

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев Магомед Шавалович

Должность: Ректор

Дата подписания: 22.11.2023 12:59:03

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc22836b21db52dbc07971a86865a5825f9fa4304cc

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени академика М.Д. Миллионщикова

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор

И.И. Гаирабеков



« 2020г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

### «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Направление подготовки

08.03.01 Строительство

Направленность (профиль)

«Экспертиза и управление недвижимостью»

Квалификация

Бакалавр

## **1. Цель и задачи дисциплины.**

Цель дисциплины – знакомство с концептуальными основами системного взгляда на управление проектами; освоение современных технологий управления проектами; приобретение практических навыков управления проектами в области строительства, проектирования и автоматизации строительных процессов.

В процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение методов и средств организации и управления проектом на всех стадиях жизненного цикла, оценки затрат проекта и экономической эффективности проекта;
- изучение современных информационных технологий в процессном управлении;
- выполнение работ на всех стадиях жизненного цикла проекта, оценка качества и затрат проекта;
- получение навыков использования инструментальных средств управления проектами.

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина относится к вариативной части профессионального цикла. Для изучения курса требуется знание: экономической теории, принципов формирования системы оценки недвижимости, знание основ менеджмента и девелопмента недвижимости, наличие навыков проведения оценки объектов недвижимости, системы оценки объектами недвижимости на основе различных подходов.

. Данная дисциплина является предшествующей для следующих курсов:

- экономика недвижимости;
- операции с недвижимостью и страхование;
- основы управления недвижимостью..

## **3. Требования к результатам освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

**универсальными компетенциями (УК):**

- Идентификация профильных задач профессиональной деятельности (УК-2.1)
- Выбор правовых и нормативно-технических документов, применяемых для решения заданий профессиональной деятельности (УК-2.4.);
- Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3).

**общефессиональными компетенциями (ОПК):**

- Выбор метода или методики решения задачи профессиональной деятельности (ОПК-3.2);
- Выбор нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регламентирующих требования к качеству продукции и процедуру его оценки (ОПК-7.1);

**обязательными профессиональными компетенциями (ПКО):**

- Выбор наиболее эффективного варианта использования объекта инвестиционно-строительного проекта (ПКО-1.5);
- Выявление и оценка сильных и слабых сторон инвестиционно-строительного проекта; выявление и оценка возможностей и угроз для его реализации (ПКО-1.4);
- Составление отдельных разделов бизнес-плана инвестиционно-строительного проекта (ПКО-2.10)
- Оценка потенциальных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта (ПКО-2.11)

**профессиональными компетенциями (ПК):**

- Оценка рыночной и инвестиционной стоимости объекта недвижимости (ПК-2.1.)
- Поиск и выбор потенциальных потребителей объекта недвижимости (ПК-2.2.)
- Выбор нормативно-правовой и технико-экономической информации для обоснования выбора наиболее эффективных форм управления объектами недвижимости (ПК-2.3.)

**В результате освоения дисциплины студент должен**

**знать:**

- основные методы оптимального планирования, а также возможности и ограничения их применения в конкретных условиях;
- сущность основных концепций современной теории управления, что позволит ему ориентироваться при выборе целей проекта и оптимальной стратегии их достижения.

**владеть:**

- знаниями организационных и социально-психологических аспектов функционирования коллектива предприятия;
- практическими навыками по управлению проектами в организации.

**уметь:**

- организовывать коллективное планирование в реализации проектов,
- определять и анализировать проблемы реорганизации производства;
- применять полученные знания для проблемных ситуаций.

**4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

**Таблица 1**

Вид учебной работы	Всего часов/ зач.ед.		Семестры			
			7	8	8	9
	ОФО	ЗФО	ОФО	ОФО	ЗФО	ЗФО
<b>Контактная работа (всего)</b>	128/2,5	32/0,8	68/1,8	60/1	16/0,4	16/0,4
В том числе:						
Лекции	58/1,3	16/0,4	34/0,9	24/0,3	8/0,2	8/0,2
Практические занятия	70/1,2	16/0,4	34/0,9	36/0,7	8/0,2	8/0,2
Семинары						
Лабораторные работы						

