а
17	в	в	в	в
18	б	б	б	б
19	в	в	в	в
20	а	б	в	а

**Вопросы к дифференцированному зачету по дисциплине
«Основы проектной деятельности».**

1. Определение проекта
2. Операционная деятельность
3. Проектная деятельность
4. Задачи проектной деятельности
5. Этапы проектной деятельности
6. Проблематизация
7. Целеполагание
8. Продукт проекта
9. Классификация по сферам деятельности
10. Классификация проектов по размерности
11. Классификация по объемам финансирования проекта
12. Классификация по целевому назначению проекта
13. Требования к проекту
14. Цель проекта
15. Стратегия проекта
16. Управление проектами
17. Метод Waterfall
18. Методики Scrum и Kanban
19. Метод Lean
20. Метод Six sigma
21. Метод СРМ
22. Инициация
23. Планирование
24. Выполнение
25. Мониторинг и завершение
26. Успешность проекта
27. Критерии успешности проекта
28. Проектный треугольник
29. Основные причины неудач проекта
30. Жизненный цикл проекта
31. Фазы жизненного цикла
32. Функциональные области управления проектом
33. Управление предметной областью и временем проекта
34. Управление стоимостью и коммуникациями проекта
35. Управление качеством и поставками в проекте
36. Управление рисками и персоналом проекта
37. Четыре ключевых аспекта качества
38. Структурные модели проекта

39. Декомпозиция
40. Окружение проекта
41. Факторы ближнего окружения проекта
42. Факторы внутренней среды проекта
43. Основные принципы управления проектами
44. Ресурсы проекта, которые подвергаются преобразованиям
45. Ресурсы необходимые для процесса преобразования проекта

Образец билета к зачету (экзамену)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Грозненский государственный нефтяной технический университет
им. акад. М.Д.Миллионщикова
Факультет среднего профессионального образования
Тестовое задание
по дисциплине ООД.15 «Основы проектной деятельности»
Зачет(экзамен)
Вариант №__**

ФИО _____ групп _____ Дата _____

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										
№ вопроса	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ответ										
№ вопроса	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Ответ										
№ вопроса	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
Ответ										

Вариант №1

1. Основоположителем метода проектов в обучении был:

- а) О. Коллингс;
- б) Дж. Дьюи;
- в) Дж. Джонсон.

2. Какое из приведённых определений проекта верно:

- а) проект – уникальная деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на достижение определенного результата/цели, создание определённого, уникального продукта или услуги при заданных ограничениях по ресурсам и срокам;
- б) проект – процесс создания реально возможных объектов будущего или процесс создания реально возможных вариантов продуктов будущего;
- в) проект – это совокупность приемов и операций практического и теоретического освоения действительности.

3. Соотнесите этапы работы над проектом с содержанием деятельности:

Этапы работы над проектом	Содержание деятельности
а. Погружение в проект	1.Рефлексия
б. Организационный	2. Поиск необходимой информации; сбор данных, изучение теоретических положений, необходимых для решения поставленных задач; изучение соответствующей литературы, проведение опроса, анкетирования по изучаемой проблеме и т.д.; изготовление продукта
в. Осуществление деятельности	3. Формулируются проблемы, которые будут разрешены в ходе проектной деятельности
г. Оформление результатов проекта и презентация	4. Способы обработки полученных данных; демонстрация творческой работы
д. Обсуждение полученных результатов	5. Определение направления работы, распределение ролей; формулировка задачи для каждой группы; способы источников информации по каждому направлению; составление детального плана работы

4. Со слова какой части речи формулируется цель проекта:

- а. глагол;
- б. прилагательное;
- в. существительное;

5. Задачи проекта – это:

- а. шаги, которые необходимо сделать для достижения цели;
- б. цели проекта;
- в. результат проекта

6. Выберите лишнее. Типы проектов по продолжительности:

- а. смешанные;
- б. краткосрочные;
- в. годовичные.

7. Результатами (результатом) осуществления проекта является (являются):

- а. формирование специфических умений и навыков проектирования;
- б. личностное развитие обучающихся (проектантов);
- в. оба варианта;

8. Непосредственное решение реальной прикладной задачи и получение социально- значимого результата – это особенности...

- а. прикладного проекта;
- б. информационного проекта;
- в. исследовательского проекта;

9. Назовите типовую ошибку при формулировании цели проекта

- а. цель включает много задач,
- б. цель не предполагает результат,
- в. цель не содержит научных терминов.

