

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Минцаев Магомед Шавалович

Должность: Ректор

Дата подписания: 11.09.2023 10:38:13

Уникальный программный ключ:

236bcc35c296f119d6aafdc27836b21db52dbc07971a86865a5825f91a4304cc

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОЗНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.Д.МИЛЛИОНЩИКОВА»

Экономика и управление на предприятии

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры

«17» _____ 2023 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой

Т.В. Якубов

(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Экономическое обоснование управленческих решений»

Специальность подготовки

38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация

«Экономическая безопасность организации»

Квалификация

специалист

Составитель _____



____ Т.В. Якубов

Грозный-2023

ПАСПОРТ
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Экономическое обоснование управленческих решений
(наименование дисциплины)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Индикаторы достижения	Наименование оценочного средства
1.	Управленческие решения: понятие, роль и место в управлении.	ОПК-4.3 Принимает оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Блиц-опрос
2.	Методы принятия управленческих решений		Блиц-опрос
3.	Принятие решений на основе технико- экономического планирования.		Блиц-опрос, решение задач
4.	Технико-экономическое обоснование решений по проектам		Блиц-опрос, решение задач

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для текущего контроля
по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений»

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	<i>Блиц-опрос</i>	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися. При этом подразумевается емкий, короткий ответ.	Вопросы по темам / разделам дисциплины
2.	<i>Собеседование</i>	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. В отличие от блиц-опроса, студент «рассуждает вслух», может предлагать свою интерпретацию ответа.	Вопросы по темам / разделам дисциплины

ВОПРОСЫ ДЛЯ БЛИЦ-ОПРОСОВ

Вопросы охватывают все темы дисциплины Экономическое обоснование управленческих решений. Подразумевают получение развернутого ответа со стороны студента. На основе вопросов для собеседования составляются билеты для опроса.

1. Описание методов коллективного принятия решений
2. Методология проведения деловых игр
3. Применение математических моделей для распределения ресурсов и достижения компромиссов в процессе подготовки управленческих решений
4. Особенности деятельности высших органов управления компании в процессе подготовки, принятия и реализации управленческих решений
5. Управление проектами как особый вид процесса принятия управленческих решений
6. Теория решения изобретательских задач
7. Примеры эвристического решения управленческих проблем в российских и зарубежных компаниях
8. Применение математических методов при решении задач управления
9. Построение математической модели проблемной ситуации
10. Построение социально-экономических прогнозов
11. Использование программных продуктов при принятии управленческих решений

Практические задания

Задача 1. Коммерческая организация инвестирует на 5-летний срок свободные денежные средства в размере 1300 тыс.руб. Имеются три альтернативных варианта вложения. А) средства вносятся на депозитный счет банка с ежегодным начислением сложных процентов по ставке 15%. Б) средства передаются юридическому лицу в качестве ссуды, при этом на передаваемую сумму ежегодно начисляются 20%. В) средства помещаются на депозитный счет с ежемесячным начислением сложных процентов по ставке 10% годовых.

Определить, наилучший вариант вложения денежных средств без учета риска.

Задача 2. Фирма реализует проект автоматизации процесса управленческого учета. Для реализации проекта потребуется инвестировать 113 тыс.руб. После реализации проекта планируется в течение пяти лет получать экономию затрат по ведению операций управленческого учета (за счет сокращения трудоемкости процесса обработки и учета информации, потребности в персонале и снижения фонда заработной платы) в размере 30 тыс. руб. за год.

Определить, насколько целесообразна реализация проекта, если средние ставки по банковским депозитам составляют 13% годовых.

Задача 3. Фирма планирует осуществить модернизацию оборудования одного из своих подразделений. Объем инвестиционных затрат составит 1257 тыс.руб. В течение срока реализации проекта ожидается получение чистого операционного денежного потока в размере 173 тыс.руб. ежегодно. В конце пятого года на проведение плановых мероприятий по капитальному ремонту основных фондов дополнительно планируется вложение средств в размере 87 тыс.руб. Ликвидационная стоимость оборудования в конце седьмого года составит 280 тыс.руб.

Определить экономический эффект в результате реализации данных капиталовложений, если проектная дисконтная ставка составляет 11%.

Задача 4. В результате реализации инвестиционного проекта ожидаются денежные потоки за 1-й год – 400 тыс.руб., за 2-й год – 380 тыс.руб., за 3-й год – 520 тыс.руб., за 4-й год – 450 тыс.руб., за 5-й год – 685 тыс.руб. Первоначальные инвестиционные затраты составляют 1300 тыс.руб. проектная дисконтная ставка установлена на уровне 22% годовых.