<b>Самостоятельная работа (всего)</b>		160/2,6	220/7,2	76/2,1	84/1,5	128/3,6	92/3,6
В том числе:							
Курсовая работа (проект)		36/1	36/1	36/1		36/1	
Расчетно-графические работы							
ИТР							
Рефераты		50/1,4	64/1,8	14/0,4	36/1	32/0,9	32/0,9
Доклады		50/1,4	60/1,6	14/0,4	36/1	30/0,8	30/0,8
Презентации		24/0,7	60/1,6	12/0,3	12/0,3	30/0,8	30/0,8
<i>И (или) другие виды самостоятельной работы:</i>							
Подготовка к лабораторным работам							
Подготовка к практическим занятиям							
Подготовка к экзамену							36/1
<b>Вид отчетности</b>		экз, зач	экз,зач	зачет	экз	зачет	экз
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ВСЕГО в часах</b>	288	288	144	144	144	144
	<b>ВСЕГО в зач. единицах</b>	8	8	4	4	4	4

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины по семестрам	Часы лек. занятий	Часы прак. занятий	Всего часов
1.	Управление проектами: основные понятия	2	6	8
2.	Внешняя и внутренняя среда проекта	2	6	8
3.	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	6	6	12
4.	Эффективность реализации проекта и управление рисками	6	6	12
5.	Планирование проекта	6	6	12
6.	Формирование финансовых ресурсов проекта	6	6	12
7.	Управление коммуникациями проекта	6	6	12
8.	Контроль реализации проекта	6	8	14
9.	Управление качеством проекта	6	6	12
10.	Логистика проекта и управление контрактами	6	8	14
11.	Закрытие проекта. Основные процедуры	6	6	12

### 5.2. Лекционные занятия

Таблица 3

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Управление проектами: основные понятия	Понятия «проект» и «управление проектами». Методология управления проектами. Стандарты управления проектами.
2.	Внешняя и внутренняя среда проекта	Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Описание проекта. Финансирование проекта. Юридические аспекты проекта. Экономические аспекты проекта. Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. Экономическая модель проекта
3.	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	Правовые формы институционализации предпринимателей. Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.
4.	Эффективность реализации проекта и управление	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и

	рисками	ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов. Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.
5	Планирование проекта	Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта.
6	Формирование финансовых ресурсов проекта	Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.
7	Управление коммуникациями проекта	Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Коммуникационные технологии. Письменные отчеты, письма, факсы, использование электронной почты. Совещания, телеконференции. Интернет-технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. Конфликты и их разрешение. Скрытая стадия.
8	Контроль реализации проекта	Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление изменениями. Управление конфигурацией.
9	Управление качеством проекта	Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества. Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта.
10	Логистика проекта и управление контрактами	Типы контрактов в проектной деятельности. Способы установления цены контракта. Характер взаимоотношений участников проекта и распределение ответственности между ними. Организация подрядных торгов. Управление закупками проекта.
11	Закрытие проекта. Основные процедуры	Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Постаудит проекта. Основные программные продукты в управлении проектами.

### 5.3. Лабораторный практикум не предусмотрен.

Таблица 4

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.		
2.		

### 5.4. Практические занятия (семинары)

Таблица 5

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Управление проектами: основные понятия	Понятия «проект» и «управление проектами». Методология управления проектами. Стандарты управления проектами.
2.	Внешняя и внутренняя среда проекта	Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Описание проекта. Финансирование проекта. Юридические

		аспекты проекта. Экономические аспекты проекта. Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. Экономическая модель проекта
3	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	Правовые формы институционализации предпринимателей. Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.
4	Эффективность реализации проекта и управление рисками	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов. Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.
5	Планирование проекта	Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта.
6	Формирование финансовых ресурсов проекта	Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.
7	Управление коммуникациями проекта	Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Коммуникационные технологии. Письменные отчеты, письма, факсы, использование электронной почты. Совещания, телеконференции. Интернет-технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. Конфликты и их разрешение. Скрытая стадия.
8	Контроль реализации проекта	Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление изменениями. Управление конфигурацией.
9	Управление качеством проекта	Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества. Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта.
10	Логистика проекта и управление контрактами	Типы контрактов в проектной деятельности. Способы установления цены контракта. Характер взаимоотношений участников проекта и распределение ответственности между ними. Организация подрядных торгов. Управление закупками проекта.
11	Закрытие проекта. Основные процедуры	Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Постаудит проекта. Основные программные продукты в управлении проектами.

## 6. Самостоятельная работа студентов по дисциплине

### Темы для самостоятельного изучения

1. История развития проектного управления
2. Проект, портфель проектов, программа проектов.
3. Основные механизмы саморазвития в рамках модели живой организации и место в ней системы проектного управления.