10. Выберите верное определение:

- а) управление проектами – это начало работы, она включает в себя рассмотрение менеджером проекта предложений;
- б) управление проектами – процесс, который помогает согласовать действия команды для решения

какой-то задачи;

в) управление проектами – регулярный процесс сбора, измерения и распространения информации об исполнении проекта.

11. Вид деятельности, дающий начало изменениям в искусственной среде...

- а) планирование;
- б) проектирование;
- в) прогнозирование.

12. Деятельность - связанная с решением творческих исследовательских задач, с заранее неизвестным результатом и предполагающая наличие основных этапов – это:

- а) исследовательская деятельность;
- б) научная деятельность;
- в) проектная работа.

13. Выберите лишнее. Виды проектов по доминирующей роли обучающихся:

- а) поисковый;
- б) ролевой;
- в) информационный.

14. Мониторинг – это:

- а) превращение запланированных действий, задач и стратегий в измеримые результаты;
- б) описание работы, которая будет выполнена для проекта;
- в) этап, на котором менеджеры проверяют, на какой стадии находится проект, и предоставляют отчетность руководителю.

15. Компонентами творческой деятельности являются:

- а) логика,
- б) фантазия,
- в) строгое следование инструкции.

16. Выберите лишнее. Типы проектов по содержанию:

- а) монопредметный;
- б) деятельностный;
- в) индивидуальный.

17. Выберите правильное выражение

- а. цель проекта может быть неконкретной и иметь различное понимание;
- б. ошибка в постановке цели проекта не влияет на результат;
- в. достижимость цели проекта обозначает, что она должна быть реалистичной.

18. Соотнесите определения и типы проектов:

Определения	Типы проектов
а. совместная учебно-познавательная, творческая или игровая деятельность учащихся-партнеров, имеющая общую цель, согласованные методы, способы деятельности, направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы, значимой для участников проекта;	1. социальный проект;
б. это совместная учебно-познавательная творческая или игровая деятельность учащихся-партнеров, организованная на основе ресурсов информационно-коммуникационных технологий (например,	2. учебный проект;

Интернет), имеющая общую цель, согласованные методы и способы деятельности, и направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы, значимой для участников проекта.	
в. самостоятельная деятельность обучающихся, направленная на практическое решение общественно-значимой проблемы, способствующая взаимодействию школьного сообщества с властными структурами и общественностью;	3. телекоммуникационный проект.

19. Стратегия проекта – это:

- а) процесс разложения задачи на несколько функций;
- б) общее виденье пути и способов достижения цели проекта;
- в) разработка и применение новых технологий, организационных новаций.

20. Правильная расшифровка технологии SMART:

- а) специальная, монопроектная, актуальная, распространенная, техническая;
- б) конкретная, измеримая, достижимая, актуальная, ограниченная во времени;
- в) сформулированная методология аспектов реализации технологий.

21. Кто не входит в команду внешних участников проекта?

- а) руководитель проекта;
- б) инвесторы;
- в) поставщики.

22. Какое перечисление не относится к слагаемому успеха продукта?

- а) рентабельность;
- б) качество выполненных работ;
- в) узнаваемость бренда.

23. Сколько основных критериев успешности проекта различают?

- а) четыре;
- б) два;
- в) три.

24. Что представляет собой проектный треугольник?

- а) успех управления проектом + успех продукта;
- б) требования к проекту, цель и стратегия;
- в) соотношение сроков, стоимости и содержания.

25. Особенность социальных проектов?

- а) количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена;
- б) сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации;
- в) основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей.

26. Процесс определения задач и расстановки их приоритетов, распределения затрат, объема и графика работ, это:

- а) планирование;
- б) моделирование;
- в) прогнозирование.

27. Что из нижеперечисленного относится к внешним рискам неудач проекта?

- а) неясные цели;
- б) нестабильность экономики;
- в) недостаточное финансирование.

28. Компонентом плана управления проектом, описывающим, как будет происходить планирование, структурирование, мониторинг и контроль коммуникаций по проекту, является:

- а) матрица ответственности;
- б) модели коммуникаций;
- в) план коммуникаций.

29. Противоречие, решение которого требует создания новых методов изучения, поиска новых подходов, изыскания новых средств и ресурсов, это:

- а) проблема;
- б) гипотеза;
- в) аналогия.