Определить экономическую целесообразность реализации проекта с учетом ликвидационной стоимости инвестиций и без.

Задача 5. Для реализации инвестиционного проекта на приобретение оборудования потребуется 15 млн. руб. Срок проекта составляет 1 год и он должен обеспечить дополнительный приток денежных средств в сумме 2,5 млн.руб. Проработка проекта показала, что на 30% он может быть профинансирован за счет дополнительной эмиссии акций для существующих акционеров, остальное – за счет заемного капитала. Средняя ставка по кредитам банка составляет 18% годовых. Акционеры требуют дохода на уровне 22% (уровень риска для акционеров выше, поскольку их права подлежат удовлетворению после погашения обязательств перед кредиторами).

Определить, какова должна быть минимальная прибыльность проекта, чтобы удовлетворить всех инвесторов.

Критерии оценки ответов на теоретические вопросы:

- 0 баллов выставляется студенту, если дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и

уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.

- 1-2 баллов выставляется студенту, если дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

- 3-4 баллов выставляется студенту, если дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.

- 5 баллов выставляется студенту, если дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки.

Баллы за тему выводятся как средний балл по заданным студенту вопросам, не считая количество «наводящих» и уточняющих вопросов.

Баллы за текущую аттестацию выводятся как средний балл по всем темам.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для рубежного контроля
по дисциплине «Инструментальные методы экономического анализа»

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	<i>Контрольная работа к первой рубежной аттестации</i>	Средство контроля усвоения учебного материала разделов дисциплины	Вопросы к первой рубежной аттестации. Комплект контрольных заданий по вариантам
2.	<i>Контрольная работа к второй рубежной аттестации</i>	Средство контроля усвоения учебного материала разделов дисциплины	Вопросы ко второй рубежной аттестации. Комплект контрольных заданий по вариантам

Вопросы к первой рубежной аттестации

1. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
3. Этапы процесса разработки управленческих решений.
4. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
5. Целевая ориентация управленческих решений.
6. Типология управленческих решений.
7. Стили принятия управленческих решений.
8. Сущность и свойства управленческих решений.
9. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений.
10. Ресурсы, необходимые для управленческих решений.
11. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений.
12. Рациональные управленческие решения.
13. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.
14. Процедура принятия решений.
15. Виды процедур принятия решений.
16. Аналитические и эвристические процедуры.
17. Дескриптивная модель процесса принятия решений.
18. Управленческие бизнес-процессы и области принятия управленческих решений.

Образец билета к рубежной аттестации

Первая рубежная аттестация
по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений»

1. Этапы процесса разработки управленческих решений
2. Аналитические и эвристические процедуры

Преподаватель: д.э.н., проф. Т.В. Якубов

Вопросы ко второй рубежной аттестации

1. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.
2. Методы планирования себестоимости продукции.
3. Техничко-экономические факторы, влияющие на себестоимость продукции.
4. Понятие смета затрат на производство и реализацию продукции, структура, особенности.
5. Составление смет расходов по основным группам: расчет затрат на сырье и материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию.
6. Расчет расходов на оплату труда, расчет амортизационных отчислений основных фондов.
7. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
8. Значение анализа безубыточности деятельности предприятия.
9. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
10. Основные понятия инвестиционного менеджмента.
11. Понятие и основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
12. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов
13. Понятие оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
14. Основные принципы оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
15. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
16. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .
17. Учет фактора времени при планировании денежных потоков.
18. Система показателей и методы оценки финансовой реализуемости и эффективности инвестиционных проектов.
19. Оценка эффективности инвестиционного проекта в целом.
20. Оценка эффективности участия в проекте.
21. Оценка эффективности для банка
22. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.
23. Использование результатов анализа финансовой реализуемости и эффективности инвестиционного проекта.

Образец билета к рубежной аттестации

**Вторая рубежная аттестация
по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений»**

1. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии
2. Задача

Преподаватель: д.э.н., проф.