4. Характеристика стандарта ISO
5. Определение окружения проекта, целей и уровня заинтересованности в проекте.
6. Подходы к выбору организационной структуры управления проектом
7. Формирование графика выполнения проекта
8. Экономическая оценка эффективности проекта
9. Методы и инструменты влияния руководителя в проекте.
10. Принципы формирования проектного офиса

### **Тематика курсовых работ.**

1. Системы управления проектами: TECTURA «Управление проектами» и MS Project - сравнительный анализ возможностей и недостатков.
2. Маркетинг: система маркетинга на предприятии, методы исследования рынков технологии продвижения товаров и услуг, спрос и предложение, технологии изучения потребителей, ценообразование, маркетинговое планирование, затраты на маркетинг, имидж и PR.
3. Стратегический менеджмент: модель стратегического менеджмента, типовые стратегии, технологии стратегического планирования (PEST, SWOT, BCG, SNW, модель пяти сил Портера, матрица McKinsey и другие): что и как применять; структура Плана стратегического развития, технология разработки и внедрения, риски реализации стратегии.
4. Бизнес-планирование: разработка бизнес-плана, планирование проекта в Project Expert, оценка инвестиционной привлекательности проекта, источники инвестиций
5. Информационные технологии в управлении проектами: сравнительная характеристика информационных систем, функциональные возможности Primavera.
6. Современные методы управления проектами: креатив-менеджмент, технологии сбора идей Mind Map, управление знаниями компании на основе Интернет-порталов, систем документооборота.
7. Психологические аспекты управления проектами в области информационных технологий.
8. Аутсорсинг. Заказ разработок на стороне. Преимущества и недостатки.
9. Технологии самопрезентации: оформление деловой документации MS Word, принятие управленческих решений MS Excel, презентация MS Power Point.
10. Планирование инвестиционных проектов.
11. Методы управления сроками проекта: Теория графов, метод критического пути и PERT.
12. Основы формирования команды: слагаемые эффективной команды.
13. Пакет управления проектами MS Project: «Треугольник проекта» и Парадигма MS
14. Пакет управления проектами MS Project: таблицы и фильтры.
15. Пакет управления проектами MS Project: группы, задачи «сосредоточенных усилий».
16. Пакет управления проектами MS Project: контроллинг, стоимостной анализ.
17. Стандарты управления проектами: сравнительный анализ национального стандарта РФ и PMBoK.
18. Международные стандарты, национальные стандарты и корпоративные стандарты управления проектами: обзор.
19. Информационные системы управления проектами.
20. Веб-приложения и настольные системы для управления проектами: сравнительная характеристика.
21. Системы управления проведением совещаний.

22. Психология в управлении проектами.
23. Психологический портрет менеджера проектов.
24. Лидерство в управлении проектами.
25. Основы конфликтологии.

### Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студента

1. Методические указания по выполнению курсовой работы. *(В библиотеке)*.
2. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - М. : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - ISBN 978-5-7598-0868-8;
3. Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М. : Издательство Юрайт, 2015. - 422 с.
4. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой.— М. : Издательство Юрайт, 2016. — 383 с.

### 7. Оценочные средства

Фонд оценочных средств дисциплины включает в себя:

- паспорт фонда оценочных средств по дисциплине;
- вопросы к экзамену для проведения промежуточной аттестации;
- тестовые задания для проведения промежуточной аттестации;
- тестовые задания для проведения текущего контроля знаний;
- тестовые задания для контроля остаточных знаний.

#### Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Управление проектами: основные понятия	УК-2.1УК-2.4 УК-3	Блиц-опрос
2	Внешняя и внутренняя среда проекта	УК-2.1УК-2.4	Тестирование
3	Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов	ПКО-1.4 ОПК-7.1 ПКО-2.10	Обсуждение сообщений
4	Эффективность реализации проекта и управление рисками	ОПК-3.2	Блиц-опрос
5	Планирование проекта	ОПК-7.1	Блиц-опрос
6	Формирование финансовых ресурсов проекта	ПКО-1.5	Обсуждение
7	Управление коммуникациями проекта	ПКО-2.10	Обсуждение сообщений
8	Контроль реализации проекта	ПКО-2.11	Обсуждение сообщений
9	Управление качеством проекта	ПК-2.1.	Блиц-опрос
10	Логистика проекта и управление контрактами	ПК-2.2.	Обсуждение сообщений
11	Закрытие проекта. Основные процедуры	ПК-2.3.	Обсуждение сообщений

#### Критерии оценки знаний студента на экзамене

**Оценка «отлично»** выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение



уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**Оценка «хорошо»** - выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

**Оценка «удовлетворительно»** - выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

**Оценка «неудовлетворительно»** - выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

### **Критерии оценки знаний студентов при проведении тестирования**

**Оценка «отлично»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем 85% тестовых заданий;

**Оценка «хорошо»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем 70% тестовых заданий;

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее - 51%;

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50% тестовых заданий.