30. К инвестиционной фазе проекта относят стадии:

- а) строительство;
- б) сдача в эксплуатацию;
- в) производственный маркетинг.

31. Соотнесите правильно предложенные варианты деятельности с этапом работы над проектом.

Этап	Деятельность
а) реализация	1. Практическое выполнение плана. Ведение дневника хода деятельности. Достижение проектного продукта, написан отчет.
б) целеполагание	2. Оценить имеющиеся обстоятельства и сформулировать проблему, установить личный мотив к деятельности .
в) проблематизация	3. Ясные очертания приобретает не только отдаленная цель, но и ближайшие шаги. План работы, в наличии ресурсы (материалы, рабочие руки, время) и понятна цель.
г) планирование	4. Определить цель и образ ожидаемого результата, определить подцели – задачи укрепить личный мотив к деятельности.

32. Предметная область проекта – это...

- а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- б) местоположение проектного офиса;
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент).

33. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения?

- а) социальные и инвестиционные;
- б) экономические и инновационные;
- в) организационные и экономические.

34. При составлении СДР декомпозиция работ не прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

- а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения;
- б) могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;
- в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции.

35. Завершающая стадия планирования предметной области проекта?

- а) построение структурной декомпозиции предметной области проекта;
- б) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта;
- в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта.

36. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

- а) совершенствование команды проекта;
- б) формирование концепции управления качеством в проекте;
- в) заключительный отчет по проекту и проектную документацию.

37. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

- а) риски и альтернативные варианты инвестирования;
- б) инфляцию и риски
- в) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.

38. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

- а) расчете чистой текущей ценности проекта;
- б) сравнении входящих и исходящих проектных потоков;
- в) анализе прибыли проект.

39. Что из нижеперечисленного относится к фазе разработки?

- а) маркетинговое и экономическое обоснование целесообразности проекта;
- б) реализация принятых проектных решений;
- в) организация выполнения проектных работ.

40. Управление поставками и контрактами в проекте представляет собой...

- а) обеспечение гарантии качества проекта и его результатов;
- б) приобретение извне материальных ресурсов и услуг;
- в) планирование, контроль и анализ сроков выполнения.

Вариант №2

1. Слово «проект» в буквальном переводе обозначает:

- а) самый главный;
- б) предшествующий действию;
- в) брошенный вперед.

2. Сбор информации о каком-либо объекте или явлении, анализ, обобщение информации включает:

- а) прикладной проект;
- б) информационный проект;
- в) творческий проект.

3. Установите, к какому этапу работы над творческим проектом относятся перечисленные виды деятельности.

Этап	Деятельность
------	--------------

А. Мотивационный	1.Сбор и уточнение информации, обсуждение альтернатив
Б. Планирование	2.Постановка проблемы, определение темы и целей проекта
В. Информационно-аналитический	3.Обработка полученной информации, отбор. Решение промежуточных задач. Формулировка выводов.
Г. Выполнение проекта	4.Обсуждение плана действий. Обмен мнениями и согласование интересов. Выдвижение первичных идей и разрешение спорных вопросов; распределение ролей.
Д. Заключительный	5.Анализ выполнения проекта.
Е. Рефлексивный	6.Представление полученных результатов, демонстрация приобретенных знаний и умений.

4. Выберите лишнее. Виды проектов по доминирующей роли обучающихся:

- а) поисковый;
- б) ролевой;
- в) информационный.

5. Установите последовательность деятельности в процессе работы над проектом.

- а) исправлять ошибки;
- б) выдвигать идеи и выполнять эскизы;
- в) подбирать материалы и инструменты;
- г) подсчитывать затраты;
- д) оценивать свою работу;
- е) организовывать своё рабочее место;
- ж) изготавливать вещи своими руками.

6. Выберите правильное выражение

- а) цель проекта может быть неконкретной и иметь различное понимание;
- б) ошибка в постановке цели проекта не влияет на результат;
- в) достижимость цели проекта обозначает, что она должна быть реалистичной.

7. Требования к проекту – это:

- а) четко сформулированные пожелания заказчиков, спонсоров и других участников проекта;
- б) определение основного способа достижения цели;
- в) подбор исполнителей через процедуры торгов и конкурсов.