Т.В. Якубов

Вариант задачи к билету

Задача. Инвестиционный проект организации производства деталей для грузовых автомобилей предполагает приобретение 3-х единиц оборудования. Инвестирование осуществляется в два этапа: в первоначальном периоде приобретается 2 единицы оборудования и через два года для расширения производства приобретается еще 1 единица (в

конце второго периода инвестирование, постановка на баланс в начале третьего периода). Стоимость оборудования на дату начала реализации проекта без НДС и без учета затрат на монтаж и пусконаладочные работы (ПНР) приведена в таблице. Для определения объема инвестирования второго этапа учитывается прогноз изменения цен на аналогичное оборудование. Исходные данные для расчета представлены в таблице. Определить:

1) коммерческую эффективность проекта.

2) Необходимый объем финансирования проекта. Потребность в дополнительном финансировании на каждом этапе проекта.

Исходные данные для расчета:

Срок жизни проекта	6 лет
Шаг расчета	1 год
Стоимость 1 единицы оборудования с доставкой до склада покупателя без НДС на дату начала реализации проекта, тыс. руб.	1800
Стоимость монтажа и ПНР (для каждой единицы оборудования)	5% от стоимости оборудования
Прогнозный темп роста цен на аналогичное оборудование	5% в год
Срок полезного использования оборудования	10 лет
Метод начисления амортизации, принятый на данном предприятии	Линейный
Учет ликвидационной стоимости инвестиций (остаточной) в денежных потоках при расчете показателей эффективности	нет
Характеристики финансового рынка	
Доходность к погашению ОФЗ, %	9,25
Средний уровень ставок по кредитам коммерческих банков, %	18,5
Средний уровень доходности по отрасли, %	13,7
Средний уровень внутренней нормы доходности аналогичных проектов, реализуемых на предприятиях отрасли, %	22
Средняя ставка по депозитам банков высокого уровня надежности, %	8,7

	Номер периода					
	1	2	3	4	5	6
Выручка от реализации произведенной продукции с НДС	4100	4533	5009	5533	6110	6744
Материальные затраты на производство	1271,0	1416,5	1564,2	1726,6	1905,3	2101,8
Заработная плата основного производственного персонала	303	337	372	411	454	500
Общехозяйственные расходы	266,9	297,5	328,5	362,6	400,1	441,4
Доходы от реализации ценных бумаг находящихся на балансе у предприятия			900			
Балансовая стоимость ценных бумаг			409			
Доходы от совместной деятельности без образования юридического лица				500	600	700
Дивиденды, планируемые к получению	455	455	455	455	455	455

Методические рекомендации к выполнению задачи:

1. Для составления плана денежных потоков дополнительно использовать Правила бухгалтерского учета по учету доходов и расходов организации, Налоговый кодекс РФ в части формирования налогооблагаемой прибыли; Методические рекомендации;

2. В планировании денежных потоков стоимостные показатели используются без НДС и акцизов, т.е. если исходные данные даны с учетом НДС и акцизов, то денежные потоки нужно от них очистить.

3. Затраты на монтаж и ПНР по правилам бухгалтерского учета учитываются в первоначальной стоимости оборудования, следовательно, нужно учесть этот факт при расчетах объема инвестирования, амортизации и других платежей, базой для которых является стоимость оборудования.

4. При планировании денежных потоков необходимо учесть налоги и сборы согласно действующему законодательству РФ; налоговые льготы не предусмотрены. Доходы от ценных бумаг (дивиденды полученные) облагаются налогом у источника дохода, т.е. на предприятие «приходят чистыми», следовательно, из налогооблагаемой базы их необходимо исключить.

5. Метод определения и величина ставки дисконтирования определяется студентом самостоятельно по его усмотрению на основе приведенных исходных данных, при этом выбор метода и величина ставки должны быть обоснованы. Уровень риска при необходимости определяется самостоятельно для проектов организации производства продукции, новой для предприятия, но известной рынку.

6. Ставку сравнения (критерий оценки для показателя внутренней нормы доходности) установить самостоятельно и обосновать. Она может совпадать со ставкой дисконтирования.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для промежуточного контроля
по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений»

ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Экзаменационная работа	Средство контроля усвоения учебного материала дисциплины	Комплект билетов к зачету