### **Вопросы к зачету**

1. Место проектного управления в развитии предприятия
2. Группа процессов «Исполнение проекта»
3. Структура бизнес - плана проекта
4. Интеграция стратегического и проектного управления
5. Мониторинг и контроль осуществления проекта
6. Структура Устава проекта
7. Виды жизненных циклов проекта
8. Ведение переговоров и разрешение конфликтов в проектах
9. Структура Плана управления проектом
10. Окружение проекта
11. Группа процессов «Завершение проекта»
12. Виды рисков проекта
13. Классификация проектов
14. Корпоративные системы управления проектами
15. Метод мозговой атаки
16. Особенности разработки технических проектов
17. Маркетинг проекта
18. Универсальный метод Мэтчетта
19. Заказчики проектов
20. Структура знаний по управлению проектами
21. Метод эвристических приемов
22. Формирование требований к продукту
23. Управление содержанием проекта
24. Исследование потребителей
25. Этапы разработки продукта
26. Управление сроками проекта
27. Морфологический анализ и синтез решений

28. Разработка концепции проекта
29. Управление стоимостью проекта
30. Системный подход к проектированию
31. Планирование проекта
32. Управление качеством проекта
33. Характеристика программного продукта MS Project

### **Вопросы к экзамену**

34. Инициация проекта
35. Управление командой проекта
36. Программный продукт Project Expert
37. Группа процессов «Исполнение проекта»
38. Управление коммуникациями проекта
39. Ключевые функции в инновационном процессе
40. Группа процессов «Мониторинг и управление проектом»
41. Управление рисками проекта
42. Организационные структуры управления проектами
43. Методология управления проектами
44. Управление поставками в проекте
45. Функционально стоимостный анализ проекта
46. Стратегия создания нового продукта
47. Международные стандарты управления проектами
48. Командные роли по Бэлбину
49. Формирование требований к продукту
50. Кумулятивная стратегия Пейджа
51. Развитие управления проектами в России
52. Методология управления проектами
53. Управление интеграцией проекта
54. Метод поиска границ
55. Проект и проектирование. Определения
56. Управление изменениями в проекте
57. Метод «Переключение стратегий»
58. Структура международных стандартов по управлению проектами
59. Управление рисками проекта
60. Системотехнический подход к проектированию
61. Виды контрактов в проектах
62. Командные роли по Бэлбину
63. Обратный метод мозговой атаки
64. Технико - экономическое обоснование проекта
65. Управление коммуникациями проекта
66. Формы представления плана проекта
67. Особенности управления техническими проектами
68. Управление стоимостью проекта
69. Универсальный метод Мэтчетта
70. Особенности управления организационными проектами
71. Управление качеством проекта
72. Кумулятивная стратегия Пейджа
73. Особенности управления проектами антикризисного управления
74. Управление контрактами проекта
75. Метод эвристических приемов
76. Корпоративные системы управления проектами
77. Управление сроками проекта
78. Завершение проекта
79. Разрешение конфликтов в проектах
80. Метод поиска границ

## Тестовые задания для проведения 1-ой промежуточной аттестации.

1. Проект-это:
  - а) комплект документации и описание;
  - б) пояснительная записка;
  - в) комплекс мероприятий с определенными целями, требованиями по стоимости, времени и качеству;
  - г) то, что задумывается или планируется.
2. Проектирование - это:
  - а) выполнение чертежей и моделей;
  - б) целенаправленная деятельность по решению задач;
  - в) осуществление очень сложного акта интуиции;
  - г) выявление и разрешение конфликтов в многомерных ситуациях.
3. Управление проектами - это:
  - а) наука;
  - б) искусство;
  - в) наука и искусство;
  - г) раздел стратегического менеджмента.
4. Год становления науки «Управление проектами» в России:
  - а) 1953 г;
  - б) 1966 г;
  - в) 1987 г;
  - г) 1995 г.
5. Являются ли экономические показатели показателями качества проекта?
  - а) ДА;
  - б) НЕТ.
6. Отметить ключевые функции в инновационном процессе:
  - а) предпринимательство;
  - б) видение;
  - в) генерация идей;
  - г) планирование;
  - д) информационная поддержка.
7. Для каких проектов рекомендуется матричная структура управления?:
  - а) простых
  - б) средней сложности;
  - в) сложных.
8. Какие методы генерации идей наиболее универсальны?:
  - а) Мэтчетта;
  - б) анкетный опрос;
  - в) поиска границ;
  - г) мозговой атаки.
9. Наиболее часто встречающиеся типы проектов:
  - а) социальные;
  - б) экономические;
  - в) организационные;
  - г)технические;
  - д) смешанные.
10. На каком этапе жизненного цикла проекта расходы будут максимальными?:
  - а) завершения;
  - б) концепции;
  - в)разработки;
  - г) реализации.
11. Среднесрочный проект - это:
  - а) 2 года;
  - б) 3 года;
  - в) 4 года;
  - г) 5 лет.