8. Соотнесите определения и типы проектов:

Определения	Типы проектов
а. проекты, реализуемые сразу в нескольких областях деятельности, – к примеру, проект реформирования предприятия, включающий внедрение системы финансового планирования и бюджетирования, разработку и внедрение специального программного обеспечения и т.д.	1. исследовательский;
б. проекты, главная цель которых разработка и применение новых технологий, организационных новаций, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие организаций.	2. смешанный;
в. комплекс действий, сочетающий в себе разработку продукта и получение новых знаний об окружающем нас мире.	3. инновационный проект.

9. Реформирование существующего или создание нового предприятия, внедрение новой системы управления, проведение международной конференции – это проект...

- а) технический;
- б) социальный;
- в) организационный;
- г) смешанный;
- д) экономический.

10. Какие из перечисленных видов деятельности относятся к операционной деятельности?

- а) разработка программного продукта;
- б) обслуживание клиентов;
- в) разработка мастер-класса по съемке короткометражных фильмов.

11. Какие существуют типы проектов по предметно-содержательной области?

- а) Монопредметные и межпредметные
- б) Региональные и международные
- в) Внутрикласные и внутришкольные

12. Цель проекта – это...

- а) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта;
- б) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта;
- в) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта.

13. Реализация проекта – это:

- а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период;
- б) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта;
- в) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей.

14. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- а) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты;
- б) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей;
- в) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания.

15. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- а) объединение людей и оборудования происходит через проекты;
- б) командная работа и чувство сопричастности;
- в) сокращение линий коммуникации.

16. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- а) проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям;
- б) составление перечня недоработок и отклонений;
- в) промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов.

17. Метод освоенного объема дает возможность:

- а) освоить минимальный бюджет проекта;
- б) выявить, отстают или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета;
- в) скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта.

18. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

- а) 9-15 %;
- б) 15-30 %;
- в) до 45 %.

19. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

- а) экономические и социальные;
- б) экономические и организационные;
- в) экономические и правовые.

20. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

- а) большой бюджет;
- б) высокая степень неопределенности и рисков;
- в) целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта.

21. Успешность управления проектом – это...

- а) логико-временная структура деятельности по проекту;
- б) показатель, который оценивает процесс выполнения проекта;
- в) разработка концепции, утверждение или отказ от проекта.

22. Какое перечисление не относится к слагаемому успеха управления проектом?

- а) пригодность для использования;
- б) соблюдение бюджета;
- в) выполнение сроков.

23. Критерии успешности проекта – это...

- а) сочетание неуспешности процесса управления проектом и успешности продукта;
- б) совокупность показателей, показывающих степень успешности выполнения проекта;
- в) аспекты измерения завершения проекта.

24. Какой термин часто вводят при определении проекта?

- а) продукт проекта;
- б) проектный треугольник;
- в) проектное исследование.

25. Участники проекта – это ...

- а) лица, чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;
- б) конечные потребители результатов проекта;
- в) команда, управляющая проектом.

26. Назовите тип проектов, изначально направленный на сбор информации о выбранном объекте, ознакомление участника проекта информацией по выбранной теме, её анализ, обобщение фактов.

- а) конструкторский проект;
- б) прикладной проект;
- в) исследовательский проект.

27. Что из нижеперечисленного относится к внутренним рискам неудач проекта?

- а) отсутствие мотивации;
- б) изменение приоритетов бизнеса;
- в) мировая политика.

28. Целью творческого проекта, является:

- а) сбор информации о каком-либо объекте или явлении;
- б) привлечение интереса публики к проблеме проекта;

в) решение практических задач заказчика проекта.

29. Какой подход определяет проект как систему временных действий, направленных на достижение неповторимого, но в то же время определенного результата?

- а) деятельностный подход;
- б) системный подход;
- в) личностный подход.

30. Жизненный цикл проекта – это время:

- а) от начала подготовки проекта до завершения его внедрения;
- б) от идентификации к началу внедрения проекта;
- в) от замысла проекта к его окончанию и оценке результатов.

31. Раскройте определения нижеследующих понятий своими словами.

а) Доклад – это	1.сбор и представление исчерпывающей информации по заданной теме из различных источников, в том числе представление различных точек зрения по этому вопросу, приведение статистических данных, интересных фактов
б) Проект – это...	2.работа, связанная с решением творческой, исследовательской задачи с заранее неизвестным результатом
в) Реферат – это...	3.устное или письменное сообщение с целью познакомить слушателей (читателей) с определенной темой (проблемой), дать общую информацию, возможно, представить соображения автора доклада, которые в данном случае не требуют научной проверки или доказательств
г) Исследовательская работа – это...	4.работа, направленная на решение конкретной проблемы, на достижение оптимальным способом заранее запланированного результата

32. Окружение проекта – это ...