Вопросы к зачету

1. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
3. Этапы процесса разработки управленческих решений.
4. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
5. Целевая ориентация управленческих решений.
6. Типология управленческих решений.
7. Стили принятия управленческих решений.
8. Сущность и свойства управленческих решений.
9. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений.
10. Ресурсы, необходимые для управленческих решений.
11. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений.
12. Рациональные управленческие решения.
13. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.
14. Процедура принятия решений.
15. Виды процедур принятия решений.
16. Аналитические и эвристические процедуры.
17. Дескриптивная модель процесса принятия решений.
18. Управленческие бизнес-процессы и области принятия управленческих решений.
19. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.
20. Методы планирования себестоимости продукции.
21. Техничко-экономические факторы, влияющие на себестоимость продукции.
22. Понятие смета затрат на производство и реализацию продукции, структура, особенности.
23. Составление смет расходов по основным группам: расчет затрат на сырье и материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию.
24. Расчет расходов на оплату труда, расчет амортизационных отчислений основных фондов.
25. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
26. Значение анализа безубыточности деятельности предприятия.
27. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
28. Основные понятия инвестиционного менеджмента.
29. Понятие и основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов

30. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов
31. Понятие оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
32. Основные принципы оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
33. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
34. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .
35. Учет фактора времени при планировании денежных потоков.
36. Система показателей и методы оценки финансовой реализуемости и эффективности инвестиционных проектов.
37. Оценка эффективности инвестиционного проекта в целом.
38. Оценка эффективности участия в проекте.
39. Оценка эффективности для банка
40. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.
41. Использование результатов анализа финансовой реализуемости и эффективности инвестиционного проекта.

Комплект билетов к зачету

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 1

1. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
2. Типология управленческих решений.
3. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 2

1. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
2. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
3. Составление смет расходов по основным группам: расчет затрат на сырье и материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 3

1. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.
2. Стили принятия управленческих решений.
3. Оценка эффективности для банка

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 4

1. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений.
2. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений.
3. Процедура принятия решений.

Подпись преподавателя_____ Подпись заведующего кафедрой_____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 5

1. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
2. Аналитические и эвристические процедуры.
3. Основные принципы оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов

Подпись преподавателя_____ Подпись заведующего кафедрой_____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 6

1. Значение анализа безубыточности деятельности предприятия.
2. Стили принятия управленческих решений.
3. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.

Подпись преподавателя_____ Подпись заведующего кафедрой_____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 7

1. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
2. Техничко-экономические факторы, влияющие на себестоимость продукции.
3. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .

Подпись преподавателя_____ Подпись заведующего кафедрой_____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"
Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"
Билет № 8

1. Дескриптивная модель процесса принятия решений.
2. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.
3. Оценка эффективности участия в проекте.

Подпись преподавателя_____ Подпись заведующего кафедрой_____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 9

1. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений.
2. Расчет расходов на оплату труда, расчет амортизационных отчислений основных фондов.
3. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 10

1. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
2. Этапы процесса разработки управленческих решений.
3. Аналитические и эвристические процедуры.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 11

1. Значение прибыли в деятельности предприятия, виды прибыли и особенности их расчета.
2. Оценка эффективности участия в проекте.
3. Виды процедур принятия решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 12

1. Особенности формирования финансового плана предприятия. Разделы финансового плана.
2. Оценка эффективности для банка
3. Типология управленческих решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 13

1. Типология управленческих решений.
2. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
3. Основные задачи материально-технического обеспечения на предприятии.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 14

1. Типология управленческих решений.
2. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
3. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 15

1. Понятие оценки финансовой реализуемости инвестиционных проектов
2. Система показателей и методы оценки финансовой реализуемости и эффективности инвестиционных проектов.
3. Функции решений в методологии и организации процесса управления.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 16

1. Функции решений в методологии и организации процесса управления.
2. Виды процедур принятия решений.
3. Сущность и свойства управленческих решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 17

1. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов
2. Этапы процесса разработки управленческих решений.
3. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 18

1. Существующие подходы к планированию и анализу денежных потоков .
2. Понятие управленческих решений и классификация управленческих решений.
3. Ресурсы, необходимые для управленческих решений.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства
Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 19

1. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов

2. Оценка эффективности участия в проекте.
3. Аналитические и эвристические процедуры.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад. М.Д. Миллионщикова
Институт цифровой экономики и технологического предпринимательства

Группа "ЭБ", "ВЭБ" Семестр "4"

Дисциплина "Экономическое обоснование экономических решений"

Билет № 20

1. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
2. Денежный поток как объект анализа. Планирование денежных потоков.
3. Учет инфляции, неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.

Подпись преподавателя _____ Подпись заведующего кафедрой _____

Критерии оценки знаний студента на зачете

Оценка «зачтено» выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «не зачтено» – выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.