12. С какой основной целью пишется бизнес - план проекта?:

- а) уяснить задачу;
- б) спланировать работы;
- в) получить инвестиции;
- г) проанализировать возможности.

13. Цель функционально - стоимостного анализа:

- а) снижение лишних затрат;
- б) устранение ненужных функций;
- в) определение востребованности продукта.

14. Для каких по сложности проектов применима дисциплина «Управление проектами»?:

- а) мелких;
- б) средних;
- в) крупных;
- г) любых.

15. Какова средняя результативность успешного выполнения проектов на венчурных предприятиях?:

- а) 20%;
- б) 30%;
- в) 50%;
- г) 60%;
- д) 80%.

16. Основные фазы жизненного цикла проекта:

- а) определение концепции; проектирование; реализация; завершение
- б) начальная; промежуточная; финальная
- в) предынвестиционная; инвестиционная; эксплуатационная

17. Основные недостатки проектной структуры управления:

- а) единоначалие;
- б) проблема простоя специалистов;
- в) наличие нескольких руководителей.

18. Кто разрабатывает Устав проекта:

- а) инициатор проекта;
- б) руководитель проекта;
- в) команда проекта.

19. Для чего нужна Иерархическая структура работ:

- а) основа для классификации;
- б) наглядное представление структуры проекта;
- в) для проверки правильности содержания.

20. Какие отклонения регламентирует стандарт PMI:

- а) по стоимости;
- б) по качеству;
- в) по номенклатуре;
- г) по срокам.

21. Управление качеством проекта направлено:

- а) на удовлетворение предъявляемых требований;
- б) на управление проектом.

22. Какая командная роль по Белбину наилучшим образом соответствует должности «Руководитель проекта»:

- а) мыслитель;
- б) оценщик;
- в) председатель;
- г) формироваель.

23. Управление рисками. Стратегии реагирования на угрозы:

- а) усиление;
- б) передача;
- в) уклонение.

24. Какая из сторон рискует при заключении контракта с фиксированной ценой:

- а) Заказчик проекта;

б) Подрядчик (исполнитель)

25. На предприятии одновременно выполняется 80 проектов. Какой программный продукт рекомендуется применить при построении ИСУП:

- а) Open-plan;
- б) Primavera;
- в) MS-Project.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - М. : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - ISBN 978-5-7598-0868-8;
2. Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М. : Издательство Юрайт, 2015. - 422 с.
3. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой.— М. : Издательство Юрайт, 2016. — 383 с.

### **Дополнительная литература**

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии [Электронный ресурс] : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 244 с.
2. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я=Project Management. Step by Step. The proven, practical guide to running a successful project, every time / Р. Ньютон ; под ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - М. : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-9614-5379-9 ;
3. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / М. В. Романова. - Москва :Форум, 2007. - 253 с.
4. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. - М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4.
5. Управление проектом : учебное пособие / В.В. Володин, Ф.Б. Лобанов, Т.В. Алексеева и др. - М. :Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. - 96 с. : табл., схемы - (Сдаем госэкзамен: ответы на экзаменационные вопросы). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0144-2 ;
6. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 144 с.

### **программное и коммуникационное обеспечение:**

1. Электронный конспект лекций
2. Тесты для компьютерного тестирования
3. Презентации для лекционных занятий.

## **5. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Класс с персональными компьютерами для проведения лекционных и практических занятий.

**Составитель:**

Ст. преподаватель кафедры «ЭУНТГ»



/ В.А-Р.Иноркаев /

**СОГЛАСОВАНО:**

Зав. кафедрой «ЭУНТГ»

к.т.н., доцент



/ В.Х.Хадисов /

Директор ДУМР



/ М.А. Магомаева /