- а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;
- б) местоположение реализации проекта и близлежащие районы;
- в) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта.

33. Наибольшее влияние на проект оказывают...

- а) экологические факторы и инфраструктура;
- б) экономические и правовые факторы;
- в) политические и экономические факторы.

34. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

- а) направления и основные принципы осуществления проекта;
- б) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- в) дерево ресурсов проекта.

35. Метод критического пути используется для ...

- а) планирования рисков проекта;
- б) оптимизации (сокращение сроков реализации проекта);
- в) определения продолжительности выполнения отдельных работ.

36. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

- а) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков;
- б) представление отчетности о выполнении контрактов;
- в) разрешение споров и разногласий.

37. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

- а) формирование архива изменений в проекте;
- б) формирование концепции управления изменениями в проекте;
- в) обзор и анализ динамики изменений в проекте.

38. Ставка дисконтирования – это ...

- а) ставка банковского кредита;
- б) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций;
- в) ставка рефинансирования.

39. Что из нижеперечисленного относится к начальной фазе?

- а) структурное планирование;
- б) достижение основных целей с учетом динамического воздействия окружающей среды;
- в) разработка концепции проекта.

40. Управление коммуникациями проекта представляет собой...

- а) сбор, обработку и своевременное предоставление информации;
- б) обеспечение необходимыми человеческими ресурсами;
- в) уменьшение воздействия факторов окружения проекта.

Вариант № 3

1. Участники проекта – это...

- а) потребители, для которых предназначался реализуемый проект;
- б) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда;
- в) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы, могут быть затронуты в ходе выполнения проекта.

2. Что такое веха?

- а) знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации;
- б) логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта;
- в) совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта.

3. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- а) объявляется окончание выполнения проекта;
- б) санкционируется начало проекта;
- в) утверждается укрупненный проектный план.

4. Что такое предметная область проекта?

- а) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта;

- б) направления и принципы реализации проекта;
- в) причины, по которым был создан проект.

5. Найдите соответствие методам и их недостаткам

Методология	Недостаток
1. Lean	а) долгий процесс от создания плана до выпуска конечного продукта
2. CPM	б) долгий срок создания плана
3. Six sigma	в) сложно распланировать задачи и сроки выполнения

6. Для чего предназначен метод критического пути?

- а) для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта;
- б) для определения возможных рисков;
- в) для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта.

7. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- а) инфляцию и политическую ситуацию в стране;
- б) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования;
- в) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.

8. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

- а) стадия проекта;
- б) жизненный цикл проекта;
- в) результат проекта.

9. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

- а) материальные, трудовые, затратные;
- б) материальные, трудовые, временные;
- в) трудовые, финансовые, временные.

10. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

- а) единичной;
- б) ординарной;
- в) слабой.

11. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

- а) стимулирующая;
- б) проектная;
- в) маркетинговая.

12. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и...

- а) укрупненный график;
- б) матрица ответственности;
- в) должностная инструкция.

13. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта,

позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.

- а) 10 на 90;
- б) 50 на 50;
- в) 0 к 100.

14. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

- а) этапы;
- б) стадии;
- в) фазы.

15. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- а) простым;
- б) краткосрочным;
- в) долгосрочным.

16. Какого этапа управления проектами не существует?

- а) перераспределение;
- б) исполнение;
- в) планирование.

17. Какой метод по-другому называется скоростной разработкой?

- а) Scrum;
- б) Waterfall;
- в) Lean.

18. Что называют бэклогом?

- а) список задач по степени приоритетности;
- б) критический путь;
- в) предметно-содержательная область проекта.

19. Конечная цель заинтересованных сторон проекта?

- а) создание или обновление основных фондов организаций;
- б) получение определенных выгод;
- в) получение подтверждения заказчика для формального закрытия проекта.

20. На каком этапе проектной деятельности определяются требования к продукту проекта и выбираются способы выполнения?

- а) целеполагание;
- б) планирование;
- в) проблематизация.

21. Какого слагаемого успешности проекта не существует?

- а) успех продукта;
- б) успех управления проектом;
- в) успех достижения целей.

22. Какое перечисление относится к слагаемому успеха продукта?

- а) узнаваемость бренда;
- б) соблюдение бюджета;
- в) качество выполненных работ.

23. Что из нижеперечисленного не входит в основные критерии успешности проекта?

- а) установленные сроки;
- б) ключевые показатели эффективности;

в) качество выполнения.

24. В чем заключается идея проектного треугольника?

- а) все стороны ассиметричны друг другу;
- б) изменив одну сторону, изменится одна из оставшихся сторон;
- в) сумма слагаемых успешности проекта равна сумме критериев неуспешности.

25. Организационная структура – это ...

- а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений, и связей между ними;
- б) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект.

26. Пути и способы достижения целей и решения задач, это:

- а) функции проектирования;
- б) методы проектирования;
- в) средства проектирования.

27. Что из нижеперечисленного не относится к внешним рискам неудач проекта?

- а) нестабильность экономики;
- б) изменения в законодательстве;
- в) изменения приоритетов бизнеса.

28. По характеру проектируемых изменений проекты бывают:

- а) информационные проекты и телекоммуникационные проекты;
- б) инновационные проекты и поддерживающие проекты;
- в) инвестиционные проекты и спонсорские проекты.

29. Модель жизненного цикла разработки, в которой проект разделен на серию приращений, каждое из которых добавляет часть функциональности в общих требованиях проекта?

- а) инкрементная модель;
- б) каскадная модель;
- в) спиральная модель.

30. К аспектам проектного анализа не относится:

- а) эргономичный;
- б) технический;
- в) финансовый.

31. Пронумеруйте последовательно этапы работы над проектом.

Этап	Номер
Презентация	
Планирование	
Рефлексия	
Проблематизация	
Целеполагание	
Реализация плана	

32. Функциональная структура – это ...

- а) совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия;
- б) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации);
- в) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное и горизонтальное.

33. Задачи, которые не включает формирование концепции проекта?

- а) анализ проблемы и потребности в проекте;
- б) определение целей и задач проекта;
- в) утверждение окончательного бюджета проекта.

34. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...

- а) контроль качества в проекте;
- б) формирование отчетов для оценки выполнения качества;
- в) формирование списка отклонений.

35. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- а) санкционирование начала проекта;
- б) осуществление проектных работ и достижение проектных целей;
- в) утверждение сводного плана.

36. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...

- а) учет фактических затрат в проекте;
- б) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета;
- в) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта.

37. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

- а) простого процента;
- б) суммой процентов;
- в) сложного процента.

38. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

- а) меньше 3 лет;
- б) не выходит за рамки жизненного цикла проекта;
- в) не определен.

39. Что из нижеперечисленного относится к завершающей фазе?

- а) выбор оптимального варианта;
- б) структурное планирование;
- в) оценка эффективности процесса управления.

40. Управление продолжительностью проекта представляет собой...

- а) анализ сроков и резервов выполнения работ;
- б) деятельность по мониторингу бюджета проекта;
- в) контроль за соблюдением графика финансирования.

Вариант № 4

1. Условно всю нашу деятельность можно разделить на...?

- а) однократную и многократную;

- б) операционную и проектную;
- в) оперативную и исследовательскую.

2. Примерами проектной деятельности являются:

- а) проведение соревнования;
- б) постройка дома;
- в) обслуживание клиентов.

3. Этапами проектной деятельности являются:

- а) конструирование;
- б) планирование;
- в) проектирование.

4. Хорошо сформулированная цель проекта должна быть:

- а) абстрактной;
- б) конкретной;
- в) определенной.

5. Линейный подход к процессу, в котором работа разбивается на несколько этапов – это:

- а) метод гибкого управления;
- б) каскадный метод;
- в) бережливое управление проектами.

6. Временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов называется...

- а) объектом проекта;
- б) проектом;
- в) целью проекта;

7. Какое приложение используется для разработки презентации проекта?

- а) Microsoft Word;
- б) Microsoft PowerPoint;
- в) Microsoft Access.

8. Соотнесите определения и термины:

а) Метод – это....	1. способ самостоятельного достижения учебной цели студентом через детальную разработку проблемы, которая завершается реальным, осязаемым практическим проектным продуктом, и оформленная в виде отчета
б) Проект – это....	2. целенаправленная активность человека во взаимодействии с окружающим миром в процессе решения задач
в) Проблема – это...	3. обстоятельства и условия деятельности учащихся, содержащие противоречия, не имеющие однозначного решения
г) Проблемная ситуация – это...	4. задача, содержащая противоречие, не имеющая однозначного ответа и требующая поиска решений

д) Деятельность – это...	5. Совокупность приемов, операций овладения определенной областью практического или теоретического знания, той или иной деятельности, способ организации процесса познания
е) Метод проектов – это...	6. работа, направленная на решение конкретной проблемы, на достижение оптимальным способом заранее запланированного результата

9. Выберите, что из нижеперечисленного относится к признакам классификации проектов:

- а) применении новых технологий;
- б) основные сферы деятельности, в которых осуществляется проект;
- в) продолжительность периода осуществления проекта.

10. По объемам финансирования проекты различают:

- а) инвестиционные, инновационные, экономические;
- б) малые, средние, крупные;
- в) монопроекты, мультипроекты, мегапроекты.

11. Какие из перечисленных видов деятельности относятся к проектной деятельности?

- а) написание технического задания;
- б) организация учений по пожарной безопасности;
- в) ведения занятий по английскому языку в аудитории;

12. По какой методологии работают Amazon, Apple, Microsoft?

- а) Kanban;
- б) Scrum;
- в) Six sigma.

13. Определите, какая из следующих ролей лишняя:

- а) системный аналитик;
- б) вдохновитель;
- в) технический писатель.

14. Что определяет матрица ответственности?

- а) роли, на которые нужно назначить самых ответственных сотрудников;
- б) степень ответственности участников за выполнение работ проекта;
- в) наиболее важные работы проекта.

15. Что включает типовая система управления?

- а) аппаратно-программный комплекс поддержки коммуникаций;
- б) организационная структура и роли в проекте;
- в) информационная система сопровождения проекта.

16. Какой метод управления используют в Starbucks, Coca-Cola, Walmart?

- а) Waterfall;
- б) Six sigma;
- в) СPM.

17. Какой этап управления проектами следует за инициацией?

- а) мониторинг;
- б) планирование;
- в) выполнение.

18. Выберите верное определение цели проекта?

- а) четко сформулированные пожелания заказчиков, спонсоров и других участников проекта;
- б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта;
- в) общее виденье пути и способов достижения цели проекта.

19. Что является началом любого проекта?

- а) определение сроков реализации;
- б) замысел проекта, определяющий его цели и задачи;
- в) распределение ограниченных ресурсов.

20. Определите тип проекта для создания Общеввропейского рынка:

- а) мультипроект;
- б) мегапроект;
- в) монопроект.

21. Кто из перечисленных лиц состоит в команде проекта?

- а) клиент;
- б) менеджер;
- в) заказчик.

22. Какое перечисление относится к слагаемому успеха управления проектом?

- а) пригодность для использования;
- б) удовлетворенность заинтересованных сторон;
- в) позиционирование на рынке.

23. Совокупность показателей, дающих возможность судить о степени успешности выполнения проекта – это...

- а) метод шести сигм;
- б) этапы управления проектами;
- в) критерии успешности.

24. Как по-другому называется проектный треугольник?

- а) 3С;
- б) 3Д;
- в) 3П.

25. Инновационные проекты отличаются ...

- а) высокой степенью неопределенности и рисков;
- б) необходимостью использовать функциональные организационные структуры;
- в) большим объемом проектной документации.

26. На какой стадии жизненного цикла определяются цели и задачи проекта?

- а) инициация;
- б) исполнение;
- в) планирование.

27. Что из нижеперечисленного не относится к внутренним рискам неудач проекта?

- а) недостаточное взаимодействие в проекте;
- б) неэффективные коммуникации;
- в) природные и техногенные катастрофы.

28. Какая функциональная область управления проектами, описывает действия, необходимые для четкого определения, что именно должно быть сделано в ходе выполнения проекта, что выходит за его рамки?

- а) управление содержанием проекта;
- б) управление интеграцией проекта;
- в) управление качеством в проекте.

29. Какая модель жизненного цикла предполагает последовательное исполнение действий, характеризуется наличием чёткого плана, комплекса задач по каждому действию, наличием промежуточных этапов, по окончании каждого из которых проводится контроль?

- а) прототипная модель;
- б) спиральная модель;
- в) каскадная модель.

30. На стадии идентификации:

- а) определяются инвестиционные предложения и собирается информация для потенциальных инвесторов;
- б) установление факторов успеха или причин провала проекта;
- в) определяются, насколько результаты проекта отвечают поставленным целям.

31. Подбери правильный ответ к поставленным вопросам из предложенных вариантов.

Вопрос	Ответ
а) Почему выбрана эта тема проекта	1. Развернутый план работы
б) Что надо сделать, чтобы решить данную проблему	2. Индивидуальный график проектной работы
в) Что ты создашь, чтобы цель была достигнута	3. Перечисление основных этапов работы
г) Если ты сделаешь такой продукт, достигнешь ли ты цели проекта и будет ли в этом случае решена его проблема	4. Образ проектного продукта (ожидаемый результат)
д) Какие шаги ты должен проделать от проблемы проекта до реализации цели проекта	5. Существует необходимая связь между проблемой, целью и проектным продуктом
е) Все ли у тебя есть, чтобы проделать эти шаги (информация, оборудование и прочее для проведения исследований, материалы для изготовления продукта, чего не хватает, где это найти, что ты уже умеешь делать и чему придется научиться)	6. Соответствие проблеме проекта
ж) Когда ты будешь осуществлять все необходимое	7. Достичь цель проекта

32. Фаза проекта – это ...

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.

33. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

- а) принятие решения о начале проекта;
- б) анализ проблемы и потребности в проекте;
- в) сбор исходных данных.

34. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы...

- а) формирования концепции проекта;
- б) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа;
- в) осуществления всех запланированных проектных работ.

35. Составляющие стадии реализации проекта?

- а) организация и контроль выполнения проекта;
- б) ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком;
- в) формирование концепции проекта.

36. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

- а) планов работ;
- б) программного обеспечения для контроля над выполнением работ;
- в) внешнего независимого аудита.

37. Дисконтирование – это ...

- а) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта;
- б) расчет ставки дисконтирования;
- в) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени.

38. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

- а) разница индекса прибыльности;
- б) индекс прибыльности;
- в) затраты.

39. Что из нижеперечисленного относится к фазе реализации?

- а) утверждение концепции или отказ от проекта;
- б) заключение договоров с основными исполнителями;
- в) реализация принятых проектных решений.

40. Управление персоналом проекта представляет собой...

- а) ресурсное планирование;
- б) сметные расчеты;
- в) эффективное использование человеческих ресурсов.

Критерии оценивания дифференцированного зачета:

Количество вопросов	Оценка
31-40	5
21-30	4
11-20	3
0-10	2

Отлично - выставляется обучающемуся, ответившему на 31-40 вопросов.

Хорошо - выставляется обучающемуся, ответившему на 21-30 вопросов.

Удовлетворительно - выставляется обучающемуся, ответившему на 11 и более вопросов.

Ключи к тесту

№ п/п	Вариант № 1	Вариант № 2	Вариант №3	Вариант №4
1	б	в	в	б
2	а	б	а	б
3	а-2, б-3, в-1	а-2, б-4, в-1, г-3, д-6, е-5	б	б
4	а	а	а	б
5	а	б, в, е, ж, г, а, д	1-а, 2-в, 3-б	б
6	а	в	в	б
7	в	а	в	б
8	а	а-2, б-3, в-1	б	а-5, б-6, в-4, г-3, д-2, е-1
9	б	в	а	б
10	б	б	в	б
11	б	а	в	б
12	а	б	б	б
13	а	в	б	б
14	в	в	в	б
15	б	а	б	б
16	в	в	а	б
17	в	б	в	б
18	а-2, б-3, в-1	а	а	б
19	б	в	б	б
20	б	б	в	б
21	а	б	а	б
22	б	а	б	в
23	в	б	б	в
24	в	б	а	а
25	а	а	б	а
26	а	в	в	а
27	б	а	б	в
28	в	б	а	а
29	б	б	а	в
30	а	в	5, 3, 6, 1, 2, 4	а
31	а-1, б-4, в-2, г-3	а-3, б-4, в-1, г-2	а	а-6, б-7, в-4, г-5, д-3, е-1, ж-2
32	а	а	в	а
33	а	б	в	а
34	в	б	б	б
35	а	б	а	а

36	а	а	В	а
37	В	В	б	В
38	б	б	В	б
39	В	В	а	В
40	б	а	В	В